

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE EL EJERCICIO GENERAL ECÓNOMICO DEL 2013**

Señores Socios:

En cumplimiento con la obligación estatutaria de informar y presentar a la Junta General de Socios de la COMPAÑÍA TRANSPORTES DE CARGA PESADA TITUAÑA CADENA CIA LTDA los informes respectivos sobre el funcionamiento y situación de la empresa hasta el ejercicio del año 2013, y en base a la Resolución # 92.1.4.3.0013 que reglamenta la presentación de los informes anuales de los administradores, cumpla con poner a su consideración un breve resumen de estos:

### **ANTECEDENTES:**

La compañía jurídicamente fue creada por escritura pública con fecha 03 de diciembre de 2012 e inscrita en registro Mercantil el 30 de enero de 2013, recibiendo su permiso de operación por parte de la Agencia Nacional de Tránsito con fecha 04 de marzo de 2013. Por otro lado la compañía comienza sus operaciones en agosto de 2013 hasta el cierre del periodo del 31 de diciembre de 2013 mostrando una gran actividad gracias a que la economía ecuatoriana creció impulsada principalmente por los altos precios del petróleo y la inversión pública.

### **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2013:**

Entre los objetivos previstos para el año 2013, fue la adquisición de las unidades para el plan de operaciones previstas por la Compañía, adicional de la habilitación de unidades en la Agencia Nacional de Tránsito y su respectiva exoneración en el Servicio de Rentas Internas.

Se ha previsto un plan de General de Mantenimiento para el control de los Mantenimientos tanto Preventivos como Correctivos de las unidades que conforman la flota operativa, buscando minimizar las paradas y los costos operacionales.

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN LOS ÁMBITOS ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:**

En el año 2013 iniciamos trabajando con 2 camiones a más de optar por la política de contratar camiones a terceros, todo lo cual contribuyó al incremento en la facturación.

#### **SITUACIÓN FINANCIERA DE RESULTADOS, COMPARADOS CON EL AÑO 2012:**

En el año 2013 facturamos un total de \$ 111.576, y los gastos alcanzaron un valor de \$ 111.170,28 principalmente por los costos operativos, depreciación de Propiedad Planta y Equipo, mantenimiento, contratación de camiones a terceros y gastos administrativos.

Este año se presenta un valor de \$ 405,72 de utilidad a ser repartidos según los porcentajes respectivos para trabajadores, el Estado y los socios.

Los estados de Situación y Financieros del año 2013, presentados para su estudio y consideración, registran la realidad de la actividad situación de la empresa, por lo que propongo a los señores socios aprueben el balance y todos sus anexos en la forma presentada.

#### **PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Se propone distribuir el total de las utilidades generadas.

#### **RECOMENDACIONES RESPECTO A LAS POLÍTICAS Y ESTRATÉGICAS PARA EL AÑO 2014:**

1. Continuar con el Plan General de Mantenimiento controlando el buen uso, operación y mantenimientos preventivos y correctivos de camiones y plataformas.
2. La cobranza es un hecho que afectado la liquidez de la Compañía, por lo que se ha desarrollado un plan para reducir en un 60% la cartera que actualmente tiene la empresa.
3. Mejorar los controles administrativos y productivos, a través de una política de creación de instrumentos como Diagramas de Procesos, Diagramas de posicionales, estructurales y funcionales que beneficien el correcto funcionamiento de los actores que conforman la Compañía.

4. Mantener un plan general de capacitación del personal tanto administrativo, operacional y directivo de la Compañía.
5. Mejorar e invertir en espacios y equipamiento adecuados para realizar los mantenimientos preventivos y correctivos, enfocándose en reducir los costos incurridos en desperdicios y tiempos por la falta de herramientas adecuadas.
6. Mantener y mejorar los Sistemas de control de Calidad y Sistema de Salud y Seguridad Ocupacional que la compañía ha venido desarrollando desde su creación.
7. Mantener un ambiente de trabajo adecuado para poder dar un servicio de calidad.
8. Invertir en espacio físico y equipamiento adecuado para la gestión administrativa.
9. Desarrollar estrategias para implantar un plan que permita que la marca de la Compañía sea conocida a nivel local en una primera etapa y a nivel nacional posteriormente.
10. Implementar y aplicar el Reglamento Interno de la Compañía.

**CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:**

La compañía TRANSPORTES DE CARGA PESADA TITUAÑA CADENA CIA LTDA cumple con todas las normas de la propiedad intelectual y derechos del autor.

Finalmente, quiero agradecer por la confianza depositada en mí para la administración de esta compañía

Atentamente,



ING. LEONARDO FAVIO TITUAÑA CADENA

GERENTE GENERAL

Quito, 31 Marzo del 2014