

INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2014

NOVUM Asesores y Consultores Cía. Ltda.

Señores Activistas:

Para mí es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión de la Empresa para el ejercicio del año 2014.

Nuestra actividad se desarrolla en un entorno cambiante y con dinámica propia, que se caracteriza no solamente por las particularidades de la temática y sus ámbitos de acción, sino que, se ven afectadas por nuevas normativas, exigencias, políticas y necesidades de los actores relacionados de una u otra forma con el tema central de un desarrollo sostenible y sustentable y de una propuesta de conservación bien entendida. Es decir, debemos estar siempre a tono y actualizados en temas técnicos, administrativos y jurídicos para ser competitivos y profesionalmente responsables, eficientes y de eficaces y proporcionar rápidas respuestas.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la Empresa en el año 2014 y los aspectos sustantivos -que son previsibles-, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación:

1. ASPECTO FINANCIERO-ECONÓMICO

El crecimiento económico que hemos podido percibir en el transcurso de este año es importante considerando la situación difícil que la región y el país está viviendo. De acuerdo al balance anual tendríamos una utilidad de \$14779.02. Cabe destacar que esta utilidad consta en balances puesto que se emitió la factura de anticipo del Proyecto Quatruñas del Municipio de Quito en diciembre 2014, pero este monto fue transferido a fines de enero 2015.

Las utilidades de este año serán destinadas a la capitalización de NOVUM, que como empresa nueva necesita seguir creciendo con un respaldo y sustento real para realizar las que serán actividades de fomento a su crecimiento y consolidación en el medio y entorno socio-ambiental del país y la región.

La propuesta y objetivos que nos planteamos para NOVUM para este 2015 son: Su capitalización y su crecimiento por lo que estimamos un mayor ingreso económico y un avance en lo laboral y profesional.

2. GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA

El año 2014 fue un año de nacimiento-crecimiento, consolidación de buenos resultados tras las metas tratadas en los sueños que como tres aventureros nos planteamos, no solamente en el ámbito económico sino también en el de gestión y ejecución. Esto sin lugar a dudas ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en este segmento de mercado ambientalista y conservacionista donde la gestión de la Empresa y de nosotros como profesionales es valorada y apreciada, por la experiencia e importantes resultados que hemos entregado a nuestros clientes. Por ejemplo, hemos afianzado nuestro trabajo en The Nature Conservancy (TNC) en tres de sus programas (ICAA-II, NZD, NZD-GADPS) y en otras organizaciones que están relacionadas con el quehacer ambiental y la temática que nos ocupa.

Hemos construido "alianzas" con dos profesionales clave: Ing. Esteban Salazar como profesional independiente y el Ing. Paul Pasquel con su empresa (SERCONSU) que mantiene objetivos similares, pero sobre todo los mismos principios de conservación y desarrollo sostenible.

3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Luego de la constitución formal de la empresa en febrero 14 del 2013, hemos venido cumpliendo con las obligaciones y normativa que para las compañías exige el Estado y sus instituciones de control; sin embargo, aún nos falta concretar la legalización del nombre y los símbolos (logos y más) de NOVUM en la entidad correspondiente. También será necesaria la acreditación en el Ministerio del Ambiente como consultores.

Actualmente la Empresa cuenta con un empleado a tiempo completo y tres a tiempo parcial (un técnico en el área ambiental, una persona de apoyo en trámites y mensajería y una persona en servicios de limpieza). Para cubrir las obligaciones financieras contamos con una profesional acreditada en el área.

Por otro lado, cabe mencionar que hemos contratado a varios profesionales de manera puntual y temporal para trabajar en varios proyectos y consultorías que fuimos ejecutando durante el periodo al que nos referimos en este informe. Por ejemplo: Botánicos, Zoológicos, sistematizadores.

4. ASPECTOS OPERATIVOS

Los proyectos y consultorías adjudicadas y ejecutadas en el año 2014 y parte de 2015¹ son los siguientes:

28

Proyecto	Breve descripción	Nº. Contrato	Estado
TNC - KAA-U	Monitoreo y Seguimiento a la Medición de Cumplimiento de Resultados a través de Indicadores Compartidos de USAID del Consorcio Patajes Indígenas (CPI) de KAA - AF2014	AM ANDINA 00019/2014	Firmado el 10 de febrero del 2014 y cerrado en diciembre 2014.
TNC - NED	Monitoreo y Seguimiento a la Medición de Cumplimiento de Resultados a través de Indicadores Compartidos de USAID de NED - AF2014	AM ANDINA 00621/2013	Firmado en diciembre del 2013 y cerrado en noviembre del 2014
TNC - NED - GADPE	Implementación del plan de fortalecimiento de capacidades institucionales en la Provincia de Sucumbios	AM ANDINA 00621/2013	Firmado en octubre del 2013 y cerrado en junio del 2014
GEOPLANES (Geografía, Planificación y Desarrollo)	Elaboración de 40 fichas ambientales categoría II con sus respectivos planes de manejo ambiental expost, de las intervenciones generadas por el GADPE en el periodo 2005-2012 - Provincia de Esmeraldas	LOC-006-GADPE-2013	Por cerrar. Queda pendiente la devolución de USD2000. y póliza de fiel cumplimiento
Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi - II	Elaboración de 18 fichas ambientales (exento y expost) con sus respectivos planes de manejo ambiental	014/2013	Cerrado con la revisión y aprobación de la fichas ambientales
PNUD-ONU REDD+	Sistematización, identificación de buenas prácticas/lecciones aprendidas de procesos del Programa Nacional Conjunto ONU REDD Ecuador (PNC ONU REDD Ecuador) y edición, diseño y diagramación de los documentos constitucionales (PNUD/EC/IMP/ADQ/2014/094)	Contrato 2014/0176	Firmado el 17 de diciembre del 2014 - Esta fue resueldida por mutuo acuerdo entre las partes en marzo del 2015
Quebradas DMQ	Elaboración del Plan de Intervención Ambiental Integral en las Quebradas de Quito	Contrato CDC-14-008-2014	Firmado el 2 de diciembre del 2014 y cerrado en abril del 2015

¹ Puesto que este informe se elabora en abril 2015.

Breve resumen de cada proyecto

TNC - ICAA-II

Esta Organización no Gubernamental de carácter internacional y que en sus siglas en inglés TNC (The Nature Conservancy), trabajan y fomentan justamente la conservación y manejo adecuado de los recursos naturales. A través del programa ICAA (Iniciativa para la Conservación de la Amazonía Andina) que en su segunda fase trabaja con proyectos de conservación y desarrollo ejecutados por varios socios en el Ecuador y en Perú, y uno que como organización de influencia regional lo hace en toda la Cuenca Amazónica. NOVUM fue contratada para realizar un seguimiento al desempeño y resultados de las actividades a través de indicadores que estos socios programaron y se comprometieron usando su alta experiencia profesional y los fondos que USAID entrega a estas iniciativas.

TNC - NZD

Con un objetivo similar al anterior, aunque con más especificidad se crea el programa NZD (Net Zero Deforestation) que traducido al español pretende lograr llegar a una tasa de cero deforestación en varias localidades campesinas e indígenas en la Amazonía de Colombia, Ecuador y Perú. Todas las actividades desarrolladas por los socios de este programa también fueron analizadas, seguidas y monitorizadas es su desempeño y resultados a través también de indicadores por la empresa NOVUM.

TNC - NZD - GADPS

Los fondos que tenía el programa NZD también debían cubrir un proyecto (consultoría) de capacitación y fortalecimiento de capacidades a técnicos de gobiernos seccionales cantonales, parroquiales y el provincial de Sucumbios y otros técnicos de organizaciones o instituciones de la provincia y que están relacionadas con el quehacer de la conservación y el desarrollo. Nosotros como empresa aplicamos a un concurso abierto y público y fuimos adjudicados; por lo que, pudimos lograr una muy interesante experiencia cuando desarrollamos este proceso con la participación de un valioso grupo de personas que sin dudas lograron sus objetivos de crecimiento como profesionales y técnicos en sus diferentes actividades diarias.

GEOPLADES

Fuimos sub-contratados por la empresa GEOPLADES para la elaboración de 40 fichas ambientales de caminos de orden secundario en la Provincia de Esmeraldas. Si bien cierto, este consultoría no resultó necesariamente rentable, sí pudimos trabajar mostrando toda la capacidad profesional, técnica y de carácter legítimo que caracteriza a NOVUM. Consideramos que no fue rentable porque se tuvo que incurrir en gastos no previstos como Alojamiento en hotel (se nos había ofrecido un departamento que no tuvo las condiciones para alojar al equipo técnico), viajes adicionales a Esmeraldas para reuniones con el MAE y el GAD, elaboración de dos fichas adicionales sin pago adicional y contratación de autos por más tiempo del planificado (ya que se tuvo que realizar la socialización de la fichas ambientales en cada uno de los puntos trabajados (40)).

Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi - D

En este período tuvimos que solventar varias observaciones a las 16 fichas ambientales que elaboramos para el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Carchi, estas actividades fueron extenuantes y costaron bastante esfuerzo técnico, logístico, y económico que no estaba previsto por su extemporaneidad y exigencias técnicas cambiantes de parte del personal encargado en este Gobierno Provincial.

PNC ONU REDD

Luego de haber ganado un concurso público para la sistematización y elaboración de cartillas divulgativas de los componentes desarrollados en el proyecto PNC ONU REDD+ en Ecuador firmamos el contrato en diciembre 2014 para la Sistematización, Identificación de buenas prácticas/lecciones aprendidas de procesos del Programa Nacional Conjunto ONU REDD Ecuador (PNC ONU REDD Ecuador); y edición, diseño y diagramación de los documentos comunicacionales.

Quebradas DMQ

Nuevamente participamos en un concurso público, esta vez a nivel del Distrito Metropolitano de Quito y fuimos adjudicados para construir el Plan de Intervención Ambiental Integral en las Quebradas de Quito. La Consultoría nos permitió trabajar con algunas de las autoridades locales y otros actores que tienen influencia en el uso y conservación de las quebradas del Distrito. Este trabajo de recopilación de información, aunado a la eficaz coordinación con el Biólogo Gustavo Mosquera de la Secretaría de Ambiente del Municipio del DMQ, la experiencia y compromiso de todos quienes participamos en la construcción de esta importante herramienta de gestión, permitió al final obtener un documento público, de fácil lectura, aplicación y adaptable a los entornos socio-ambientales de cualquier unidad hídrica del DMQ y del País.

5. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2015.

Se proyecta que el crecimiento de NOVUM será importante considerando que debemos aprovechar las coyunturas y condiciones políticas del país y las provincias en las que hemos estado trabajando; es decir, la oportunidad de lograr entrar en los gobiernos seccionales y crearles incluso las necesidades para usar nuestros servicios y futuros productos es realmente posible. Eso sin lugar a dudas nos abrirá puertas en estos contextos y en los privados que por defecto están relacionados. Asimismo, la ejecución de los contratos de las consultorías del PNC ONU REDD+ y de las Quebradas del DMQ permitirán un crecimiento profesional y económico importante.

Por otro lado, y considerando que las aguas se han calmado en el tema USAID - Gobierno, tenemos la certeza de contar con la estabilidad y sustentabilidad para seguir trabajando en la búsqueda y concreción de futuras consultorías y proyectos con el Estado a través del SERCOP-INCOP y/o con organizaciones privadas nacionales e internacionales.

Por último, cabe destacar que hemos conformado un equipo que dedica un importante parte de su tiempo en la búsqueda de estas oportunidades de trabajo, por lo cual que estamos en el camino adecuado para un crecimiento en este año 2015.

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a ustedes compañeros accionistas, a Adriana Bastidas, María Paz Cano, Guillermo Bastidas, María Gualpa y Soledad Vaca quienes con su permanente y fundamental apoyo facilitaron, sin lugar a dudas, obtener logros y el desarrollo de nuestras actividades y metas propuestas.

De igual forma, agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía (profesionales adscritos) por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del desarrollo de los proyectos en los que tan acertadamente participamos.

Cordialmente,



Diego Bastidas Andrade
Gerente General
NOVUM seguros y Consultores Cía. Ltda.