

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

7 de Abril de 2.010

Muy estimados accionistas:

Los negocios de Obsidián Cia. Ltda. en el año 2.009 fueron altamente satisfactorios. Se lograron incrementar las ventas en un 5% respecto al año 2.008, el cual a su vez fue un excelente año. El monto de ventas anual fue de \$ 1'567.841, el cual resulta el mas alto de la historia de la empresa.

Por otro lado, los parámetros más relevantes del balance económico del año 2.009 son los siguientes:

- La utilidad antes de impuestos fue de \$176.244, la cual en relación al la del 2.008 es un 87.6 % mayor. Este resultado tan satisfactorio se debe a una menor relación porcentual de los costos y gastos en relación a las ventas. El patrimonio de la empresa creció un 39.8 %, con un valor neto de \$85.287.
- La operaciones administrativas, logísticas y de ventas se las realizó con la misma infraestructura de la empresa. La liquidez fue satisfactoria a lo largo del año; se pudo financiar el déficit del capital de operación en base a los créditos del Produbanco, el mayor de los cuales mantiene como garantía un bien personal de la Gerencia.
- En el año 2.009 se concretó finalmente la compra de los dos terrenos en la Urbanización Industrial Requimec, los cuales se destinarán a la construcción de los galpones para bodegas, oficinas y planta de fabricación. La operación de la empresa generó los recursos necesarios para cubrir los costos iniciales de la negociación. El lote N° 18 se compró al contado, en base al ahorro que pudo hacer la empresa durante el año, y el lote N° 17 en base a un crédito a 3 años de parte de Requimec.

-2-

- El área alimenticia continuó crecimiento y consolidándose, manteniendo su superioridad en ventas en relación al área industrial, a pesar de las buenas ventas de productos petroleros de esta última. En dicha área industrial, las ventas representaron un aporte importante al total de las ventas, sobre todo por el mantenimiento de los negocios con la empresa Di-chem. Las ventas al sector cosmético bajaron en buena parte del año 2.009 a causa de las acciones de la competencia. Se perdieron ventas en las empresas Fabel y René Chardón, las cuales sin embargo se han logrado recuperar a inicios de este año.
- Los costos de fabricación se mantuvieron relativamente estables durante el año, luego de haberse recuperado de las crisis que los afectaron en el año anterior.
- Continuamos con la labor de una mejor estructuración del departamento técnico, el cual cumple una importante gestión en las actividades de investigación y desarrollo y en la implementación de un mejor sistema de aseguramiento de la calidad, lo cual le ha permitido a la empresa tener una imagen mas sólida.
- Nuestra fabricación a través de contratos de tercerización fue satisfactoria durante el año 2.008. En lo referente a la fabricación de auxiliares alimenticios, la empresa Gati, que es la que nos presta este servicio, ha implementado en buena parte las medidas recomendadas para lograr una buena calificación de acuerdo a las normas de buenas prácticas de manufactura. Igualmente, nuestra producción de productos industriales en la planta Requimec ha sido motivo de una optimización en cuanto a medidas de seguridad y de aspectos ambientales, los cuales han exigido de nosotros un mayor labor administrativa.
- Respecto a las actividades administrativas, la empresa ha alcanzado un mayor grado de sistematización y estandarización de procedimientos. La contabilidad de la empresa está completamente organizada y provee la información en forma oportuna y confiable.

- Por otro lado, se optimizaron varios procedimientos de planificación y control administrativo, haciendo mas eficiente nuestra gestión. Desde el año 2.006 perfeccionamos el presupuesto anual de la empresa, el cual al momento está permitiéndonos un adecuado control de las ventas, de los costos y de los gastos.

Proyecciones

Para el presente año hemos elaborado un presupuesto de ventas algo superior al del 2.009. Esperamos mantener los negocios petroleros actuales, ampliar en alguna medida la venta de nuestra línea alimenticia y mantener los negocios en la línea cosmética.

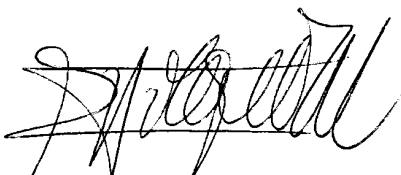
Para este año 2.010 tenemos en curso los siguientes proyectos:

- Ampliar los negocios petroleros a través de la firma de un convenio de exclusividad y confidencialidad con Di-Chem.
- En el área alimenticia esperamos que los nuevos productos desarrollados para jugos, pulpas de frutas, mayonesa y otros contribuyan a incrementar nuestras ventas en este año.
- Estamos implementando un sistema BMP (buenas prácticas de manufactura) para el sistema de fabricación de nuestros intermedios químicos para cosméticos. Este tipo de sistema ya lo tenemos avanzado en el área de alimentos.
- Continuaremos en nuestra lucha por conseguir un registro sanitario para el producto Fibr mucil, nuestro primer producto de consumo masivo. Cuando lo logremos haremos un relanzamiento del producto.

-4-

- Continuar con nuestro proyecto de la nueva planta y oficinas. Ya que el proyecto con la CFN fracasó, trataremos de continuar de la misma manera que lo hicimos el año pasado, es decir, financiándolo en parte con recursos propios, y en parte, con recursos prestados por los bancos. Por esta razón, planteo a Ustedes en esta reunión el capitalizar la totalidad de las utilidades del año 2.009, lo cual permitirá crear un fondo de liquidez que nos permita hacia fines de año comenzar con el proyecto de construcción.

Muy atentamente,



Adolfo Holguín Uttermann

