

Quito, 30 de marzo del 2012

**INFORME DE GERENTE**  
**Gestión realizada en el 2011**

Estimados señores accionistas de San Francisco S.A.E.P.R:

En conformidad con lo establecido por la Ley y el Estatuto Social de la Compañía, pongo en su conocimiento mi informe de Administración por el ejercicio económico del 2011.

En cuanto al cumplimiento de los objetivos previstos para el 2011, mejora de la productividad, la administración ha logrado una mejora significativa, el año pasado hubo una utilidad neta de \$53.079,93. En el año 2011 la utilidad neta es de 176.108,45

También se ha cumplido con todas las normas legales, estatutarias y reglamentarias.

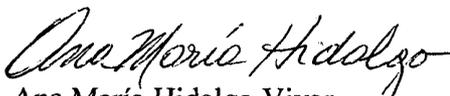
En el 2011, la situación financiera de la compañía, que se refleja en los Estados Financieros, mejoró significativamente comparada con el 2010, pues a pesar del grave problema del caracol que se presentó en febrero del 2011, el cual implicó una pérdida de \$68.000 por notas de crédito que se emitieron al cliente, ya que la fruta fue devuelta desde Chile, hubo una ganancia significativa. En el año 2011 la utilidad neta fue de \$176.108,45. Después de aplicar el 15% para la participación a los trabajadores (\$45.822,58), el 24% de pago de impuesto (\$36.854,64).

El año 2010 cerró con una utilidad neta de \$53.079,93, luego de aplicar el 15% para la participación de trabajadores, el 25% del Impuesto a la renta y el 10% para la Reserva Legal, mientras que el año 2009 cerró con una utilidad bruta de \$32.618.66.

Como pueden observar se ha logrado un incremento significativo en las utilidades, a pesar de la pérdida que implicó la plaga del caracol. Todas las utilidades han sido reinvertidas en la misma empresa a fin de consolidar la misma y mejorar la eficiencia de todos los procesos.

A pesar de que las utilidades generadas en el 2011 han sido significativas, la empresa presenta problemas de liquidez debido a la lentitud en los pagos del cliente principal (Fruta del Pacífico, España) quien no puede pagar más rápido debido a la crisis española.

La gestión administrativa realizada en el 2011 se detallada minuciosamente en los anexos.

  
Ana María Hidalgo Vivar  
GERENTE

