

QUITO, 21 MARZO DEL 2014
SEÑORES
ACCIONISTAS
BALCAOSA S.A.
PRESENTE

INFORME DE GERENCIA

De mi consideración:

Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2013

1.- ENTORNO ECONOMICO

En la economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para este año un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%.

Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persiste una estimulación económica producto del gasto y de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva acorde con la agenda política de Alianza País. De acuerdo con los primeros planes presentados por el gobierno, es probable que las primeras cadenas productivas seleccionadas en la etapa inicial de este proyecto nacional sean las que impulsen el crecimiento los próximos años; entre ellas se encuentran:

Primarias

- *Elaboradores de cacao.*
- *Elaboradores de café.*
- *Elaboradores de pescado y maricultura.*
- *Elaboradores de productos lácteos.*

Industriales

- *Derivados de petróleo.*
- *Metalmecánica.*

- Químicos y farmacéuticos.
- Papel y cartón.
- Plásticos y caucho.

Servicios

- Conocimiento y tecnología.
- Turismo.
- Logística.

Producto Interno Bruto

Un recuento histórico arroja que en las décadas de los 60s y 70s se tuvo un crecimiento considerable del PIB, con un promedio anual del 6,7%. Ese fue el paso de una economía eminentemente agroexportadora básica, a una economía que incorporó en su canasta productiva la extracción petrolera. Sin embargo, las dos décadas siguientes se consideran décadas perdidas dado que el crecimiento promedio del PIB fue de 1,9%. A inicios del nuevo siglo hasta el 2010, Ecuador retomó la senda de crecimiento con un ritmo sostenido del PIB de 4,4% como promedio anual.

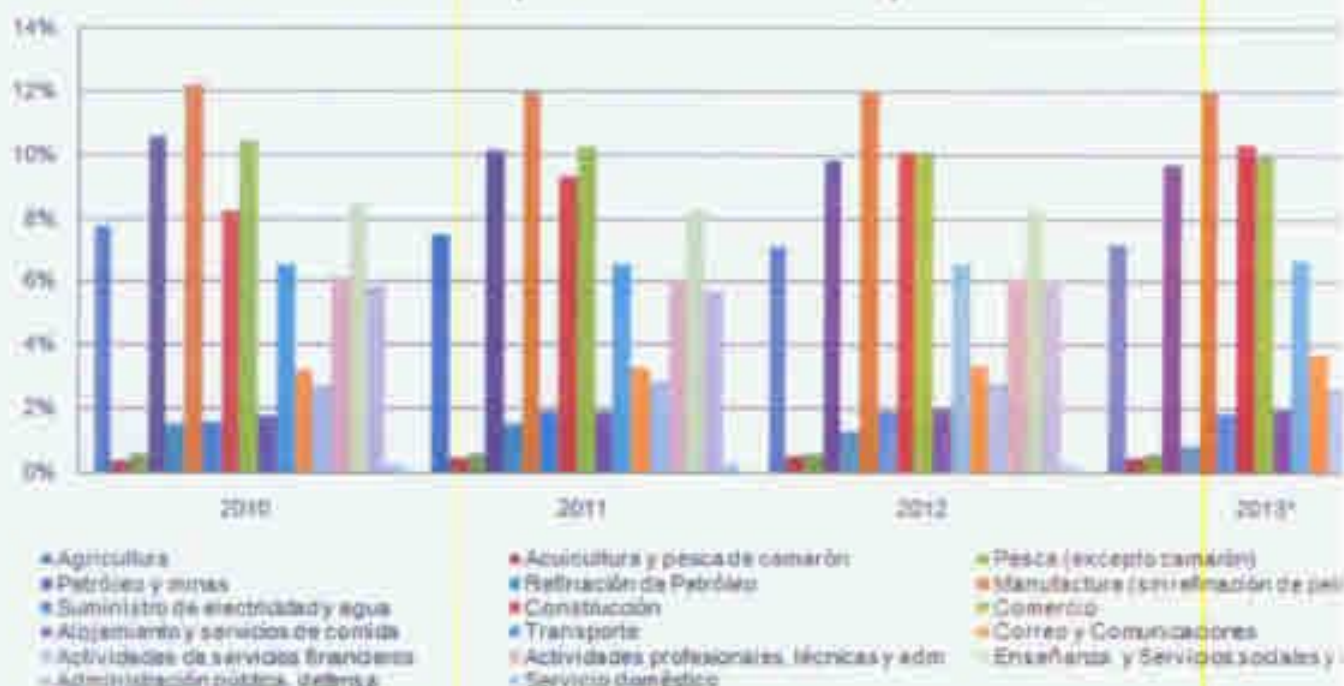
Esta nueva década inició con la tasa crecimiento más alta desde el 2004, de 7,8% en el 2011, que entre los factores explicativos se destacan los incentivos económicos, el incremento del gasto y de la inversión pública realizados en los últimos dos años que pretendían impulsar varios sectores para contrarrestar los efectos de la crisis financiera internacional del 2008.

Desde el 2012 se mantiene el ritmo de crecimiento pero a un nivel menos acelerado aunque más sostenido con una tasa de 5,1%. Este mismo comportamiento se espera para los años 2013 y 2014: de acuerdo a las previsiones macroeconómicas se estima que el crecimiento del PIB real alcance entre 3,7% y 4% para el 2013, y se ubique entre 4,5% para el 2014.



En cuanto al PIB real por actividad económica, las actividades que han impulsado el crecimiento, de acuerdo a las publicaciones trimestrales del Banco Central del Ecuador (BCE) hasta el segundo trimestre del 2013* son:

PIB real: aportes económicos por actividad

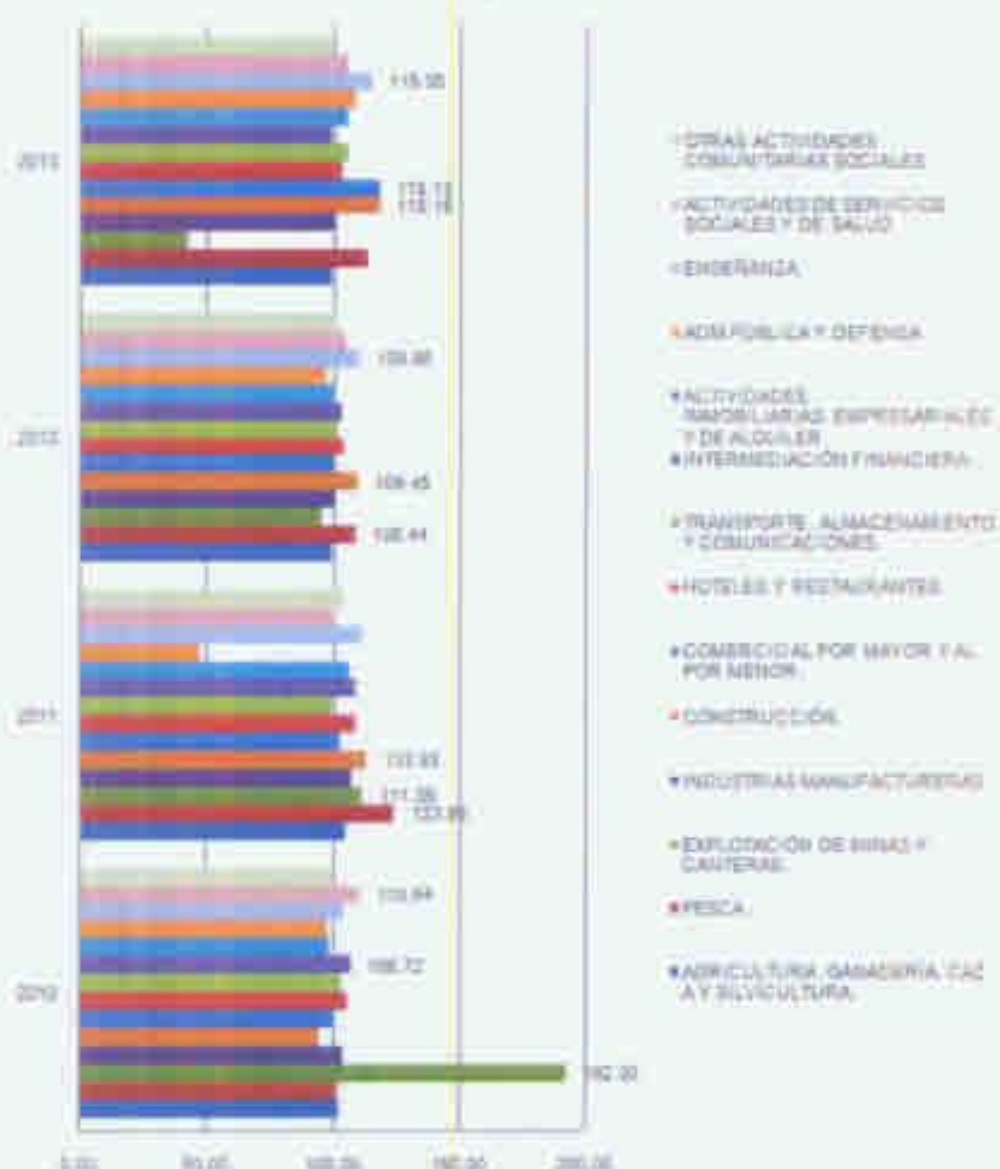


Índice de Actividad Económica

El Índice de Nivel de Actividad Registrada (INA-R) que mide el desempeño económico-fiscal de los sectores productivos de la economía nacional a través del tiempo, nos muestra conforme a la nomenclatura CIIU que las tres actividades con mayor nivel de actividad registrada en el país desde el 2010 fueron:

- 2010: Explotación de Minas y Canteras (192,30), Actividades de servicios sociales y de Salud (110,64) e Intermediación Financiera (106,72).
- 2011: Pesca (123,93), Construcción (112,93) y Explotación de Minas y Canteras (111,35).
- 2012: Enseñanza (109,98), Construcción (109,45) y Pesca (108,44).
- 2013*: Construcción (118,13), Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores, entre otros (118,13) y Enseñanza (115,05).

INA-R por CIU



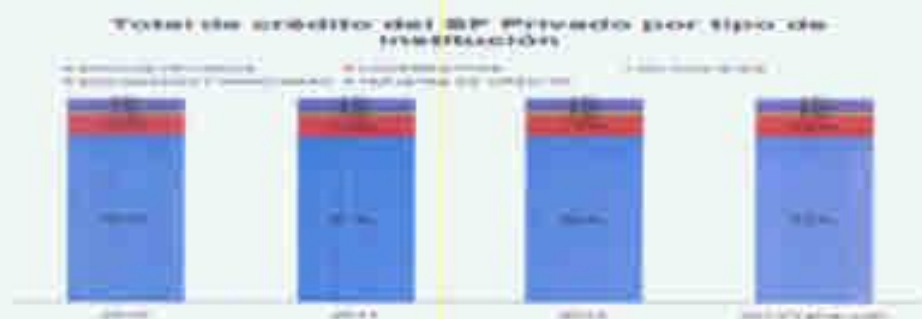
Créditos del Sistema Financiero Privado.

Del total de créditos otorgados en el país en los últimos cuatro años -79,660,8 millones de USD- el 94% (75,137,1 millones de USD) corresponde al Sistema Financiero Privado y el 6% (4,523,7 millones de USD) al Sistema Financiero Público.

Sistema Financiero Privado

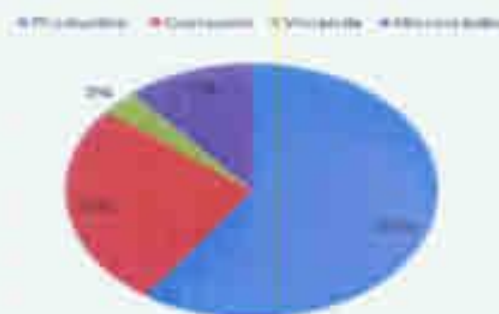
El Sistema Financiero Privado está compuesto por 27 Bancos Privados, 40 Cooperativas, 5 Mutualistas, 10 Sociedades Financieras y 2 Tarjetas de Crédito. Del total de crédito otorgado por el Sistema Financiero (SF) privado -75,137,1 millones de USD- en los últimos cuatro años: el 82% ha sido entregado por los Bancos Privados, el 10% por las

Cooperativas, el 6% por las Sociedades Financieras, 1,5% por Mutualistas y el 1,1% por Tarjetas de Crédito.



Del total otorgado el 60% fue dirigido al segmento Productivo, 26% a Consumo, 11% a Microcrédito y 3% a Vivienda.

SF Privado: volumen de crédito por segmento (2010-oct2013)



Balanza Comercial

En los últimos tres años la Balanza Comercial ha mostrado déficit, sin embargo en el 2011 y 2012 el déficit se ha reducido en un 65% y 60% respectivamente. En el 2013 en lo que va del año -enero a octubre- la Balanza Comercial presenta un déficit de 1.059,88 millones de dólares cifra mayor al mismo periodo del año anterior en donde se registraba un superávit de 20.87 millones de dólares.



Las importaciones continúan liderando el mercado en Ecuador, pese a las políticas adoptadas por el Gobierno de turno, estas en el 2013 han crecido un 9% con respecto al mismo periodo del año 2012 porcentaje superior al percibido en el año anterior cuando con respecto al 2011 las importaciones crecieron un 6%. Es importante destacar la composición de estas importaciones ya que el 77% de las mismas en el 2013 corresponde a productos No Petroleros, esta misma tendencia se mantiene en años anteriores.

Precios

En Ecuador el comportamiento anual de los precios medido por el Índice de Precios al Consumidor mantuvo desde 1973 a 2001 las tasas más altas de crecimiento registradas desde 1970 con cifras anuales inflacionarias que oscilaban desde las 6,22 a 60,38. Esa realidad fue alimentada por la política monetaria. A partir del 2002 los registros de la inflación han mantenido una tendencia a la baja, registrando como cifra más alta 6,31 en el 2008 y la más baja 1,33 en el 2007.

Para el 2013 según las últimas publicaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Ecuador registró una inflación anual de 2,70% en el 2013 frente al 4,16% del 2012, lo que la ubica como la inflación anual más baja desde hace ocho años. Para el 2014 según las previsiones se espera que la inflación anual acumulada se incremente a 3,2% en el 2014.

Si bien las expectativas de crecimiento se mantienen altas con los proyectos de inversión del gobierno, es importante que los planes de impulso a la matriz productiva abarquen a todas las áreas del proceso productivo de un sector de manera que crezcan en conjunto y, de ese modo, asegurarse de que dicho proyecto impulse no sólo las exportaciones sino la disminución de las importaciones

A continuación procedo a describir las gestiones en Balcaosa durante el año 2013

BALCAOSA S.A.

La compañía BALCAOSA S.A., en marzo del 2013 adquirió cuatro lotes rurales de terreno de las siguientes superficies: 200,00 - 132,85 - 32,45 y de 64,20 hectáreas, ubicados en la parroquia San Pablo, cantón Archidona, provincia de Napo.

*Dentro de estos lotes de terreno se planificó plantar, en una superficie de 200 ha, a una densidad de 833 plantas/ha de la especie CHUNCHO (*Cedrelinga cateniformis*), luego de los estudios técnicos realizados*

Para este proceso se contrató al Ing. Aníbal Paspuel Díaz, es un profesional acreditado como ingeniero forestal, Regente Forestal y Registrado como Operador Forestal No. OF-0067-2013-SPF-MAGAP en La Subsecretaría de Producción Forestal del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, conocedor de las normas y reglamentos forestales y ambientales vigentes; con amplia experiencia y conocimientos en la

propagación y establecimiento de plantación forestal con fines comerciales. En términos generales esta siembra consiste en:

- *La densidad de siembra será de 833 plantas de CHUNCHO (Cedrelinga Cateneiformis) por hectárea, la plantación será receptada a más tardar al tercer mes de terminado el establecimiento de la plantación en cada bloque.*
- *La recolección de semillas de los árboles productores de semillas de CHUNCHO (Cedrelinga Cateneiformis), se las realizará en las localidades de Tena, Loreto y Lumbaquí.*
- *Las plántulas se propagaran en fundas negras de polietileno y se conservaran en el vivero, hasta cuando estas tengan una altura promedio de 25 centímetros.*
- *Realizar trabajos de liberación de sombra, soca y replique de arbustos leñosos.*
- *Controlar de plagas principalmente las hormigas arrieras que son una amenaza para las plantaciones de CHUNCHO (Cedrelinga Cateneiformis);*
- *En cada faja o manga se dejará una señal con cinta y marcador indeleble del número de plantas sembradas, para realizar un mejor control y monitoreo de las plantas sembradas, y entregar un reporte mensual del avance de la plantación;*

El contrato se lo fijó en el valor de US \$ 1,20 por cada planta sembrada, que por 166.600 plantas sembradas da un total de US \$ 199,920, cabe aclarar que esto se paga en función de cada planta sembrada por lo que el monto definitivo se conocerá al fin de proceso de siembra.

Para la consecución de los recursos se han realizado una solicitud de crédito a la CFN por el valor de US \$ 773.000 mil dólares para la siembra de la especie a un plazo de 15 años con pagos de interés al vencimiento.

Se espera que el crédito sea desembolsado en el mes de mayo del 2014 para el cumplimiento de todos los objetivos trazados. (plantas, siembra y mantenimiento de los siguientes tres años.

Con referencia a yemas internos de la finca menciono la siguiente:

En la parte de infraestructura la propiedad se remodelo una reconstrucción total de la casa grande para que viva el empleado, se construyo cocina y un baño, todo con el fin de darle comodidad y bienestar al empleado que habita en la actualidad en la propiedad,

Procedimos a la terminación de la casa de administración, realizando trabajos en el primer y Segundo piso para dejarla habitable.

La distancia entre ambas construcciones no tenía un Puente que permita pasar el estero que estaba en el trayecto hacienda este un paso difícil en épocas lluviosas lo que es frecuente en el sector de la propiedad, también se construyo el Puente para así pasar sin contratiempo el estero del sector a cualquier hora y estado del día.

En el sector agrícola se analizo el suelo con 75 muestras para la siembra de yuca,maíz,naranja y en especial las siembras de cacao que tenemos programado para incrementar en varias hectáreas del producto a las ya existentes, aquí nos toca sembrar varias variedades para conocer cuál de ellas se adapta mejor a nuestro suelo y nuestra propiedad.

La empresa se encuentra al día en todas sus obligaciones laborales, tributarias y demás entidades de control.

Atentamente,



*Ing. José Luis Chiriboga
Gerente General
Balcaosa S.A.*