

Señores socios

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias me permito presentar el siguiente informe de actividades, resultados y situación de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

CORPGAL AVICOLAS DEL AUSTRO CIA. LTDA, se constituyó el mediante escritura pública celebrada en la Notaría Segunda del Cantón Cuenca, el día 04 de febrero de 2013; fue inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Cuenca, el 20 de febrero de 2013 bajo el número 1011, la resolución de la Superintendencia de Compañías Nro. SC-DIC.C.13.0102 DEL 04 DE FEBRERO DE 2013.

La Compañía inicia sus actividades de comercialización el día 01 de mayo de 2013, para lo cual adquirió un inventario de pollos e insumos por el valor de US \$ 249.111,54, acordando realizar su pago, luego de efectuar las retenciones de impuestos correspondientes, en cuotas parciales según se realizaran las ventas. Este inicio permitió que la Compañía pudiese operar durante el resto del ejercicio económico y, a la vez se convirtió en sujeto de crédito de los proveedores los que permitieron establecer como política de pagos plazos de sesenta días calendario.

Si bien la Compañía se creó sobre la base de un negocio existente, fue necesario realizar muchos cambios administrativos, financieros y de comercialización, pues nos debimos adaptar a nuevas disposiciones legales, y establecer políticas operativas acordes a las mismas.

Con el propósito de lograr agilidad y eficiencia en el sistema de comercialización se adquirió un sistema informático denominado "SOFI", el mismo que permite la facturación y registro en la base de datos del comprador. Como las ventas se efectúan en varios puntos de venta y debido a que el sistema informático contratado no permite la transmisión de datos en línea, se adoptó como política el registro contables de todas las ventas como efectuadas a crédito para, en un plazo de hasta diez días calendario, como máximo, cancelar contablemente; es por esta razón que el saldo de la cuenta por cobrar a clientes, al cierre del ejercicio, es de US \$ 198.704.90.

Hemos manejado las cuentas de caja y bancos con mucha cautela, procurando mantener saldos adecuados; es por esta razón que el saldo que refleja el Balance de US \$ 50.128,29, nos permite cubrir los desembolsos que se deben realizar para pagos a proveedores y personal de trabajadores.

Al cierre del ejercicio se estableció un inventario de US \$ 267.232.93, cantidad que permite una operatividad de comercialización normal, pues el tiempo de rotación normal de un lote es de cuarenta y siete días calendario, debiendo poner en vacío sanitario por quince días para desinfección del galpón, previo al ingreso de nuevas aves.

Para mantener las aves hasta su comercialización fue necesario adquirir un terreno por el monto de US \$ 181.392,00, el mismo que contaba con una infraestructura física adecuada para la recepción de aves, a la que fue necesario someterla a un proceso de modificación y reparación.

Como el sistema de comercialización de la Compañía se realiza tanto en locales como en entregas a domicilio, fue necesario adquirir una flota de cinco vehículos con sus respectivos aditamentos para carga y reparto, por el monto de US \$ 113.664,81.

La inversión realizada en el sistema informático, tanto de software, como de hardware, fue de US \$ 9.457,32.

Debido al sistema de pago con proveedores y, por la inversión inicial que efectuó la Compañía, la cuenta por pagar a proveedores refleja un saldo de US \$ 657.583,95, cantidad que está dentro del máximo endeudamiento previsto que es de US \$ 700.00,00. Con el afán de respaldar el pasivo se deberá incrementar el capital social, en los términos que se plantean más adelante.

Para adquirir la flota de vehículos se recurrió a un crédito con el Banco de Machala por el valor de US \$ 25.000,00, pagaderos a 3 años plazo y, al financiamiento directo de NOVACREDITO y CREDIMETRICA, con vencimiento a 5 años plazo, a la fecha del cierre se tiene un saldo a corto plazo de US \$ 10.279,45 y la diferencia no corriente por el valor de US \$ 57.223,61.

Durante el período de funcionamiento de la Compañía en el ejercicio económico del 2013, se facturó US \$ 2.668.877,26, es decir un promedio US \$ 333.609,65 mensuales, frente al costo de venta de US \$ 2.136.964,51(considerando el gastos de depreciación según NIFF), es decir US \$ 267.120,56 mensuales, nos da un margen mensual de US \$ 66.489,09, al que le restamos los gastos de distribución, administrativos y financieros, por US \$ 524.553,05, equivalente a US \$ 65.569,13 mensuales ; quedando una ganancia de US \$ 7.359,70 equivalente de un promedio mensual de US \$ 919,96. Desde el punto de vista fiscal el valor de la utilidad, antes de deducciones legales es de US \$ 15.175,67, dando una diferencia de US \$ 7.815,97 que corresponde al gastos de depreciación de activos fijos por la aplicación de las normas NIFFs.

En consecuencia y con el propósito de mejorar la situación económica financiera de la Compañía me permito recomendar tomar las siguientes resoluciones:

Incrementar el patrimonio de la Compañía por medio de la elevación del capital social mediante aportación de un bien inmueble, cuya valoración deberá ser efectuada por un perito independiente y, un aporte en efectivo equivalente al 10% del valor del avalúo del bien a capitalizar.

Incrementar el volumen de facturación mensual en por lo menos un 10% de promedio mensual del ejercicio económico de 2013.

Cambiar la política de registro de las ventas a crédito por ventas al contado dejando, las ventas que realmente sean a crédito en cuentas por cobrar, las mismas que no podrán tener un plazo mayor a siete días de vencimiento.

El sistema de adquisición de aves será redefinido con un porcentaje del 50% de compras de aves para venta inmediata y el 50% restante para inventario que se maneje en granjas.

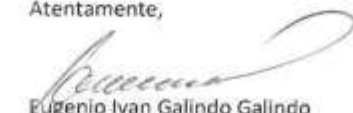
Con el propósito de cumplir las metas de comercialización así como de mejorar la rentabilidad de la empresa es necesario cambiar la tecnología de faenado para lo que se deberá adquirir una máquina faenadora automática que permita procesar quinientas aves por hora.

Como consecuencia de la implementación de la nueva maquinaria será necesario ampliar la obra física del camal

El monto de los dos últimos rubros será determinado luego de hacer los estudios de mercado correspondientes.

Señores socios aprovecho la oportunidad para agradecer su empeño y dedicación en procura de hacer, cada día, más grande a la Compañía, así como también hago extensivo mi agradecimiento a todo el personal de colaboradores directos e indirectos de la misma que con su apoyo vamos a seguir creciendo.

Atentamente,



Eugenio Ivan Galindo Galindo
GERENTE