



TRANSPORTES TITUAÑA CADENA CIA. LTDA.
LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

Ofrece los servicios de
Transporte de Carga Pesada
en camiones tipo:
plataforma, furgón, camión-grúa,
mulas y trailers a nivel nacional

Quito, 15 de abril de 2015

INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE EL EJERCICIO GENERAL ECONÓMICO DEL 2014

Señores Socios:

En cumplimiento con la obligación estatutaria de informar y presentar a la Junta General de Socios de la COMPAÑÍA TRANSPORTES DE CARGA PESADA TITUAÑA CADENA CIA LTDA los informes respectivos sobre el funcionamiento y situación de la empresa hasta el ejercicio del año 2014, y en base a la Resolución # 92.1.4.3.0013 que reglamenta la presentación de los informes anuales de los administradores, cumpla con poner a su consideración un breve resumen de estos:

ANTECEDENTES:

La compañía jurídicamente fue creada por escritura pública con fecha 03 de diciembre de 2012 e inscrita en registro Mercantil el 30 de enero de 2013, recibiendo su permiso de operación por parte de la Agencia Nacional de Tránsito con fecha 04 de marzo de 2013. Por otro lado la compañía comienza su período el 1 de enero de 2014 hasta el cierre del período del 31 de diciembre de 2014 mostrando una gran actividad gracias a que la economía ecuatoriana creció impulsada principalmente por los altos precios del petróleo y la inversión pública en el sector de la construcción.

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2014:

Entre los objetivos previstos para el año 2014, fue la adquisición de una unidad para el plan de operaciones previstas por la Compañía, adicional de la habilitación de unidades en la Agencia Nacional de Tránsito y su respectiva exoneración en el Servicio de Rentas Internas.

Otro de los objetivos previstos para el período 2014 es la independencia de la empresa en cuanto a facturación que en un 80% dependía de la compañía Bagant ecuatoriana, y a que se lo realizó a inicios del mes de noviembre de 2014, lo cual prevé una disminución significativa de la facturación para los meses subsiguientes.

Dic.: Leonardo Murialdo E14-220
y Agustín Yerovi

☎ (02) 242 0740 (ext.) 231 / 328 4126 / 099 8353546 / 099 9730920 Claro 097 9338468 Movi

✉ / transportes_tica@hotmail.com • Quito - Ecuador



TRANSPORTES TITUAÑA CADENA CIA. LTDA.

LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

Ofrece los servicios de
Transporte de Carga Pesada
en camiones tipo:
plataforma, furgón, camión-grúa,
mulas y trailers a nivel nacional

Se ha previsto un plan de General de Mantenimiento para el control de los Mantenimientos tanto Preventivos como Correctivos de las unidades que conforman la flota operativa, buscando minimizar las paradas y los costos operacionales.

Se ha diseñado un plan de visitas a clientes que tiene como objetivo el visualizar a la compañía en el mercado local y posicionar su marca en el sector de transporte de carga.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN LOS ÁMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

En el año 2014 iniciamos trabajando con 2 camiones a más de optar por la política de contratar camiones a terceros, todo lo cual contribuyó al incremento en la facturación.

SITUACIÓN FINANCIERA DE RESULTADOS, COMPARADOS CON EL AÑO 2013:

En cuanto a la facturación en el periodo 2014 tuvo un incremento del 272% con respecto al periodo 2013, y los gastos alcanzaron un incremento del 265% entre ambos periodos, principalmente por los costos operativos, depreciación de Propiedad Planta y Equipo, mantenimiento, contratación de camiones a terceros, provisiones y gastos administrativos.

Este año se presenta un valor de \$ 8921.95 de utilidad a ser repartidos según los porcentajes respectivos para trabajadores, el Estado y los socios.

En cuanto a cuentas por cobrar alcanza la cifra de \$ 31613.85 la misma que se considera como una cuenta incobrable ya que las empresas que representan esta cuenta han desaparecido de sus domicilios legales y de no tener contacto con los mismos, esto indica que se debe tener un rediseño en nuestros procesos y políticas de contratación de servicios.

Los estados de Situación y Financieros del año 2014, son presentados para su estudio y consideración, registran la realidad de la actividad situación de la empresa, por lo que propongo a los señores socios aprueben el balance y todos sus anexos en la forma presentada.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES Se propone distribuir el total de las utilidades generadas.

Dir.: Leonardo Murialdo E14-220
y Agustín Yerovi

☎ (02) 242 0740 [ext.] 231 / 328 4126 / 099 8353546 / 099 9730920 Claro 097 9338468 Movil

✉ / transportes_tica@hotmail.com • Quito - Ecuador



TRANSPORTES TITUAÑA CADENA CIA. LTDA.

LOGÍSTICA Y TRANSPORTE

RECOMENDACIONES RESPECTO A LAS POLÍTICAS Y ESTRATÉGIAS PARA EL AÑO 2014:

Ofrece los servicios de
Transporte de Carga Pesada
en camiones tipo:
plataforma, furgón, camión-grúa,
mulas y trailers a nivel nacional

1. Continuar con el Plan General de Mantenimiento controlando el buen uso, operación y mantenimientos preventivos y correctivos de camiones y plataformas.
2. La cobranza es un hecho que afectado la liquidez de la Compañía, por lo que se propone un rediseño del proceso y políticas de contratación de servicios que la compañía ofrece.
3. Continuar con los controles administrativos y productivos, a través de una política de creación de instrumentos como Diagramas de Procesos, Diagramas de posicionales, estructurales y funcionales que beneficien el correcto funcionamiento de los actores que conforman la Compañía y una evaluación de los diagramas ya creados.
4. Mantener un plan general de capacitación del personal tanto administrativo, operacional y directivo de la Compañía con un mínimo de 3 al año.
5. Mejorar e invertir en espacios y equipamiento adecuados para realizar los mantenimientos preventivos y correctivos, enfocándose en reducir los costos incurridos en desperdicios y tiempos por la falta de herramientas adecuadas.
6. Mantener y mejorar los Sistemas de control de Calidad y Sistema de Salud y Seguridad Ocupacional que la compañía ha venido desarrollando desde su creación.
7. Mantener un ambiente de trabajo adecuado para poder dar un servicio de calidad.
8. Invertir en espacio físico y equipamiento adecuado para la gestión administrativa.
9. Desarrollar estrategias para implantar un plan que permita que la marca de la Compañía sea conocida a nivel local en una primera etapa y a nivel nacional posteriormente.
10. Implementar y aplicar el Reglamento Interno de la Compañía.
11. Realizar un nuevo proceso de selección de personal para los reemplazos correspondientes según las políticas de la compañía.

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:

La compañía TRANSPORTES DE CARGA PESADA TITUAÑA CADENA CIA LTDA. cumple con todas las normas de la propiedad intelectual y derechos del autor.

Finalmente, quiero agradecer por la confianza depositada en mí persona para la administración de esta compañía.

Atentamente,

ING. LEONARDO FAVIO TITUAÑA CADENA

GERENTE GENERAL

Dir.: Leonardo Murialdo E14-220
y Agustín Yerovi

☎ (02) 242 0740 (ext.) 231 / 328 4126 / 099 8353546 / 099 8730920 Claro 097 9338468 Movi

✉ / transportes_tica@hotmail.com • Quito - Ecuador