

Quito, 26 de mayo del 2020

Informe de Gerencia

Gestión en el 2019

De conformidad con la Ley de Superintendencia de Compañías expongo el informe de la gestión administrativa durante el 2019.

ESTADOS FINANCIEROS. Los estados financieros han sido preparados cumpliendo con todas las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Toda la contabilidad ha sido verificada por el Auditor Externo y por la Comisaría, ellos han presentado una opinión favorable en su informe.

ACTIVOS. Dentro de la empresa están valorados en 6'173.819,14. Dentro de los activos tenemos el corriente \$1'364.809,97 en este se incluye dinero en el banco, pólizas e inventarios y los activos no corrientes \$4'809.009,17.

PPE (Propiedad, Planta y Equipo) que tienen un valor de 2'504.049,25. Ambos activos corriente y PPE constituyen los recursos con que cuenta la empresa para generar ingresos.

Los PPE se miden al costo menos su depreciación y pérdidas. Cada año se evalúa el deterioro del valor del PPE. Un elemento del PPE se da de baja cuando existe deterioro total o no se utiliza. En el 2019 se hizo una revalorización de activos conforme lo exige las NIIF. La depreciación de los activos hace que los gastos administrativos aumenten.

Activos Biológicos. Las NIIF exigen que se registren las cosechas y el crecimiento biológico de los activos. Por consiguiente, registramos la transformación biológica del ganado, pita, teca, cacao. La política es llevar los activos a su valor razonable, menos costos para vender, esto sucede cuando hay un mercado activo, como es el caso de la pita, cacao y la leche.

Las plantaciones a mediano plazo: Melina y a largo plazo: teca se registran como inversiones.

PASIVO. A largo plazo tenemos la Jubilación Patronal que pueden recibir los empleados a los 20 ó 25 años de servicio. Existe una provisión para la Jubilación Patronal. Este año la reserva para el pago de la Jubilación Patronal es de \$264.150,41

Dentro de los pasivos, tenemos las provisiones. Una provisión se reconoce si a raíz de un suceso pasado constituye una obligación presente legal que implique una salida de recursos. Las provisiones establecidas solo se pueden utilizar para lo que fueron creadas y deben ser revertidas si la probabilidad de ocurrencia desaparece. Las provisiones que tenemos son:

1. Desahucio que equivale al 25% del último salario por los años prestados.
2. Desplido Intempestivo en base a la historia laboral.
3. Riesgos agrícolas (plagas como el caracol), enfermedades como brucelosis.
4. Carrera vencida.

IMPUESTOS. Los activos y los pasivos tributarios se reconocen y presentan por los montos que se espera recuperar o pagar al SRI. Al ser exportadores directos e indirectos hemos solicitado la devolución del IVA. Se han recuperado más de \$100.000 desde enero 2019 a enero 2020, se han pagado impuestos con Crédito Tributario (el dinero recuperado). Actualmente existe una cuenta de \$50.000 en el SRI, es el monto recuperado que aún no ha sido utilizado.

ESTADO DE RESULTADOS

La Utilidad Bruta en el 2019 (Antes de la Participación de Trabajadores e Impuestos) es de \$392.786,00.

La utilidad Neta en el 2019 es de \$209.773. Utilidad neta que se obtuvo en el 2018 fue de \$476.000.

La disminución de la utilidad del 2019 en relación al 2018 se debe a los siguientes motivos:

1. **MERCADO DESFAVORABLE, DISMINUCIÓN DE PRECIOS.** En el 2019 el mercado durante los meses de enero y febrero cayó significativamente por el exceso de oferta, en el mercado nacional se vendió la fruta por debajo del costo de producción a \$160 la tonelada mientras el costo fue \$268. A pesar de que se perdió en el mercado nacional, gracias al mercado de exportación se pudo compensar esa pérdida. El precio promedio de venta en el 2019 fue de \$321,92 y el costo promedio de producción fue \$279,14.

Hubo una ganancia en promedio de \$42,78 por tonelada y se vendieron 10.172 toneladas. Se proyectaba vender 10.600.

En relación a los precios tenemos lo siguiente:

AÑO	PRECIO PROMEDIO DE VENTA
2017	\$393,0
2018	\$365,77
2019	\$321,92.
2020	\$320,00 (proyectado)

Como ustedes pueden observar, hay una disminución muy significativa del precio de venta del 2019 y 2020 en relación al precio de venta en el año 2017. El precio actual de venta en el 2020 es \$73 dólares menos por tonelada que en el 2017.

BAJO RENDIMIENTO DEBIDO A PROBLEMAS CLIMATICOS. En el 2019, el cambio climático nos afectó significativamente para provocar que las tareas agrícolas se complicaran por el exceso de lluvia, lo que a su vez produjo mayores enfermedades de hongos y mayor incidencia de plagas. En el 2019 en el verano tuvimos serios problemas porque a pesar de que era julio llovió más de lo esperado, hubo 4.000 milímetros de lluvia en el 2019, lo que generalmente llueve por año es 2.800 milímetros en promedio, este exceso de lluvia no permitió una buena preparación de suelo y provocó una serie de problemas y bajó el rendimiento.

El promedio de producción 2019 de primera cosecha fue de 92 toneladas.

El promedio de producción 2019 de segunda cosecha fue de 68 toneladas.

Circunstancias a considerarse

La capacidad de competir se basa en nuestra calidad, sin embargo, estoy consciente que esta ventaja competitiva por la calidad se vio afectada en el 2019 por condiciones climáticas adversas como exceso de agua, lo que provocó hongos y otras enfermedades. Existen problemas de calidad que hemos logrado mejorar como la fragilidad de la fruta de segunda cosecha debido a la falta de calcio, pero existen otros problemas como plagas de cochinilla y caramol que continúan y continuaran pasando factura con Notas de Crédito muy fuertes. Continuaremos investigando y ensayando con nuevos productos a fin de mejorar la inmunidad de la planta y evitar enfermedades como cochinilla, hongos, etc.

Es necesario considerar que esto es un negocio de alto riesgo, debido a la inestabilidad del mercado y riesgo de significativas pérdidas por plagas como cochinilla y caramol, sin embargo, a pesar de eso nos encontramos en un sector estratégico lo que le ha permitido y, Dios mediante, le permitirá sobrevivir en estos tiempos de crisis.

Al ser esta empresa de alto riesgo por los motivos antes mencionados, es **fundamental asegurar la calidad y consolidar procesos productivos más exigentes y rigurosos, a fin de mantener nuestro buen prestigio y poder competir con grandes productores que logran menores costos de producción por economía de escala.**

Debido a la solicitud de antiguos clientes como Antonio Arteaga y por potenciales nuevos clientes hemos obtenido por segundo año consecutivo la certificación Rainforest, que asegura que somos un productor ambiental y socialmente responsable, que poseemos

áreas de conservación de biodiversidad y que seguimos políticas de bienestar para el trabajador como no exceso de horas de trabajo.

Otro factor a considerar es la incidencia de las variaciones climáticas sobre el cultivo de pila, y que producen frutas de madurez precoz conocidas como "naturales". Estas frutas se venden a un precio inferior a su costo por un exceso de oferta, ya que todos los productores tienen el mismo problema.

Para el 2020, si logramos superar la crisis sanitaria que estamos viviendo por el Covid 19, se proyecta una utilidad neta similar a la del 2019 (puede fluctuar entre \$200.000 a \$250.000), el motivo principal es una baja significativa en el precio. Sin embargo, puede ser que las circunstancias cambien y debido a la fuerte recesión económica que estamos viviendo, el mercado caiga aún más y haya pérdida, para la cual estamos preparados.

Hoy en día, debido a la crisis sanitaria, se ve una disminución significativa de las exportaciones y el precio está bajo, el mercado es inestable y riesgoso.

Actualmente estamos colocando el 60% de la producción al mercado nacional y un 40% al de exportación, los precios de venta son prácticamente iguales. En lo que va del año 2020, \$320 es el precio de venta y el costo de producción \$300.

Se espera vender 10.000 toneladas, con una ganancia de \$20 la tonelada, se espera una utilidad moderada de \$200.000 a \$300.000.

Respecto a los otros cultivos en el 2019 tenemos: Palma perdió \$900, Cacao una pérdida de \$15.500, Ganado ganó \$25.000.

Perspectivas para el 2020.

De la ganadería se espera una modesta ganancia, los cultivos de cacao pueden mejorar a finales del año pero no estamos seguros si lograremos cubrir los costos de producción y la palma simplemente cubrir los costos de su producción.

En definitiva, estoy consciente que este negocio es de alto riesgo e implica la posibilidad de pérdidas muy fuertes y significativas por motivos que no dependen de nosotros.

Como objetivos para este año 2020 tenemos:

1. Implementar y Consolidar un Sistema de Control Interno.
2. Consolidar el Sistema de Gestión de Calidad en el que estamos trabajando.
3. Aumentar el porcentaje de venta en el mercado nacional
4. Mejorar la productividad en 5 toneladas por hectárea en relación al año pasado, es decir lograr 91 ton por hectárea en promedio, entre la primera y segunda cosecha.
5. Mantener la calidad de primera cosecha y la de segunda.

6. Mantener los clientes y conseguir nuevos.
7. En la ganadería, continuar con las mejoras en la productividad y la certificación de Buenas Prácticas de Producción de Lucha.
8. En el cacao, continuar manteniéndolo al costo mínimo posible, con la esperanza de que el precio mejore.
9. En la palma, continuar con las 14 has hasta el próximo invierno en que pueden sembrarse árboles.
10. En el área forestal, continuar con las actividades de mantenimiento de las plantaciones de Teca y Melina. Este año, siguiendo la recomendación del asesor forestal, Pablo Mogrovejo, se espera vender un 50% de la producción de Melina y un área de Teca vieja que ya no crece más.

Debido a la crisis sanitaria la misma que ha provocado una recesión económica a nivel mundial con mayor impacto en países como el nuestro, recomiendo la no distribución de utilidades 2019 para poder tener reservas que nos permitan sobrevivir en esta época de mucha incertidumbre.

Esto es todo lo que puedo informar de mi gestión.

Atentamente,


Ana María Hidalgo.