

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL
EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
DIALISIS Y SERVICIOS DIALILIFE S.A.**

Señores Accionistas:

De conformidad con lo establecido en la Normativa Legal y los Estatutos Sociales de la compañía Diálisis y Servicios Dialilife S.A.; dentro de las atribuciones del Gerente General, tengo a bien presentar el Informe anual de actividades correspondiente al año 2016.

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe y de las disposiciones de la Junta General:

Conforme ha sido decisión de la Junta General de la compañía, esta ha tenido actividad durante el presente ejercicio económico, contando con una planificación para las actividades propias de la misma.

Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal:

1. ENTORNO ECONOMICO Y POLÍTICO

Tal como estuvo pronosticado, el ciclo recesivo se pronunció durante el año 2016 y se ahondo aún más en los primeros meses después del Terremoto de Abril de 2016, la economía ecuatoriana decreció un 1,7% sobre el PIB, esta caída se debe principalmente a una débil demanda interna, a la caída de la inversión y del consumo.

Producto de la débil demanda interna, la inflación disminuyó y se situó en 1,73% al cierre del 2016. Estas tendencias de decrecimiento y poca demanda han obligado a muchas empresas a disminuir su demanda laboral generado, a nivel nacional, una reducción de aproximadamente 637,000 plazas de empleo en el 2016.

El riesgo país cerró en 659 puntos a finales del 2016, comparados con el promedio 463 de América Latina y el promedio 354 de todo el Mundo.

Es importante mencionar, que después del Terremoto de Abril de 2016, el Gobierno Central ordenó un incremento del IVA del 12% a 14% por un año. Adicional a otras medidas para apoyar a los hermanos de las zonas afectadas.

En el sector de la Salud, en general, no fue ajeno a esta realidad, a pesar de la voluntad del gobierno de integrar un mayor número de ciudadanos al Programa de Salud Pública.

Ventajosamente, para las empresas monitoreadas por el Grupo Empresarial Nipse - GEN, esta no fue la tendencia ya que el Gobierno Central mantuvo sus presupuestos para seguir atendiendo a la creciente demanda de pacientes con deficiencia renal crónica aunque en el primer semestre del 2016 no se realizaron pagos contantes de las obligaciones mantenidas, para el según semestre la situación cambió drásticamente en algunas zonas del país.

2. PRINCIPALES ACTIVIDADES Y LOGROS

- El número de pacientes paso de 231 en Diciembre 2015 a 296 a Diciembre de 2016 registrando un crecimiento del 28.14%, esto principalmente por la

decisión llevar las unidades de Cuenca y Quevedo al 100% de su capacidad instalada.

- Durante el 2016, se tomaron varias decisiones entre ellas fue el de incrementar la nóminas, tanto administrativas como operativas. Motivo por el cual, entre diciembre de 2015 y diciembre de 2016 la nómina creció en 12 empleado (58 en 2015 a 70 en 2016).
- Durante el 2016, se realizaron nuevas negociaciones con los proveedores para reducir los precios de los insumos médicos, medicamentos y otros teniendo una reducción sobre los ingresos del 1.1%.
- Durante el 2016, la unidad de Quevedo tuvo que ingresar en un reproceso estructural que ventajosamente fue detectado por el Terremoto de Abril de 2016. Este trabajo de reforzamiento va a llevar varios meses y el costo de la obra va a ser casi US\$ 600,000.00. Este trabajo es indispensable para asegurar los ingresos y normal crecimiento de la unidad y de la empresa.

3. RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Después el terremoto del 2016, además de las contribuciones solidarias obligadas por el Gobierno Central, los empleados de GEN destinaron un porcentaje de sus sueldos y tiempo para apoyar a los hermanos de la Provincia de Manabí, durante un mes se entregaron más de 100,000 galones de agua potable a los ciudadanos de las áreas afectadas en la ciudad de Chone, bajo un proceso de potabilización de agua realizado y monitoreado por los mismos empleados de GEN.

4. CALIDAD Y PROCESOS

- En Julio del 2016, las Clínicas de la empresa fueron unas de las primeras en todo el Ecuador en ser auditadas con la nueva versión de la ISO 9001-2015.
- En Octubre de 2016, la empresa ICONTEC nos extendió la renovación del Certificado de Calidad en base a la actualización de la norma ISO 9001 -2015 para la "Prestación de Servicios de Salud de Alta Complejidad en Hemodiálisis" en sus 7 procesos.

5. TALENTO HUMANO

- En el 2016, se ha llevado a cabo un proceso de regularización de todos los empleados, se han regularizado todos los contratos con el Ministerio de Trabajo y se han corregido antiguas diferencias que existían con los ingresos en el IESS de algunos empleados antiguos.
- Se han realizado varias capacitaciones para seguir mejorando las habilidades y capacidades del personal.

6. CONVENIOS DE SERVICIOS

- En el 2016, se mantuvieron con convenios con IESS y el Ministerio de Salud Pública.
- Durante el 2016, la empresa realizó varias gestiones para ampliar su cartera de servicios a otros entes contratantes como ISSFA e ISPOL, de los cuales ya comenzamos a recibir pacientes.
- Así también, se han realizado varias reuniones con varias empresas de Seguros Privados para ofrecer el servicio de Hemodiálisis a los pacientes con seguro privado, se espera que para el 2017 se puedan concretar algunos de estos convenios.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

Los estados financieros de la compañía reflejan el estado en que se halla la misma; estos han sido respaldados y aprobados por la Junta General Extraordinaria de Accionistas, y, los mismos se encuentran respaldados por los informes económicos presentados en los organismos de control tales como Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

Para el 2016, la empresa mantuvo ingresos por US\$ 4,640,780 versus los ingresos del 2015 de US\$ 3,534,953 dólares, registrando un incremento de 31,28%.

Los costos de operación para el 2016, fueron de US\$ 3,501,321 versus US\$ 2,702,624 del 2015, registrando un crecimiento del 29,55%.

El gasto total en el 2016 fue de US\$ 684,094 versus US\$ 527,380 dólares en el 2015, registrando un incremento del 29,72%.

Teniendo una utilidad neta de S 336,505 a esto se le debe sumar una ganancia actuarial registrada en OTROS INGRESOS INTEGRALES DE US\$ 4,061 dejando la utilidad a distribuir en US\$ 340,566 para los accionistas menos la reserva legal.

Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

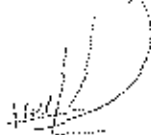
Considero necesario que durante el nuevo ejercicio económico, la compañía ponga énfasis en el incremento de pacientes y un estricto control de gastos y costos con una reducción del 1% de estos rubros sobre ingresos, debido a que durante el año 2017 se espera llegar al 100% de la capacidad instalada. Esto va a minimizar el impacto del crecimiento debido a los costos y gastos necesarios para la activación de las otras zonas de trabajo.

Motivo por el cual, la Gerencia General considera extremadamente necesario la construcción de un nuevo centro de diálisis en la ciudad de El Empalme, provincia del Guayas, para esto he hablado con varios proveedores para ver quién puede ayudarnos con un crédito para la construcción de la unidad.

También durante el 2017, se esperan tener serios problemas de liquidez que podrían llegar a afectar drásticamente el normal funcionamiento de la empresa y sus unidades. Afectando directamente a las utilidades de finales del 2017.

Quito DM, 28 de abril de 2017.

Atentamente,



Dr. Marcelo Espin Cunha
GERENTE GENERAL
CC. 1704364098