



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA GRANI & TORRI CIA. LTDA.

Ejercicio Económico 2017

Quito, D.M., 13 de marzo del 2018

**SEÑORES
SOCIOS
GRANI & TORRI CIA. LTDA.:**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales y el Estatuto Social de la compañía, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por la Administración de la compañía durante el ejercicio económico 2017.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

Si bien el año 2017 fue crítico para la economía y la política nacional, la compañía ha conseguido un significativo posicionamiento en el mercado nacional.

Durante el año 2017 Grani & Torri Cia. Ltda., realizó muchos proyectos enfrentando la compleja situación del país. Pese a dicha situación, el resultado general fue bastante positivo. La compañía tuvo un crecimiento del 14% en ventas comparado con el 2016. Esto se debió a varios factores: incremento en ventas con clientes antiguos, apertura de clientes nuevos, apertura de nuevos locales de clientes antiguos, participaciones en ferias y degustaciones, entre otros.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Las disposiciones de la Junta General han sido cumplidas a cabalidad, sin que hayan quedado disposiciones pendientes de ejecución.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Durante el año 2017, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto con normalidad en función del crecimiento de ésta así como de las necesidades de renovación, siendo así que:

- **En el ámbito administrativo:**



En vista del poco control que se había llevado sobre la contabilidad, uno de los primeros proyectos fue el de cambiar el sistema contable de la compañía. Se evaluaron algunas opciones, decidiendo implementar la de SAFI ERP de la empresa HERRERA CARVAJAL Y ASOCIADOS. El sistema ha tenido una implementación larga pero efectiva, con apoyo constante y un buen seguimiento. A la fecha todos los módulos están funcionando y todavía quedan ajustes por realizar sobre la facturación electrónica. Un proyecto grande y delicado que se ha manejado con mucha atención y del cual los resultados son positivos.

- **En el ámbito laboral:**

Desarrollamos el Reglamento de Higiene y Seguridad, así como el Reglamento Interno de trabajo, los cuales fueron socializados con todo el personal de la compañía y se ha implementado todo lo referente a Higiene y Seguridad en el trabajo. Este es un trabajo de revisión y mejoramiento continuo, por lo cual ABC CONSULTING GROUP nos asesorará en su manejo durante todo el año. Este trabajo incluye capacitaciones, charlas informativas, programas de control y prevención, estudio y análisis de riesgo, señalética, etc.

- **En el ámbito legal:**

El proceso legal iniciado en contra de la ex contadora de la compañía Daysi Gallardo continúa bajo el patrocinio del Dr. Carlos Ortuño. Se han cumplido algunos avances, entre ellos el peritaje ordenado por Fiscalía que se realizó en las instalaciones de Grani & Torri desde mediados hasta finales de febrero de este año. El perito responsable tiene toda la información contable referente a este caso y están analizando la información para presentar el informe correspondiente. Cualquier novedad sobre este asunto se informará a los socios a medida que vaya avanzando el proceso.

Por lo demás, la situación legal de la compañía se encuentra en orden ante los organismos de control, especialmente ante la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Comparando la situación económica de la compañía durante el ejercicio económico 2017 con la del ejercicio 2016, podemos observar que los resultados son en general positivos, fundamentalmente por haber desvinculado de la compañía a la contadora Daysi Gallardo, quien provocó durante un largo y continuo periodo, de forma sistematizada, la fuga de capitales de la compañía, hecho que durante el año 2017 ha permitido, sin duda alguna, ver reflejadas utilidades en nuestros balances; además del incremento del 14% en las ventas en relación con el ejercicio anterior.



5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018.

El escenario económico-político del Ecuador es delicado y es nuestra responsabilidad como compañía enfrentar los retos y desafíos con mucha creatividad y positivismo, buscando siempre mejorar nuestros estándares de calidad y desempeño.

En búsqueda del crecimiento en ventas y de la mejora en cuanto al margen de nuestras salsas, se realizó la primera importación de tomate pelado de Italia. Se importaron 18.5 toneladas de tomate pelado en vista de desarrollar nuevos productos y tener un precio más competitivo en el mercado. Con esto creamos la Salsa Funghi y tenemos 4 salsas en el portafolio. Creamos también las presentaciones de 500gr de las 4 salsas, lo que nos da un portafolio completo de 4 salsas con 8 presentaciones en total.

Tenemos el proyecto de desarrollo de la marca Vivaldi, que es una de las metas a cumplir este 2018. También tenemos el proyecto de comprar una nueva maquinaria para mejorar y acelerar los procesos productivos en la planta, tomando en cuenta que los equipos tienen un tiempo de vida útil y dependemos 100% de su correcto funcionamiento. Con este nuevo equipo, Grani podría trabajar de mejor manera y asegurar sus niveles de producción ante la creciente demanda. De la mano de este proyecto viene el de adecuar la planta de producción para generar un área exclusiva para procesar las salsas y preparación de lasañas. Con esto podríamos trabajar varios procesos de manera independiente y simultánea, tarea que al momento es un poco complicada.

Todo esto, para mantener un desarrollo responsable y honesto, con un manejo cauteloso del gasto, que nos permita cuidar y mantener sobre todo la liquidez, conservar el negocio y lograr un crecimiento razonable, a fin de presentar a ustedes, señores Socios, un balance positivo de la Compañía.

En consecuencia, la recomendación a la Junta es que ésta apoye la innovación y fortalecimiento de la compañía toda vez que dicho apoyo es fundamental para que los proyectos puedan ser llevados a cabo de manera exitosa.

6. EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

Todas las transacciones que realiza la compañía son desarrolladas con conocimiento y reconocimiento de los derechos de propiedad intelectual y derechos de autor, por lo cual la compañía ha cumplido a cabalidad con las normas referentes a estos derechos.



La marca y logotipo de la compañía han sido registrados ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual, así como se encuentra ya en trámite de registro la marca Vivaldi acompañada de su respectivo logotipo.

Sin más por el momento, me suscribo de ustedes.

Atentamente,

Arnaldo Grani
GERENTE GENERAL
GRANI & TORRI CIA. LTDA.