



Terminal de Av. General
Aeropuerto Mariscal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

17 de Abril del 2018

ECUACENTAIR CIA. LTDA
INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico 2017

SEÑORES SOCIOS

En cumplimiento a las disposiciones legales vigentes, presento a Ustedes en mi calidad de Gerente General y como tal Representante Legal de la Compañía ECUACENTAIR CIA. LTDA., el informe anual en el cual analizo las actividades y expongo un diagnóstico general de la Compañía, durante el ejercicio económico 2017.

1. Contexto General y Tributario

1.1 Contexto General

Ecuador registró una inflación acumulada anual de -0,2% al 2017, en contraste con la inflación anual acumulada registrada en Diciembre de 2016, cuando se ubicó en 1,12%. según el último reporte del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC)

Siendo Ecuador uno de los países de mayor relación gasto público sobre el PIB en América latina, el modelo económico aplicado por el actual gobierno, basado en la intervención del estado vía gasto público y la reducción de la influencia privada, se sostenía solo en los altos precios del petróleo. Con este modelo y la camisa de fuerza del dólar como moneda revaluada frente a las otras monedas, en la coyuntura internacional actual esto resulta en el encarecimiento de la producción nacional lo que tiene efectos



Terminal de Av. General
Aeropuerto Mariscal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

negativos en el sector externo, vía el decremento de las exportaciones y el consiguiente déficit en la balanza de pagos no petrolera.

Con la reducción de la balanza petrolera por vía a precios de petróleo más bajos, La reducción de la liquidez por el déficit de balanza de pagos influyó en el crédito bancario, así como a la vez se generó déficit fiscal por la misma causa.

Si bien es cierto, la Situación del País no se ha podido mejorar del todo, incluso después de un cambio de gobierno, acciones como salvaguardias y otro tipo de medidas arancelarias han sido tomadas para intentar reactivar la economía y equilibrar la balanza comercial ya que las ventas del petróleo también están afectadas en comparación con años anteriores.

Todo esto ha tenido un impacto que, en nuestro caso, se refleja en la intención de los clientes de buscar aeropuertos donde la operación sea más barata. El hecho que el Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre se administre bajo la figura de concesión, hace que los costos sean un tanto más elevados que los de los aeropuertos en ciudades cercanas a Quito, Latacunga por ejemplo.

Entre las acciones que se han tomado para poder mitigar esa tendencia, es enfocarnos mucho en la calidad de servicio que se brinde tanto por parte de los colaboradores de Ecuacentair como por la infraestructura de nuestro FBO. Se ha logrado fidelizar clientes con un trato a la medida, exclusivo de cada cliente.

Adicionalmente, conscientes de esta situación, se optimizan recursos y fondos de la mejor manera posible a la vez que se intentan generar mayores ingresos y captar nuevos clientes.

En 2018 se espera una recuperación del precio medio del crudo ecuatoriano y una mayor producción a nivel nacional, lo que, en combinación con un aumento de la producción y mayores niveles de inversión extranjera, podría resultar en un crecimiento ligeramente positivo del PIB.



Terminal de Av. General
Aeropuerto Mariscal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

2. Situación de la Compañía Ecuacentair CIA. Ltda

En el año 2017, la Junta General de Socios de ECUACENTAIR CIA. LTDA. se reunió, en sesión Extraordinaria, para dar a conocer el cambio de la Gerencia General, la cual paso a cargo del señor Luis Miguel Serrano Ugalde, manteniendo la presidencia de la compañía a cargo del señor Eduardo López Aráuz.

A la fecha de la emisión del presente informe no han existido posteriores cesiones de acciones, ni se han efectuado reformas al Estatuto Social de la compañía.

3. Cumplimiento de Objetivos previstos para el ejercicio terminado 2017

En el ejercicio económico 2017 se efectuaron arduas labores en nuestras operaciones y controles para efectos de poder lograr el cumplimiento de nuestras metas y objetivos previamente previstos para este ejercicio económico. Siempre buscando la mejora permanente en los niveles de eficiencia, y el cumplimiento cabal de las disposiciones de la Junta General.

Es destacable mencionar que durante este periodo se logró obtener una mayor afluencia de clientes, resultado de alianzas estratégicas e innovación de servicios. Rescatando la atención de vuelos importantes como los fueron la visita de varios jefes de gobierno que asistieron al cambio de mando presidencial a inicios de dicho año.

De igual forma, se está en un constante proceso de control y análisis de nuestros costos lo que ha contribuido de igual forma en poder genera una mejor situación financiera para Ecuacentair. Con la situación financiera al cierre del ejercicio económico y los resultados anuales se ha logrado cumplir con los objetivos establecidos.

Cabe destacar, que continuamos con las arduas labores para este ejercicio 2018 para poder maximizar nuestros recursos y poder generar una mejor posición financiera.



Terminal de Av. General
Aeropuerto Mariscal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

En relación a temas legales y tributarios la compañía se encuentra al día y no ha tenido ningún tipo de inconvenientes con las autoridades de control.

No se destacan otros hechos importantes en el ámbito administrativo, laboral o legal dignos de mención.

5. Situación Financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente

A continuación se encuentra la información financiera de ECUACENTAIR CIA. LTDA por el año terminado al 31 de Diciembre del 2017

ECUACENTAIR CIA. LTDA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

| | Nota | 2017 | 2016 |
|--|------|------------------|------------------|
| | | US\$ | US\$ |
| ACTIVOS | | | |
| ACTIVOS CORRIENTES | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 8 | 1,253,774 | 943,094 |
| Comerciales y Otras cuentas por Cobrar | 9 | 84,565 | 55,006 |
| Otros Activos | 10 | 8,628 | 41,036 |
| Total de Activos Corrientes | | 1,346,967 | 1,039,137 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | | | |
| Instalaciones, Muebles y Equipo | 11 | 162,052 | 198,007 |
| Otros Activos | 10 | 32,000 | |
| Activos por impuestos diferidos | 17 | | 1,258 |
| Total de Activos No Corrientes | | 194,052 | 199,265 |
| TOTAL DE ACTIVOS | | 1,541,019 | 1,238,401 |



Terminal de Av. General
Acropuerto Marizcal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

ECUACENTAIR CIA. LTDA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

| | Nota | 2017 | 2016 |
|---|------|------------------|------------------|
| | | US\$ | US\$ |
| PASIVOS CORRIENTES | | | |
| Acreeedores Comerciales y Otros | 12 | 66,445 | 21,896 |
| Obligaciones a corto plazo por beneficios a los empleados | 13 | 78,405 | 85,516 |
| Pasivos por Impuestos Corrientes | 17 | 74,859 | 97,833 |
| Anticipo de clientes | | 6,181 | 2,295 |
| Pasivos Acumulados | 14 | 46,775 | 28,262 |
| Total de Pasivos corrientes | | 272,666 | 235,801 |
| Cuentas por pagar diversas/relacionadas | 16 | 583,040 | 569,044 |
| Beneficios a empleados largo plazo | 15 | 8,211 | 7,244 |
| Total de Pasivos a Largo Plazo | | 591,251 | 576,288 |
| TOTAL PASIVOS | | 863,917 | 812,089 |
| PATRIMONIO | | | |
| Capital Social | 18 | 16,800 | 16,800 |
| Reserva Legal | 19 | 3,360 | 3,360 |
| Resultados Acumulados | 19 | 406,153 | 70,787 |
| Resultado del Ejercicio | | 250,789 | 335,365 |
| TOTAL PATRIMONIO | | 677,101 | 426,313 |
| TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO | | 1,541,019 | 1,238,401 |

Por su parte, a continuación podrán encontrar un comparativo de los resultados que ha generado la compañía para el 2017 – 2016



Terminal de Av. General
Aeropuerto Mariscal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

ECUACENTAIR CIA. LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

| | Nota | 2017 | 2016 |
|--|------|------------------|------------------|
| | | US\$ | US\$ |
| INGRESOS DE LAS OPERACIONES ORDINARIAS | | | |
| Venta de servicios | 5 | 1,255,098 | 1,343,175 |
| Total Ingreso de Operaciones Ordinarias | | 1,255,098 | 1,343,175 |
| Costo de Ventas | 6 | (707,591) | (692,411) |
| UTILIDAD BRUTA | | 547,506 | 650,763 |
| Gastos de Administración y Venta | 6 | (264,075) | (210,284) |
| Otros Ingresos | 5 | 67,072 | 13,462 |
| UTILIDAD OPERACIONAL | | 350,504 | 453,941 |
| Gastos Financieros netos | | (8,542) | (255) |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO RENTA | | 341,962 | 453,686 |
| Impuesto a la renta | 17 | (91,173) | (118,321) |
| UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO | | 250,789 | 335,365 |

El ejercicio económico 2017 fue nuestro quinto año de operación en el aeropuerto y de cumplimiento de nuestras metas, logrando generar una utilidad neta después de impuestos de USD 250,789. Donde nos antecede una utilidad en el 2016 de USD 335,365.

Durante este periodo la compañía se vio afectada debido a su reducción de operaciones internacionales frente a lo generado en el año 2016 por concepto de los vuelos de ayuda humanitaria que se dieron, debido al terremoto en Esmeraldas y la llegada de funcionarios de gobierno de diferentes países. Por este motivo para este año se plantean efectuar alianzas estratégicas e innovación de servicios, que permitan dar a conocer más nuestros servicios a nivel internacional, junto a nuestra red de miembros Air Elite.



Terminal de Av. General
Aeropuerto Mariscal Sucre
Quito, Ecuador
Fonos: (593-2) 2818404
(593-2) 2818380
Fax: (593-2) 2818423

Cabe destacar que para el 2017 se analizaron diversos temas con la finalidad de reducir y dar un mejor aprovechamiento de nuestros costos y gastos, tomando medidas estratégicas que al final del periodo se reflejan en los resultados del periodo y consecuentemente en los servicios que se brindaron.

6. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

No existen recomendaciones o sugerencias a la Junta General de Socios ya que los objetivos en este año se han cumplido con éxito, espero para el siguiente año el logro de los objetivos propuestos.

7. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios y normas legales aplicables

Finalmente, en base a lo requerido por la Superintendencia de Compañías con la resolución No. 04.Q. IJ.001 publicada el 10 de marzo de 2004, en mi calidad de gerente general informo a ustedes que en la compañía ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así el software que existe en la empresa mantiene su licencia actualizada.

Así también la Compañía ha dado fiel cumplimiento a las normas vigentes sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como también todas las disposiciones legales, societarias, contractuales y tributarias aplicables.

Agradeciendo por la confianza brindada y por la colaboración en mi gestión, es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad.

Atentamente,



Luis Miguel Serrano
Gerente General