

ACEC CLUB ECUATORIANA DE CONDUCCION CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2017

1.- ANTECEDENTES

De conformidad con la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente general de la COMPAÑÍA ACEC CLUB ECUATORIANA DE CONDUCCION CIA. LTDA., cuyo nombramiento fue otorgado a mi persona con fecha 17 de mayo del 2016 e inscrito en el Registro Mercantil de la ciudad de Quito el 20 de mayo del mismo año, mediante No. de inscripción 7599, repertorio No. 21812 y en atención a las funciones a mi encomendadas pongo en consideración de los socios el presente informe sobre el ejercicio económico 2017.

2.- OBJETIVOS

Los objetivos del presente informe son:

- a) Informar la gestión administrativa empresarial realizada en este período.
- b) Informar sobre el aspecto financiero de la compañía.

2a) GESTION ADMINISTRATIVA EMPRESARIAL

Respecto a la gestión administrativa del ejercicio económico 2017, informo a ustedes lo siguiente:

Desde que la Asamblea Nacional con fecha 4 de diciembre del 2014, promulgó la Reforma a la Ley de Tránsito en la cual se dispuso que no es necesario para obtener las licencias Tipo B asistir a las escuelas de conducción no profesional, desde la reforma de esta Ley la escuela no ha recuperado el número de alumnos que tenía hasta antes de la vigencia de esta Ley.

La falta de alumnos para los curso de conducción que es el objetivo principal de la empresa no ha sido posible superarlo, este se mantiene en los mismos niveles del año anterior solamente con una disminución del 0.71%. Lo indicado se refleja

en la falta de alumnos para los cursos de conducción. Este ingreso representa el 37,82% en relación al total de ingresos.

Sin embargo los ingresos por el Examen Psensométrico que se incrementó en el 76,27% con respecto al del año anterior, así como el ingreso por Evaluación Práctica que se incrementó en el 59.09% con respecto al año anterior; ingresos que permitieron tener mayor liquidez en la empresa y cubrir sin dificultad, los sueldos y gastos administrativos de la empresa. Estos dos ingresos representan el 45.61% frente al total de ingresos de la compañía.

Las actuales instalaciones de la empresa, han dado una mejor imagen institucional, y ha permitido prestar un mejor servicio, lo que se ve reflejado en captación de clientes para el servicio de los exámenes psensométricos y evaluación práctica, cuyos ingresos se han incrementado con respecto a los obtenidos en el año anterior.

Durante este ejercicio económico la compañía ha dado los cursos de manejo regular, tanto teóricos como prácticos, y se ha tramitado los certificados en la Agencia Nacional de Tránsito de aquellos alumnos que aprobaron el curso, sin ninguna novedad.

La habilitación de la Escuela como Centro Especializado para la Recuperación de Puntos por parte de la Agencia Nacional de Tránsito, autorizada en el mes de diciembre del 2016, ha permitido obtener en el ejercicio 2017 un incremento de ingresos para la Compañía, pero no con el resultado previsto y esperado, ya que ingreso por este rubro apenas representa el 2,65% del total de los ingresos anuales. Uno de los motivos para que los ingresos no hayan llegado a los niveles esperados, se debe a la falta de alumnos para los cursos, la falta de inversión en la promoción de éste curso contribuye al resultado esperado.

Como es de su conocimiento, según disposiciones de la Agencia Nacional de Tránsito, es obligación de las escuelas, actualizar la flota de autos que se utilizan para impartir los cursos prácticos de conducción, razón por la cual en el mes de octubre del 2017, se adquirió en Automotores Continental un Vehículo Chevrolet Spark Life STD 1.0 5p 4x2 TM Cilindraje 995 color Blanco. Esto permite el cumplir con las disposiciones legales, contar con autos nuevos, y prestar un buen servicio a los clientes.

Durante el presente ejercicio, las decisiones de la Gerencia, estuvieron encaminadas a posesionarnos en el mercado, como **la escuela de conducción del sur de la ciudad**, no hemos logrado el objetivo en el 100%. Sin embargo esperamos que el año 2018 la situación económica de la escuela mejore y podamos realizar una mayor inversión para lograr nuestro objetivo.

Las acciones para que la empresa logre un crecimiento económico en el año 2018 son las siguientes:

- Aplicación de nuevas estrategias comerciales y de mercadeo para posesionar a la empresa en el Sur de la Ciudad.
- Mejoramiento de los servicios prestados, tomando como base prioritaria el recurso humano con el cual cuenta la compañía y realizando acciones que mejoren la imagen empresarial.

2b) ASPECTOS FINANCIEROS

ACTIVOS:

ACTIVOS CORRIENTES:

Efectivo y Equivalente de Efectivo: El valor asciende a USD. 1.486, 85 al 31 de diciembre del 2017, y está conformado por siguientes rubros: Caja USD. 531,31; Banco Procredit USD. 555,54; Cuenta de Integración de Capital del Banco del Pichincha USD. 400,00,

Al 31 de diciembre del 2017, el saldo neto de la *Cuenta por Cobrar a Clientes* asciende al valor de USD. 3.114,99 y corresponde a la facturación realizada pendiente de cobro.

El saldo al 31 de diciembre del 2017 de: *préstamos a empleados, anticipo a proveedores, otras cuentas por cobrar y por liquidar*, ascienden al valor de USD. 8.397,80.

Las garantías en efectivo entregadas por la compañía son: Garantía de inmuebles en arrendamiento USD. 1.600,00 y Garantía entregada al proveedor del combustible USD. 500,00.

Los Activos por Impuestos Corrientes: corresponde al Crédito Tributario de Renta por el valor de USD. 227,21.

ACTIVOS NO CORRIENTES:

La propiedad Planta y Equipo de la compañía al 31 de diciembre del 2017, asciende al valor neto de USD. 46.641,40 según el siguiente detalle: Muebles y Enseres USD. 5.946,22; Equipo de Computación y Software USD. 2.675,16 y Vehículos USD. 38.020,02.

Las Cuentas y Documentos por Cobrar no Corrientes al 31 de diciembre del 2017, asciende al valor de USD. 17.425,08, valor que incluye USD. 11.743,17 de cartera pendiente de cobro de años anteriores y valores pendientes de liquidación por el valor de USD. 5.681,91.

PASIVOS:

PASIVOS CORRIENTES:

Las Obligaciones con Proveedores que mantiene la Compañía al 31 de diciembre del 2017 ascienden al valor de USD. 20.877,96.

Las Cuentas por Pagar Corrientes al 31 de diciembre del 2017, se encuentra conformado por las siguientes obligaciones: Obligaciones Fiscales de I.V.A. y Retenciones en la Fuente del Impuesto a la Renta USD. 1.063,38; Aportes, Préstamos y Fondos de Reserva con el IESS USD. 1.423; Sueldos USD. 12.771,43; Beneficios Sociales y Utilidades por Pagar USD. 4.381,19; Anticipo Clientes USD. 150,00, Cuentas por Pagar a Socios USD. 8.344,18, y Otras Cuentas por Pagar USD. 5.000,02.

PASIVOS NO CORRIENTES:

El Pasivo no Corriente al 31 de diciembre de 2017 asciende al valor de: USD. 18.516,39, el cual incluye la provisión de Jubilación Patronal y Desahucio por USD. 3.500,16, y préstamos recibidos por la compañía por parte de los socios por USD. 15.016,23.

PATRIMONIO: *El Patrimonio, al 31 de diciembre de 2017 asciende al valor de: USD. 6.865,78; el cual incluye: Capital Social USD. 400,00; Aportes Futura Capitalización USD. 15.000,00; Utilidades Acumuladas Ejercicios Anteriores USD. 13.453,20; Pérdidas Acumuladas Ejercicios Anteriores USD. 24.855,42; Utilidad del Presente Ejercicio USD. 2.868,00.*

En resumen: Al 31 de diciembre del 2017; *Los Activos* ascendieron a USD. 79.393,33; *los Pasivos* a USD. 72.527,55; y *el Patrimonio Neto* a USD. 6.865,78.

INGRESOS:

Los ingresos de la compañía correspondientes al ejercicio económico 2017 ascienden a USD. 187.051,96 que incluye los siguientes conceptos de ingreso: Cursos de Manejo para obtener la licencia Tipo B USD. 70.743,36; Curso de Manejo Defensivo y Refuerzos USD. 6.942,16; Exámenes Psensométricos USD. 56.226,64; Actualización de Datos USD. 70,79; Evaluación Práctica USD.

29.085,53; Curso Recuperación de Puntos USD. 4.961,71; Cursos de Teoría USD. 353,06; Folletos USD. 11.045,00; Otros Ingresos netos USD. 7.623,71.

Los ingresos del presente ejercicio económico se han incrementado en 30,38% con relación a los ingresos obtenidos en el año anterior.

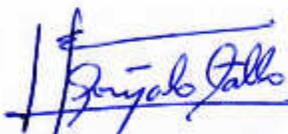
GASTOS:

Los gastos del presente ejercicio económico ascienden al valor de USD. 184.183,96 y corresponden entre otros a: Sueldos USD. 51.309,02; Beneficios Sociales USD. 7.803,82; Aportes IESS USD. 8.949,94; Honorarios Profesionales USD. 16.758,96; Jubilación Patronal y Desahucio USD. 1.260,00; Arrendamiento de Oficinas USD. 14.445,60; Mantenimiento y Reparaciones USD. 4.455,60; Combustible USD. 3.375,59; Promoción y Publicidad USD. 4.463,74; Suministros y Materiales USD. 9.936,14; Gastos Seguros USD. 3.253,83; Gastos de Gestión USD. 700,38; Impuestos y Contribuciones USD. 7.396,57; Gasto Depreciación Propiedad Planta y Equipo USD. 15.097,45; Servicios de Conducción USD. 11.937,64; Capacitación Primeros Auxilios y Mecánica USD. 1.954,50; Servicios de Atención al Cliente USD. 2.446,49; Otros Gastos por Servicios y Bienes USD. 18.638,69.

Los gastos del presente ejercicio económico se han incrementado en 13,38% con relación a los gastos realizados en el año anterior.

En resumen: Los Ingresos ascendieron a USD. 187.051,96; los Gastos a USD. 184.183,96; y la Utilidad del ejercicio económico 2017 es de USD. 2.868,00.

Agradezco la colaboración incondicional de todos los socios y empleados de la Compañía.



Ing. Edgar Gonzalo Pallo Chipantasi
GERENTE GENERAL
C.C. 1708858905
Nacionalidad Ecuatoriana