

INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2016

NOVUM Asesores y Consultores Cía. Ltda.

Señores Accionistas:

Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión adelantada al frente de la Empresa para el ejercicio del año 2016.

Nuestra actividad se desarrolla en un entorno cambiante, difícil y lleno de amenaza externas que nos colocan en situaciones de riesgo, como las nuevas normativas, exigencias, políticas y necesidades de los actores relacionados de una u otra forma con el tema central de un desarrollo sostenible y sustentable y de una propuesta de conservación bien entendida. Es decir, debemos estar siempre a tono y actualizados en temas técnicos, administrativos y jurídicos para ser competitivos y profesionalmente responsables, eficientes y de eficaces y proporcionar rápidas respuestas a las pocas demandas que tuvimos en este sector del mercado.

Con el propósito de informar a ustedes sobre el curso y desarrollo de la Empresa en este periodo del 2016 presento el siguiente informe:

1. ASPECTO FINANCIERO- ECONÓMICO.

El esperado crecimiento económico que no tuvimos este año es en buena medida por la difícil situación que la región y el país están viviendo. Sin lugar a dudas, también este año la situación económica mundial y la de Ecuador, en particular, nos ha afectado en el desarrollo de las actividades y crecimiento de la Empresa. Sin embargo, los esfuerzos por mantenernos y lograr nuevas oportunidades se han mantenido y hemos tenido, aunque no en la medida que hubiéramos querido, logros y aprendizajes importantes. Además sin duda alguna afectó a este resultado, la rescisión del contrato con PNC ONU REDD+ en el 2015 y las pérdidas económicas que eso conllevó (USD8067.55). Esto lo hemos venido acarreado desde ese año y ha sido muy difícil para NOVUM recuperarse.

Lastimosamente en el 2016 trae consigo se terminó la relación profesional con TNC-ICAA (en septiembre 2016) que durante todos estos años nos ha venido solventando nuestros gastos administrativos y, en buena medida, operativos. Esto se debe a que la relación Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) -Gobierno Ecuatoriano no tuvo una solución y definitivamente y USAID se ve imposibilitado de dirigir fondos del Pueblo de los

Estados Unidos de América para proyectos de desarrollo en Ecuador, situación que hace muy difícil la búsqueda de oportunidades de esa fuente; sin embargo, en épocas difíciles, se abren nuevas oportunidades y seguramente seremos creativos para buscar alternativas.

De acuerdo al balance anual no tendríamos una utilidad para este año; sino más bien, una de pérdida de USD5.949,07, causa sobre todo por la falta de ingresos del Proyecto antes mencionado y a la terminación del contrato con The Nature Conservancy.

2

2. GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

El año 2016 ha sido sin dudas mucho más difícil que los años anteriores porque nos fue extremadamente duro mantenernos o peor afirmarnos en este segmento de mercado de los servicios socio-ambientales. La situación económica y política actual afectó negativamente a la consecución de proyectos o consultorías que NOVUM buscó durante todo el año.

La propuesta y objetivos que nos planteamos para NOVUM para este 2017, es retomar buscar nuevas alternativas como procesos de capacitación innovadores, búsqueda de financiamiento para proyectos de organizaciones internacionales (empresa privada y organizaciones no gubernamentales) y, para el caso del Proyecto de Recuperación Integral de la Quebrada Habas Corral, con el Municipio de Quito a través de la Administración Zonal Eugenio Espejo y la Fundación CRISFE del Banco Pichincha. En el último caso, el financiamiento buscado sería para dos años de un proceso integral de fortalecimiento de capacidades. NOVUM le apuesta al proyecto de Recuperación Integral de la Quebrada Habas Corral con todo puesto que en el 2016 apenas se inició con el fortalecimiento y la construcción de la primera fase de la granja integral comunitaria (12 camas de hortalizas). Este año debemos buscar activamente fondos para continuar, nuestra gestión se centrará en un alto porcentaje a esto, incluso haciendo participar al proyecto para premios internacionales.

De lo anterior, esperamos un ingreso económico mayor y un crecimiento en lo laboral y profesional e incluso lo personal para todos quienes participarán en los proyectos de este año.

En lo relacionado a fichas ambientales con las seis pequeñas empresas del Distrito Metropolitano de Quito (DMQ) que se ha venido trabajando desde el 2015 no ha sido posible concluir el proceso por cambios burocráticos del organismo de control (se transfirieron - de regreso - las competencias de la Secretaría de Ambiente al Ministerio de Ambiente/SUIA). Proceso que tardó más de 8 meses. Luego, la Secretaría tuvo que renovar su permiso de Autoridad Ambiental Competente. Trámite que lo llevan desde noviembre 2016 y no concluye. Ha sido, sin lugar a dudas, un negocio nada atractivo, ya que las fichas fueron presentadas entre los meses de septiembre y octubre del 2015 y hasta el momento solamente dos han recibido observaciones y a ninguna se le ha otorgado el Permiso Ambiental. En consecuencia, existen montos por cobrar y gastos que se realizan semanalmente en el seguimiento a la Secretaría por el estado del trámite y envío de correos semanales para no dañar la reputación de NOVUM ante los clientes.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Solamente se pudo contar con el apoyo técnico de una persona tiempo completo desde mayo 2016 para el apoyo en el Proyecto de Recuperación Integral de la Quebrada Habas Corral. Está por decidirse si esta persona continuará con NOVUM debido a lo difícil que han sido los primeros meses del 2017 para lograr fondos. Seguimos contando, de forma constante y permanente, con el apoyo de una profesional en el área contable.

Lastimosamente, no se ha logrado concretar la legalización del nombre y los símbolos (logos y más) de NOVUM en la entidad correspondiente. Tampoco la acreditación en el Ministerio del Ambiente como consultores. Este año se harán los esfuerzos económicos para lograr estos dos importantes trámites. A nivel de patente con el Municipio de Quito, la Empresa se encuentra al día, igualmente se han cumplido las obligaciones de la Superintendencia de Compañías. En lo que tiene que ver con el Servicio de Rentas Internas y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, hemos tenido atrasos por la fluidez de capital pero se van solventando estas obligaciones.

Tuvimos varios profesionales que trabajaron con nosotros en temas puntuales para el Proyecto de Recuperación de la Quebrada Habas Corral, proyecto ganado en los Fondos Concursables 2015 (Secretaría de Ambiente/Fondo Ambiental).

4. ASPECTOS OPERATIVOS

Los proyectos y consultorías adjudicados y ejecutados en el año 2016 y desarrollados en el 2017¹ son los siguientes:

Proyecto	Breve descripción	No. Contrato	Estado
TNC - ICAA-II	Monitoreo y Seguimiento a la Medición de Cumplimiento de Resultados a través de Indicadores Compartidos de USAID del Consorcio Paisajes Indígenas ("CPI") de ICAA - AF2016	AM ANDINA 00047/2015	En ejecución hasta septiembre de 2016
Proyecto de Recuperación de la Quebrada Habas Corral	Acciones para recuperar y conservar 6km de la Quebrada Habas Corral en el noroccidente de Quito, Barrios Ana María y La Pulida. Beneficiarios totales: 8989 habitantes Beneficiarios directos: Al menos 70 personas familias del Comité Ambiental Los Ángeles de la Quebrada. Actividades: • Diagnóstico Socioambiental • Capacitaciones • Construcción de una granja integral comunitaria	Convenio firmado entre NOVUM y el Fondo Ambiental el 16 de mayo de 2016	Ejecutado de mayo al febrero 2017

¹ Puesto que este informe se elabora en abril 2017.

Ficha Ambiental - Casa de Campo Hidralero	Ficha Ambiental - Industrias Metálicas Gordon	Ficha Ambiental - Liquicaps	Ficha Ambiental - regularización ambiental	Ficha Ambiental - Fobos el Triunfo	Ficha Ambiental - RENASE	Ficha Ambiental - V.R. Industria Naturista S.C.C.
Elaboración de las fichas ambientales con sus respectivos planes de manejo para varias empresas como parte de su proceso de regularización ambiental						
Contrato firmado el 13 de agosto del 2015	Sin contrato	Contrato firmado 24 de septiembre del 2015	Sin contrato	Contrato firmado el 1 de septiembre del 2015	Contrato firmado el 1 de septiembre del 2015	
En espera de reactivación de permisos ambientales cuando la Secretaría de Ambiente renueve su calidad su licencia de autoridad ambiental competente						

Breve resumen de los proyectos de este periodo:

TNC - ICAA-II:

Esta Organización no Gubernamental de carácter internacional y que en sus siglas en inglés TNC (The Nature Conservancy) trabajan y fomentan justamente la conservación y manejo adecuado de los recursos naturales. A través del programa ICAA (Iniciativa para la Conservación de la Amazonía Andina) que en su segunda fase trabaja con proyectos de conservación y desarrollo ejecutados por varios socios en el Ecuador y en Perú y uno que como organización de injerencia regional lo hace en toda la Cuenca Amazónica. NOVUM fue contratada nuevamente para realizar un seguimiento al desempeño y resultados de las actividades a través de indicadores que estos socios programaron y se comprometieron usando su alta experiencia profesional y los fondos que USAID entrega a estas iniciativas.

5

Proyecto de Recuperación de la Quebrada Habas Corral

El proyecto pretende a corto, mediano y largo plazo la recuperación integral de la Quebrada Habas-Corral y de sus potenciales servicios ambientales en beneficio de los moradores de todos los sectores aledaños, a pesar que ya se logrado avances, el entorno ambiental y social de la quebrada aún perjudica a los vecinos de forma directa por malos olores, aguas negras y grises, desechos y residuos sólidos orgánicos e inorgánicos. Las estrategias que se han considerado van en beneficio de los moradores aledaños y de la paulatina recuperación del sistema de quebradas del DMQ y de todos sus habitantes como lo propone la administración municipal. Hasta el momento el más importante logro desde lo organizacional es la conformación del Comité Los Ángeles de la Quebrada que está formado por un importante grupo de vecinos entusiastas de los dos Barrios que se han empoderado del proceso y ejecutan en la medida de sus posibilidades acciones hacia la recuperación de su Quebrada.

La Quebrada es parte de dos importantes y populosos barrios del norte de Quito, Ana María y La Pulida, esta geográficamente los divide; pero, pretendemos que con la ejecución del proyecto siga y se fortalezca como un elemento de coincidencia y objetivo positivo común y que beneficia a todas las familias colindantes y a los vecinos no solo de los dos Barrios sino de toda la Parroquia Cochapamba. Si bien es cierto aún existen problemas sobre tenencia de tierras, sobre el uso de suelo, sobre manejo de residuos y aguas servidas e inseguridad, no es menos cierto que el compromiso de y empoderamiento de los vecinos que forma el Comité Los Ángeles de la Quebrada están cambiando en la medida del trabajo coordinado con las autoridades estas realidades y ya se puede ver cambios y logros en beneficio de la recuperación de esta unidad del sistema de quebradas de Quito y sobretodo de los cerca de 9000 vecinos que viven en este sector de la ciudad.

Ejecutar un plan de fortalecimiento de capacidades locales: Diseño de proyectos, gestión de recursos, participación ciudadana, identificación y manejo de conflictos, producción y comercialización de productos orgánicos, entre otros temas acordados y de beneficio comunitario.

Ejecutar el proyecto de recuperación del tramo 2 Km. de la quebrada Habas Corral, a través de acciones participativas e inclusivas como la gestión de residuos sólidos, la disminución de las fuentes de presión que la deterioran, de una regeneración vegetal asistida y recuperación del caudal natural.

Ejecutar acciones participativas, coordinadas y en coherencia con el área que está sujeta a recuperación, para el adecuado manejo, uso y conservación del tramo de 4 km de la Quebrada que se encuentra en muy buen estado de conservación.

Seguir con el fortalecimiento al grupo de vecinos del Comité Ambiental Los Ángeles de la Quebrada (AdQ) en temas relevantes para seguir con las acciones de recuperación de la Quebrada en lo social, ambiental y político a través de asistencia técnica y financiera externa.

No todos los moradores de los dos barrios tienen suficiente información sobre el proyecto, su alcance, metas y beneficios. Se promueve continuar con campañas para socializar desde el Comité Ambiental Los Ángeles de la Quebrada, desde NOVUM y desde la Administración Zonal Eugenio Espejo.

Intervención de las autoridades para la suspensión de las fuentes de presión a la Quebrada: Aguas residuales, residuos sólidos, regulación en la tenencia y ocupación del suelo de acuerdo a la normativa vigente. Se insiste en dar seguimiento a las instancias municipales e información a los vecinos.

Falta de conocimiento del Proyecto en las diferentes instancias municipales y estatales, se han iniciado acercamientos de parte de los AdQ y NOVUM logrando iniciales buenos; sin embargo es necesario insistir sistemáticamente hasta lograr concreciones de asistencia técnica y financiera.

Falta del apoyo de actores académicos que tienen que ver con el quehacer ambiental, turístico y de conservación de ecosistemas y del manejo de cuencas hídricas para la ejecución del Proyecto en estas áreas temáticas. Pretendemos buscar constante de estas organizaciones a través de convenios.

Resolución Metropolitana C350 que declara a todas la quebradas del DMQ Patrimonio Natural, Histórico, Cultura y Paisajístico, además todas la ordenanzas relacionadas con el ordenamiento territorial, gestión de aguas y residuos domiciliarios, riesgos y seguridad social y otras.

Es importante mencionar como elemento de sostenibilidad, la consolidación de un grupo de vecinos del sector que están empoderados y trabajando en gestión y ejecución de las actividades planteadas en el Proyecto, junto con NOVUM y el apoyo de la Administración Zonal Norte, además de la consecución para este año 2017 de un 25.000 USD que el Proyecto logró de parte del Municipio. Además gracias a las coordinadas gestiones se tiene avanzadas procesos de auspicios de actores privados.

El solo hecho de la declaración C350 y normativas relacionadas con la recuperación y preservación de estos ecosistemas, parte importante del sistema hídrico del Distrito creemos le da un valor único e inédito en la preservación y desarrollo sustentable de una región intensamente habitada; es decir, una vez elaborada el documento oficial que propone estrategias metodológicas y conceptuales para procesos de recuperación de las quebradas, en este proyecto por primera vez se está trabajando en un proyecto de recuperación y preservación integral de una de las quebradas de Quito y con seguridad del Ecuador. Se está cambiando la forma de ver a la quebrada, los potenciales beneficios que su recuperación trae en todas los niveles de la sociedad, vecinos, autoridades, y otros actores sociales públicos y privados. La innovación se manifiesta en la aplicación de este novísimo Plan para la Recuperación Integral Ambiental de las Quebradas de Quito y lo logrado en tan corto tiempo.

El Proyecto de Quebrada Habas Corral se inició en 2016 y ha ejecutado actividades basadas en estrategias del Plan para Recuperación Integral Ambiental de las Quebradas de Quito, se considera la importancia de los actores locales como elementos indispensables en el proceso. Tenemos a Los Ángeles de la Quebrada, la Granja Comunitaria Integral como iniciativa de integración y sostenibilidad. Además de la realización de mingas barriales para limpieza de la Quebrada y revegetación asistida y acompañamiento a las autoridades para la aplicación de la normativa relacionada con la recuperación de este importante espacio patrimonial.

Fichas ambientales:

Se realizó la elaboración de fichas ambientales con sus respectivos planes de manejo para varias empresas como parte de su proceso de regularización ambiental ante la Secretaría de Ambiente/Municipio de Quito.

5. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2017

Para este año 2017 nos hemos propuesto como equipo y como profesionales sacar adelante a NOVUM a pesar que la situación y circunstancias político-económicas del medio no haya mejorado para realizar nuestra labor de servicio. La búsqueda de oportunidades es permanente ya sea con el estado (a través del SERCOP y otros) o a nivel de ONG nacionales e internacionales. También, participaremos por fondos concursables o de donaciones internacionales, World Wildlife Found (WWF) y del Inter-American Foundation (IAF).

Se ha iniciado con la expectativa de realizar el segundo componente de la Recuperación Integral de la Quebrada Habas Corral, bajo el financiamiento de la Administración Zonal Eugenio Espejo. El proceso iniciaría en mayo del 2017. Asimismo, se está buscando activamente financiamiento de empresas a través de sus programas de Responsabilidad Social Empresarial al Proyecto, iniciando con la Fundación CRISPE del Banco Pichincha, donde el proyecto ha pasado los primeros pasos y se encuentra en proceso de subirlo a la plataforma institucional para un resultado final sobre su financiamiento.

Deseo expresar mis más sinceros agradecimientos a ustedes compañeros accionistas, a Adriana Bastidas, y a Soledad Vaca quienes con su permanente y fundamental apoyo facilitaron, sin lugar a dudas, obtener logros y el desarrollo de nuestras actividades y metas propuestas.

De igual forma, agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía (profesionales adjuntos) por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del desarrollo de los proyectos en los que tan acertadamente participaron.

Cordialmente,



Diego Bastidas Andrade
Gerente General
NOVUM Asesores y Consultores Cía. Ltda.