

# **ACEC CLUB ECUATORIANA DE CONDUCCION CIA. LTDA.**

## **INFORME ANUAL DE GERENCIA**

### **EJERCICIO ECONOMICO 2019**

#### **1.- ANTECEDENTES**

De conformidad con la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente general de la COMPAÑÍA ACEC CLUB ECUATORIANA DE CONDUCCION CIA. LTDA., y en atención a las funciones a mí encomendadas pongo en consideración de los socios el presente informe sobre el ejercicio económico 2019.

#### **2.- OBJETIVOS**

Los objetivos del presente informe son:

- a) Informar la gestión administrativa empresarial realizada en este período.
- b) Informar sobre el aspecto financiero de la compañía.

#### **2a) GESTION ADMINISTRATIVA EMPRESARIAL**

Respecto a la gestión administrativa del ejercicio económico 2019, informo a ustedes lo siguiente:

No es grato informarles a ustedes señores accionistas que el presente ejercicio económico, no ha sido uno de los mejores desde la constitución de la empresa, debido a que los resultados económicos han sido adversos a nuestras aspiraciones y no reflejan todos los esfuerzos realizados por la gerencia y el personal de la Escuela.

Los motivos de estos resultados se deben a:

- 1.- Desde que la Asamblea Nacional con fecha 4 de diciembre del 2014, promulgó la Reforma a la Ley de Tránsito en la cual se dispuso que no es necesario para obtener las licencias Tipo B asistir a las escuelas de conducción no profesional, desde la reforma de esta Ley la Escuela no ha recuperado el

número de alumnos que tenía hasta antes de la vigencia de esta Ley, y esta situación se agudizó aún más en este año, los cursos de conducción que es el objetivo principal de la empresa han disminuido en un 3% con respecto al año 2018.

Este ingreso representa el 44% en relación al total de ingresos por servicios.

Los ingresos por el Examen Psensométrico disminuyeron en un 13% respecto al del año anterior. Este ingreso representa el 38% frente al total de ingresos de la compañía.

Los ingresos por recuperación de puntos disminuyeron en un 54% respecto al del año 2018. Este ingreso representa el 7% frente al total de ingresos de la compañía.

Cabe anotar que en el presente ejercicio, la compañía no estuvo autorizada por la Agencia Nacional de Tránsito para certificar la evaluación práctica y psicosenométrico. Con relación al año anterior este ingreso disminuyó en el 98%, ya que el valor facturado en el año 2018 por este concepto fue de USD. 24.495,37, ingreso que la empresa dejó de percibir en este año.

Otros de los motivos para esta disminución de los ingresos fueron: las manifestaciones del mes de Octubre, la competencia que han creado sucursales en las inmediaciones de nuestras instalaciones y a la falta de recursos de la empresa para invertir en marketing digital.

Con el fin de mejorar los ingresos por exámenes psicosenométricos, y prestar el servicio a un mayor número de clientes, en el año 2019 se adquirió un equipo Psicotécnico, del cual aún no tenemos en permiso de homologación por parte de la Agencia Nacional de Tránsito, para operar el mismo. A la fecha actual el trámite se encuentra en proceso.

Durante este ejercicio económico la compañía ha dado los cursos de manejo regular, tanto teóricos como prácticos, y se ha tramitado los certificados en la Agencia Nacional de Tránsito de aquellos alumnos que aprobaron el curso, sin ninguna novedad.

Durante el presente ejercicio, las decisiones de la Gerencia, estuvieron encaminadas a posesionarnos en el mercado, como **la escuela de conducción del sur de la ciudad**, no hemos logrado el objetivo. Sin embargo esperamos que el año 2020 la situación económica de la escuela mejore y podamos realizar una mayor inversión para lograr nuestro objetivo.

Las acciones para que la empresa logre un crecimiento económico en el año 2020 son las siguientes:

- Concluir el trámite de certificación para la evaluación práctica y psicosenométrico en la Agencia Nacional de Tránsito.
- Aplicación de nuevas estrategias comerciales y de mercadeo para posesionar a la empresa en el Sur de la Ciudad.
- Mejoramiento de los servicios prestados, tomando como base prioritaria el recurso humano con el cual cuenta la compañía y realizando acciones que mejoren la imagen empresarial.

## **2b) ASPECTOS FINANCIEROS**

### **ACTIVOS:**

#### **ACTIVOS CORRIENTES:**

*Efectivo y Equivalente de Efectivo:* El valor asciende a USD. **698,60** al 31 de diciembre del 2019, y está conformado por siguientes rubros: Caja **USD. 691,39.**; Banco Procredit **USD. 7,21.**

Al 31 de diciembre del 2019, el saldo neto de la *Cuenta por Cobrar a Clientes* asciende al valor de USD. **3.405,88** y corresponde a la facturación realizada pendiente de cobro.

El saldo al 31 de diciembre del 2019 de: *préstamos y anticipos a empleados*, ascienden al valor de **USD. 60,00**

*Las garantías en efectivo* entregadas por la compañía son: Garantía de inmuebles en arrendamiento USD. **1.400,00** y Garantía entregada al proveedor del combustible **USD. 500,00.**

*Los Activos por Impuestos Corrientes:* corresponde al Crédito Tributario de Renta por el valor de **USD. 9.980,77.**

#### **ACTIVOS NO CORRIENTES:**

*La propiedad Planta y Equipo* de la compañía al 31 de diciembre del 2019, asciende al valor neto de **USD. 106.239,90** según el siguiente detalle: Maquinaria y Equipo **USD. 7.486,00**, Muebles y Enseres **USD. 4.353,77**; Equipo de Computación y Software **USD. 2941,88** y Vehículos **USD. 31.768,94.**

*Las Cuentas por Liquidar no Corrientes* al 31 de diciembre del 2019, asciende al valor de **USD. 10.376,12.**

*Las Cuentas por Cobrar Clientes no Corrientes*, corresponde a la cartera pendiente de cobro de años anteriores e de **USD. 13.925,27.**

## **PASIVOS:**

### **PASIVOS CORRIENTES:**

El total de pasivos corrientes asciende al valor de USD. 47.105,88, e incluye la cuenta de *Proveedores* por el valor de **USD. 16.163,03**.

### **PASIVOS NO CORRIENTES:**

*El Pasivo no Corriente* al 31 de diciembre de 2019 asciende al valor de: **USD. 40.689,95**, el cual incluye la provisión de Jubilación Patronal y Desahucio por **USD. 4.305,63**, y préstamos recibidos por la compañía por parte del socio Ing. Edgar Gonzalo Pallo por **USD. 36.384,32**.

**PATRIMONIO:** *El Patrimonio, al 31 de diciembre de 2019 asciende al valor de: USD. 15.632,57; el cual incluye: Capital Social USD. 400,00; Aportes Futura Capitalización USD. 15.000,00; Pérdidas Acumuladas Ejercicios Anteriores USD. 18.439,50; Utilidades Acumuladas Ejercicios Anteriores USD. 20.943,51; Pérdida Neta Presente Ejercicio USD. 20.936,13.*

*En resumen:* Al 31 de diciembre del 2019; Los *Activos* ascendieron a **USD. 84.763,73**; los *Pasivos* a **USD. 87.795,83**; y el *Patrimonio Neto* a **USD. (3.032,12)**

## **INGRESOS:**

Los ingresos de la compañía correspondientes al ejercicio económico 2019 ascienden a **USD. 141.661,00** que entre otros incluye los siguientes: Cursos de Manejo para obtener la licencia Tipo B **USD. 62.491,89**; Curso de Manejo Defensivo y Refuerzos **USD. 5.114,22**; Exámenes Psensométricos **USD. 54.039,25**; Curso Recuperación de Puntos **USD. 10.795,88**; Los ingresos del presente ejercicio económico se ha disminuido en 30,17% con relación a los ingresos obtenidos en el año anterior.

## **COSTOS Y GASTOS:**

Los costos y gastos del presente ejercicio económico ascienden al valor de **USD. 162.597,13**.

Los costos y gastos del presente ejercicio económico se disminuyeron en el 13,95 con relación a los realizados en el año anterior.

**En resumen:** Los Ingresos ascendieron a **USD.141.661,00** los Costos y Gastos a **USD. 162.597,13**; dando como resultado una Pérdida del ejercicio económico 2019 de **USD. 20.936,13**.

Agradezco la colaboración incondicional de todos los socios y empleados de la Compañía.

Ing. Edgar Gonzalo Pallo Chipantasi  
GERENTE GENERAL  
C.C. 1708858905  
Nacionalidad Ecuatoriana