

Quito, 23 de Febrero del 2015

SEÑORES

SOCIOS

SPECIALITYMED CIA LTDA

PRESENTE:

Distinguidos Socios:

Conscientes de la situación del sector salud y con el objetivo de coadyuvar en el esfuerzo de brindar una cobertura de salud de calidad, surge SPECIALITYMED CIA LTDA, Clínica Integral Grupo Health, encaminados a prestar un servicio integrado, para un segmento de la población de la ciudad de Quito que cumpla con las expectativas de una atención de primera, deseosos de un servicio personalizado con tecnología de punta, calidad humana y costos accesibles.

El 15 de Abril del 2013, Clínica Integral Grupo Health abrió las puertas de sus instalaciones al público de Quito, con objetivos, políticas y estrategias claras, con miras a captar en forma ordenada y paulatina, un segmento de mercado aún desprotegido en el área de salud en la ciudad.

Desde abril a diciembre del 2013, se inicia el proceso de posicionamiento en un mercado difícil y competitivo, al cual lo enfrentamos gracias a las fortalezas de infraestructura, tecnología médica, personal calificado, estudio de costos que definen precios acordes a nuestra realidad y a la competencia, lo que nos han permitido despegar de manera favorable con resultados alentadores para el camino de las siguientes etapas.

Actividades desarrolladas dentro del periodo:

El resultado económico del periodo abril - diciembre del 2013, amparado con la presentación de los estados financieros del año 2013, que comprende Estado de resultados, Balance general, Estado de Flujo de Efectivo; que será presentado y explicado junto con el presente informe, así también se indicará la planificación y estrategias planteadas para el siguiente periodo.

Cabe aclarar que al inicio de toda actividad económica es totalmente justificable la pérdida obtenida, puesto que es el proceso normal de inducción de la compañía a un mercado competitivo, que a pesar de todos los obstáculos, la compañía augura éxitos y triunfos a corto plazo.

Cabe aclarar que el sistema contable financiero y de procedimientos, se ha venido desarrollando durante los años 2013, 2014, motivo por el cual, no se ha podido presentar los balances en los tiempos previstos. Por lo que solicito comprensión y paciencia sobre este tema.

Se ha realizado todos los trámites pertinentes para obtener los convenios con los Seguros médicos, que ayudaran definitivamente a mejorar los ingresos de la compañía como son Cruz Blanca, Mederi, Salud S.A.

Está en proceso los siguientes permisos de funcionamiento de la compañía: Luce correspondiente al permiso de funcionamiento del Municipio de Quito, Permiso del ministerio de Salud y todos aquellos que nos ayudan al buen funcionamiento de la clínica.

La adquisición de equipos de la compañía han sido realizados tomando en cuenta el orden siguiente: la necesidad, la calidad, el costo beneficio donde se incluye la utilidad del mismo.

Recomendaciones.-

A pesar del corto tiempo de funcionamiento de la Clínica en el año 2013, los resultados esperados no son tan desalentadores, sin embargo es necesario tomar correctivos importantes para mejorar sustancialmente las cifras finales del periodo e iniciar un proceso de apalancamiento sustentable de la empresa.

1.-La previsión es una de las funciones financieras fundamentales de toda empresa un sistema financiero puede tomar diversas formas: incremento en ventas, capital, control de precios, control de gastos, políticas de contratación de personal, entre otras, pero para la implementación y aplicación de las diversas políticas planteadas es esencial que se tenga en consideración las fortalezas y debilidades de la empresa.

2.- Es de trascendente valor dentro del desarrollo de la empresa, que los ingresos operacionales superan a los gastos operacionales (administrativos, gastos o costos por servicio y financieros) de tal forma que el resultado del Margen de Actividad Operacional sea positivo, situación que revela que la empresa está sobre el punto de equilibrio y que su rentabilidad será positiva.

3.- Los Ingresos Operacionales conforman el motor de la empresa, los cuales deben reflejar una tendencia creciente, el objetivo que se verá plasmado con la aplicación de las estrategias preparadas para la captación de pacientes.

La concreción de convenios con el resto de Seguros como Panamerican Life, BMI, Humana, Ecuasanitas, permitirán que el flujo de pacientes sea mayor con lo que la capacidad operativa de la clínica aumentará hasta llegar a niveles de una rotación considerable, que no permita mantener capacidad ociosa en sus diferentes áreas e instalaciones.

4.- Consolidación del Sistema de Software e la Clínica para que el flujo de la información sea más oportuna y adecuada, lo que permitirá el manejo de la información en forma cronológica para la obtención de resultados adecuados que a su vez sirven para la toma de decisiones gerenciales



grupo health

Te queremos bien.

Quiero agradecer a todas las autoridades de la Clínica por el apoyo incondicional en el desarrollo de este tan anhelado proyecto, para que en periodos subsecuentes veamos juntos la consolidación de nuestra empresa

Atentamente,

ADRIANA CHAVEZ ROMERO
GERENTE GENERAL