

ACEC CLUB ECUATORIANA DE CONDUCCION CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2016

1.- ANTECEDENTES

De conformidad con la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente general de la **COMPAÑÍA ACEC CLUB ECUATORIANA DE CONDUCCION CIA. LTDA.**, cuyo nombramiento fue otorgado a mi persona con fecha 17 de mayo del 2016 e inscrito en el Registro Mercantil de la ciudad de Quito el 20 de mayo del mismo año, mediante No. de inscripción 7599, repertorio No. 21812 y en atención a las funciones a mi encomendadas pongo en consideración de los socios el presente informe sobre el ejercicio económico 2016.

2.- OBJETIVOS

Los objetivos del presente informe son:

- a) Informar la gestión administrativa empresarial realizada en este período.
- b) Informar sobre el aspecto financiero de la compañía.

2a) GESTION ADMINISTRATIVA EMPRESARIAL

Respecto a la gestión administrativa del ejercicio económico 2016, informo a ustedes lo siguiente:

Desde que la Asamblea Nacional con fecha 4 de diciembre del 2014, promulgó la Reforma a la Ley de Tránsito en la cual se dispuso que no es necesario para obtener las licencias Tipo B asistir a las escuelas de conducción no profesional, el número de alumnos que tomaron los cursos en el presente ejercicio económico ha disminuido en el 36,32% con respecto al año 2015.



Sin embargo de lo indicado, La difícil situación económica por la que atravesó la escuela en el año 2016, debido a la falta de alumnos para los cursos de conducción, dio como resultado que la empresa no pueda sostener gastos administrativos y el pago de los sueldos a los empleados, razón por la cual fue necesario reducir el personal de la escuela y recibir préstamos de los socios para cubrir éstos gastos.

En el presente ejercicio, arrendamos nuevas instalaciones en la calle Maldonado E1-10 y Cerro Hermoso, en el mismo edificio que tenemos nuestras instalaciones, en el redondel de la Villa Flora, situación que ha permitido adecuar de mejor manera la oficina de atención al cliente y prestar un mejor servicio. La ampliación de la oficina principal, ha permitido mayor captación de clientes para el servicio de los exámenes psensométricos cuyos ingresos se han incrementado en un 55,89%, con respecto al año anterior.

Siguiendo con el procedimiento, la compañía en este período ha dado los cursos tanto teóricos como prácticos a los alumnos inscritos y ha tramitado los Permisos en la Agencia Nacional de Tránsito sin ninguna novedad.

Uno de las metas alcanzadas por la Gerencia General, fue que en el mes de diciembre de 2016 se consolidó la habilitación a la Escuela como Centro Especializado para la Recuperación de Puntos por parte de la Agencia Nacional de Tránsito; esta autorización permitirá obtener en el ejercicio 2017 un incremento de ingresos para la Compañía.

Considerando que somos una compañía nueva, con poco tiempo de operación, las decisiones de la Gerencia General en el presente ejercicio económico estuvieron encaminadas a seguir trabajando para posesionarnos en el mercado, como *la escuela de conducción del sur de la ciudad*, pero no hemos logrado el objetivo en el 100%. Sin embargo esperamos que el año 2017 la situación económica de la escuela mejore y podamos realizar una mayor inversión para lograr nuestro objetivo.

Las acciones para que la empresa logre un crecimiento económico en el año 2017 son las siguientes:

Aplicación de nuevas estrategias comerciales y de mercadeo para posesionar a la empresa en el Sur de la Ciudad.

Mejoramiento de los servicios prestados, tomando como base prioritaria el recurso humano con el cual cuenta la compañía y realizando acciones que mejoren la imagen empresarial.

2b) ASPECTOS FINANCIEROS

ACTIVOS:

ACTIVOS CORRIENTES:

Efectivo y Equivalente de Efectivo: El valor asciende a USD. 2.163,81 al 31 de diciembre del 2016, y está conformado por siguientes rubros: Caja USD. 1.763,81; y Cuenta de Integración de Capital del Banco del Pichincha USD. 400,00.

Al 31 de diciembre del 2016, el saldo neto de la *Cuenta por Cobrar a Clientes* asciende al valor de USD. 1.549,45 y corresponde a la facturación realizada por los cursos de conducción pendientes de pago; la provisión para cuentas incobrables asciende al valor de USD. 186,50.

El saldo al 31 de diciembre del 2016 de: *préstamos a empleados, anticipo a proveedores, otras cuentas por cobrar y por liquidar*, ascienden al valor de USD. 8.617,01.

Las *garantías en efectivo* entregadas por la empresa son: Garantía de inmuebles en arrendamiento USD. 1.400,00 y Garantía entregada al proveedor del combustible USD. 500,00.

Las *Activos por Impuestos Corrientes* que incluye el Crédito Tributario de IVA, y el Crédito Tributario de Renta ascienden al valor de USD. 121,18.

La *propiedad Planta y Equipo* de la compañía al 31 de diciembre del 2016, asciende al valor neto de USD. 49.454,92 según el siguiente detalle: Muebles y Enseres USD. 6.566,83; Equipo de Computación y Software USD. 3.928,59 y Vehículos USD. 38.959,50.

Las *Cuentas y Documentos por Cobrar no Corrientes* al 31 de diciembre del 2016, asciende al valor de USD. 17.430,85, valor que incluye USD. 11.748,94 de cartera pendiente de cobro de años anteriores y valores entregados por garantías y otros pendientes de liquidación por el valor de USD. 5.681,91.

PASIVOS:

Las *Obligaciones con Proveedores* que mantiene la Compañía al 31 de diciembre del 2016 ascienden al valor de USD. 11.371,02.

Las *Cuentas por Pagar Corrientes* al 31 de diciembre del 2016, se encuentra conformado por las siguientes obligaciones: Obligaciones Fiscales de I.V.A. y Retenciones en la Fuente del Impuesto a la Renta USD. 3.000,83; Aportes, Préstamos y Fondos de Reserva con el IESS USD. 1.206,45; Sueldos USD. 11.945,98; Beneficios Sociales y Utilidades por Pagar USD. 5.372,81; Anticipo Clientes USD. 150,00, Cuentas por Pagar a Socios USD. 22.658,27, y Otras Cuentas por Pagar USD. 4.130,03.

El *Pasivo no Corriente* al 31 de diciembre del 2016 asciende al valor de: USD. 17.256,39, el cual incluye la provisión de Jubilación Patronal y Desahucio por USD. 2.240,16, y préstamos recibidos por la compañía por parte de los socios por USD. 14.961,23.

PATRIMONIO:

Comprende los siguientes rubros:

Capital Social	400,00
Aportes Futura Capitalización	15.000,00
Utilidades no Distribuidas Ejercicios Anteriores (2013 y 2014)	13.515,20
Pérdidas Acumuladas Ejercicios Anteriores (2015)	- 5.974,45
Pérdida Acumulada Ejercicio Económico 2016	- 18.981,81
TOTAL PATRIMONIO	3.958,94

En resumen: Al 31 de diciembre del 2016; Los Activos ascendieron a USD. 81.050,72; los Pasivos a USD. 77.091,78; y el Patrimonio Neto a USD. 3.958,94.

INGRESOS:

Los ingresos de la compañía correspondientes al ejercicio económico 2016 ascienden a USD. 143.468,52 que incluye los siguientes conceptos de ingreso: Cursos de Manejo para obtener la licencia Tipo B USD. 71.248,92; Curso de Manejo Defensivo y Refuerzos USD. 8.968,33; Exámenes Psensométricos USD. 31.898,24; Actualización de Datos USD. 1.220,37; Evaluación Práctica USD. 18.281,56; Curso Recuperación de Puntos USD. 835,10; Cursos de Teoría USD. 360,00; Folletos USD. 10.680,00; Otros Ingresos netos USD. 72,00; y Devoluciones en Ventas por USD. 96,00.

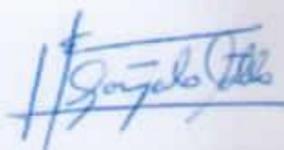
Los ingresos del presente ejercicio económico han disminuido en 7,68% con relación a los ingresos obtenidos en el año anterior. Cabe resaltar que los ingresos por cursos de manejo en el presente ejercicio disminuyeron en con relación al del año 2015 en el 36,32%.

GASTOS:

Los gastos del presente ejercicio económico ascienden al valor de USD. 162.450,33 y corresponden entre otros a: Sueldos USD. 43.290,38; Beneficios Sociales USD. 6.066,68; Aportes IESS USD. 7.029,73; Honorarios Profesionales USD. 5.869,81; Jubilación Patronal y Desahucio USD. 2.240,16; Arrendamiento de Oficinas USD. 13.467,32; Mantenimiento y Reparaciones USD. 6.223,62; Combustible USD. 3.798,64; Promoción y Publicidad USD. 2.199,30; Suministros y Materiales USD. 9.657,45; Gastos Seguros USD. 2.918,69; Gastos de Gestión USD. 1.103,67; Impuestos y Contribuciones USD. 7.372,46; Gasto Depreciación Propiedad Planta y Equipo USD. 14.570,14; Servicios de Conducción USD. 12.489,50; Capacitación Primeros Auxilios y Mecánica USD. 6.699,46; Servicios de Atención al Cliente USD. 7.204,80; Otros Gastos por Servicios y Bienes USD. 10.248,52.

En resumen: Los Ingresos ascendieron a USD. 143.468,52; los Gastos a USD. 162.450,33; y la Pérdida del ejercicio económico 2016 es de USD. 18.981,81.

Agradezco la colaboración incondicional de todos los socios y empleados de la Compañía.



Ing. Edgar Gonzalo Pallo Chipantasi
GERENTE GENERAL
C.C. 1708858905
Nacionalidad Ecuatoriana