



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@ladec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

INFORME DE GERENCIA PERIODO ECONÓMICO 2017
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
TADEC TECNICOS AGROPECUARIOS DEL ECUADOR CIA. LTDA.

Señores Socios:

En el presente informe se presentan datos relevantes y el detalle de las actividades realizadas en el ejercicio económico 2017 lideradas por la Gerencia de TADEC CIA. LTDA.

SITUACIÓN ADMINISTRATIVA.

En el mes de Marzo del 2017, el señor Dr. Luis Larrea Tinajero luego de 32 años de servicio a la compañía TADEC CIA. LTDA., decide acogerse a la jubilación y renuncia al cargo de Gerencia General. En el mismo mes y por sugerencia del Dr. Luis Larrea, asumo la Gerencia General de TADEC CIA. LTDA., mediante resolución de Junta Ordinaria de Socios; a partir de la fecha vengo desempeñando el mencionado cargo y ejecutando todas las acciones en pro del mejor desempeño de la compañía.

SITUACIÓN GENERAL

Según datos del Banco Central del Ecuador en el 2017 el país tuvo una inflación de -0,20 % y que por primera vez desde 1970 se alcanzó un resultado negativo; mientras que en el año 2016 se cerró con una inflación de 1.12%.

Los productos más inflacionarios fueron alimentos y bebidas no alcohólicas, recreación cultura; alojamiento, agua, electricidad, gas y otros; muebles y artículos para el hogar, etc. Los menos inflacionarios fueron salud, bienes y servicios, así como hoteles. (Fuente El Comercio)

La canasta básica familiar alcanzó un valor de USD 708,98, mientras que el ingreso familiar fue de USD 700. (Fuente El Comercio)

Según datos del BCE, el crecimiento económico del país alcanzó el 1.5%.

En lo que concierne a la empresa en el 2017, TADEC CIA. LTDA., ha tenido un crecimiento en ventas y utilidad muy significativo, contrario a lo previsto a finales del 2016 en donde se estimaba que el ejercicio económico del 2017 iba a ser muy similar al año anterior.

SITUACIÓN GENERAL DEL SECTOR PRODUCTIVO.

Aves de Postura: El 2017 fue un excelente año para la producción de huevos en el país en el lapso de enero a noviembre el precio por cubeta de huevo se encontró sobre los \$3.00; el mes de Diciembre fue la excepción ya que el precio de la cubeta bajo de los \$3.00.

Quito:
Isla Isabela N42-127 y Tornas de Berlanga
Telf.: 02 2441660 - 02 259366 - 099 4870485
Fax: 02 2259368

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial California
Telf.: 04 2103698 - 04 2103689 - 099 4870470

Cuenca:
Mojnopamba, calle Julia Bernal s/n
Telf.: 07 2681229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vía Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@taddec.com.ec
Teléfono: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

En base a diferentes fuentes de información la población de ponedoras en el 2017 se encuentra en 13.5 Millones de animales mientras que las pollas de reposición está en 7 Millones.

El consumo per cápita para el 2017 se encuentra en 140 huevos.

Avicultura de Carne: En el 2017 este sector es el que se ha visto más afectado principalmente por los precios bajos que se han mantenido por casi todo el año.

Las producción avícola de éste sector oscila alrededor de 250 millones de pollos al año.

El consumo per cápita para el 2017 se encuentra en 30-32 kg.

Reproductora Pesada: En el 2017 ha existido un incremento de reproductoras pesadas llegando a valores de 2.2 Millones, esto ha hecho que exista una gran oferta de pollo bebe al mercado nacional.

Cerdos: El sector porcícola en el 2017 tuvo una mejora en relación al 2016, el precio de la libra de carne se ha mantenido durante el año, esto ha hecho que todo el sector tenga un crecimiento.

La población de madres reproductoras en el país es de 24 mil, mientras que el consumo per capita oscila entre 10 a 12 kg x año.

Ganado de Leche: Durante el año 2017 el sector ganadero de leche ha tenido bastantes inconvenientes, uno de los factores es el precio bajo a productores pese que es alto en relación a otros países, mucho de los productores consideran que el precio no representa el costo de la inversión. Otro de los factores que incide es que varios productores pequeños y/o familiares se han sumado a la producción haciendo que la oferta crezca mientras que la demanda ha ido bajando.

Ganado de Carne: El precio en relación a otra fuente de proteína animal sigue siendo elevado en el 2017. El consumo y la producción de carne en el año ha sido similar al 2016.

Varlos: El sector de amplio crecimiento es el acuícola, principalmente por el camarón, cuyas exportaciones en el 2017 estuvieron en el rango de 940 millones de libras, lo que representó alrededor de \$ 3.035 millones.

PROVEEDORES

Se presenta un resumen de los principales proveedores de la empresa:

Elanco: A inicios del 2017, se tuvo una fuerte ruptura de las relaciones comerciales con el proveedor principalmente por ciertas decisiones no acertadas de un directivo, pese a ello a mediados del año nuevamente se retomaron las relaciones con la presencia de un nuevo directivo. A partir de la fecha se estableció ciertas condiciones para la comercialización de los productos una de ellas y la más importante es la firma del contrato de distribución, de lo cual hasta finales del año se sigue en ciertos temas documentales y legales para poder finiquitarlo.

Quito:
Ísla Isabela N42-127 y Tomás de Beranga
Tel.: 02 2441660 - 02 259066 - 099 4870485
Fax: 02 2259366

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial California
Tel.: 04 2103598 - 04 2103689 - 099 4870470

Cuenca:
Molinopamba, calle Julia Bernal s/n
Tel.: 07 2881229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vía Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principál Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 075

La programación de importación es difícil ya que usualmente el proveedor tiene quiebres de stock y no hay una provisión constante de producto lo que ha hecho difícil el manejo comercial.

Blovet: Hemos tenido un incremento importante, ya que existe flexibilidad y una oportuna provisión de productos en base a la planificación que se realiza. Ha existido apoyo tanto en el área comercial como en la técnica.

Vetanco: Hemos incrementado y crecido de forma significativa en relación al año anterior, ello debido a una buena planificación de importación y a una mejora en los despachos por parte del proveedor. Con el cambio de la persona a cargo de la parte comercial ha existido una mejor comunicación así como una mejor coordinación. Adicional a ello Vetanco ha crecido de forma global con la asociación de una empresa de Hungría del Dr. Bata, y la formación de una empresa global llamada BV Science, con el desarrollo de varios productos nuevos los cuales incrementarán el portafolio de productos de TADEC.

Dutch Farm: Se ha mantenido en relación al año anterior. Hemos mejorado la provisión oportuna de productos mediante una mejor planificación, lo que ha generado que no existan quiebres de stock locales.

New Born: Empresa orientada a neonatos, en el 2017 hemos incrementado un producto para primera alimentación de aves, Para el 2018 se trabajará en un producto para mejorar la hidratación de terneros y con otros productos para incrementar esta línea de negocio.

Bioplagen: Hemos incrementado de forma significativa, principalmente por incorporar ciertos productos a la línea de bioseguridad y control de plagas, así como una mejora en el apoyo técnico de forma periódica por parte del proveedor. Se prevee un incremento en el 2018 por desarrollo de productos que ya cuentan con registro sanitario.

Sofivo: Hemos incrementado las importaciones en relación al año pasado, actualmente somos uno de los líderes en el mercado nacional en el segmento. Tenemos una participación muy importante en la venta de sustitutos lácteos.

Adiveter: Nos hemos afianzado en el conocimiento técnico de varios productos enfocados a plantas de alimentos balanceado. Son productos netamente de desarrollo pero en el 2017 hemos logrado concretar ciertos negocios con clientes importantes. En el 2018 esperamos cerrar una negociación importante en base a la licitación presentada para provisión durante todo el año.

Aminoácidos: En cuanto a DL-Metionina, el año ha sido bastante inestable en relación a los precios, durante el año ha tenido una tendencia a la baja lo que ha hecho que la planificación de importaciones sea justa para evitar tener en el mercado producto con precio elevado, a pesar de ello tuvimos ciertos inconvenientes de precio ciertos meses del año pero ventajosamente logramos posicionar el producto sin llegar a pérdida. En relación al resto de aminoácidos no hemos afianzado el mercado y poco a poco hemos ido creciendo en la venta de Lisina, Treonina y Triptófano.

Quito: Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga Telf.: 02 2441660 - 02 259366 - 099 4870485 Fax: 02 2259368	Guayaquil: Via a Daule s/n Parque Industrial California Telf.: 04 2103598 - 04 2103889 - 099 4870470	Cuenca: Molinopamba, calle Julia Bernal s/n Telf.: 07 2881229	Santo Domingo de los Tsáchilas: Vila Florida, calle Principal s/n Telefax: 02 3708297	Balsas: 13 de Noviembre entre Juan Montalvo y 23 de Abril Telefax: 07 2517453
---	--	--	--	---



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

Vitaminas: La situación de precios a nivel internacional ha sido bastante compleja, ha existido demasiada fluctuación a partir del último cuatrimestre del año ello ha hecho que se incremente el precio de las premezclas y nucleos vitamínico minerales. Ciertas decisiones de abastecimiento a precio adecuado ha hecho posible posicionarnos de forma importante en el segmento nutricional.

Aditivos: De acuerdo a condiciones de mercado y precios se han realizado varias negociaciones con varios proveedores, pudiendo ser muy competitivos en el segmento.

Fabricación Nacional: Continuamos con los servicios de laboratorios locales cuyos nombre son Naturalquímico y Farmapa

CIFRAS DE COMPRA DE PRINCIPALES PROVEEDORES

PROVEEDOR	2017
EVONIK	21.49%
VETANCO	10.60%
CHR OLESEN	9.64%
BIOVET	9.47%
KAESLER NUTRITION	8.34%
BIOPLAGEN	7.83%
ELANCO	5.75%
DUTCH FARM	3.30%
ADIVETER	2.82%
SOFIVO	2.67%
INSTRUMENTAL	0.97%
NEW BORN	0.51%
AMINOACIDOS VITAMINAS	7.84%
MINERALES Y ADITIVOS	6.85%
VARIOS	1.91%

Quito:
Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf.: 02 2441660 - 02 259366 - 099 4870485
Fax: 02 2259368

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial California
Telf.: 04 2103598 - 04 2103689 - 099 4870470

Cuenca:
Molinopamba, calle Julia Bernal s/n
Telf.: 07 2881229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vita Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 8708297

Baños
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Teléfono: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

COMPARATIVO AÑOS ANTERIORES

PROVEEDOR	2012	2013	2014	2015	2016
EVONIK	23.37	24.649	27.17	38.49	32.36
VETANCO	9.89	7.558	8.82	7.04	9.50
BIOVET	12.38	6.967	6.46	5.94	9.31
LOHMANN VITAMINAS	11.83	9.294	5.29	7.41	8.30
ELANCO	7.46	10.12	10.03	4.98	6.58
CHR OLESEN	0.00	0.00	4.20	6.44	6.47
ADIVETER	0.00	0.00	0.00	1.68	4.05
DUTCH FARM	9.13	3.819	5.69	5.00	3.8
BIOPLAGEN	3.39	3.03	2.97	3.98	3.3
AMUCO	0.00	0.00	0.00	0.00	2.79
CJ DO BRASIL	0.00	0.00	n/s	n/s	2.84
SOFIVO	0.00	3.275	2.79	1.92	1.956
MICROMINERALES - VITAMINAS	0.00	0.00	0.00	0.00	4.52
INSTRUMENTAL	0.00	0.00	0.00	0.93	0.5906
GANADERIA	2.25	5.011	5.18	2.71	3.03

COMPARATIVO LÍNEA DE NEGOCIO

LÍNEA	2017
Materias Primas y Aditivos	59.65%
Farmacológicos	16.33%
Biológicos	15.23%
Bioseguridad y Control de Plagas	7.83%
Instrumental	0.97%

ESTADOS FINANCIEROS

De acuerdo al comportamiento del año, puedo decir que la empresa ha tenido un considerable crecimiento tanto en ventas como en utilidad.

En cuanto a las Ventas TADEC CIA. LTDA se ha llegado a la cifra de 12,406,345.51 lo que representa un crecimiento del 18.33% en relación al año anterior. Esto se ha logrado debido a que se ha consolidado la comercialización de premezclas y núcleos vitamínico minerales así como ciertos aditivos; la importación oportuna de vitaminas, aditivos y de aminoácidos ha permitido obtener un crecimiento en cantidad de unidades vendidas así como una mejora en rentabilidad. En la línea de Bioseguridad nos hemos consolidado incrementando la cartera de productos así como mejorando el servicio mediante un

Quito:
Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf.: 02 2441860 - 02 259368 - 099 4870485
Fax: 02 2259368

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial California
Telf.: 04 2103588 - 04 2103589 - 099 4870470

Cuenca:
Molnompamba, calle Julia Bernal s/n
Telf.: 07 2881229

Santa Domingo de los Tsáchilas:
Vía Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Baños
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Tells.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

oportuno asesoramiento técnico lo que ha conllevado a afianzar las relaciones comerciales con varios clientes. En las demás líneas de negocio de la empresa se ha logrado mantener el nivel de ventas pese a que ha existido en la parte farmacológica cierta reducción del uso y consumo de antibióticos.

El costo de ventas se ha incrementado debido a que las ventas en general también se han incrementado, lo importante mencionar es que a pesar de que las ventas se incrementaron un 18.33% el costo de venta se incrementó un 14.16%; lo que quiere decir que la empresa logró ser más efectiva y eficaz en las gestiones comerciales. Situación similar ocurre con los egresos en la cuenta de gasto de ventas que se incrementó un 15.61%.

Los gastos administrativos se incrementaron un 19.89%, debido a que ha existido un incremento en las remuneraciones que se hizo en el último trimestre del año de acuerdo al nivel de compromiso y gestión de los empleados en cada uno de los cargos; este incremento se realizó debido a que desde hace varios años no se ha realizado subida de sueldo y la situación económica de empresa podía ejecutarlo. Por otra parte dentro de los gastos administrativos se incrementó la provisión de jubilación personal ya que varios empleados pasaron los 10 y 20 años de servicio en la compañía. Adicional a lo comentado se realizaron gastos en mantenimiento principalmente de edificaciones lo que ha hecho que los valores generales se incrementen.

Los gastos financieros de la compañía se redijeron, debido a que se cancelaron crédito que se tenían vigente y no se los ha renovado.

Los inventarios de la empresa a cierre de año se incrementaron un 36.92%, esto se debe a que se realizaron varias compras en volumen de ciertos producto que tenían tendencia a incremento de precio, y avizorando que el comportamiento de precios de mercado se iba a mantener en incremento por varios meses adicionales del próximo año.

Es importante analizar también que las cuentas por cobrar a clientes se han incrementado un 48.95% en relación al año pasado, este rubro principalmente se da porque varias de las empresas representativas y las que generan mayores niveles de compran han ampliado el tiempo de crédito, de igual manera los tiempos de crédito de varios de los medianos y pequeños clientes tiene a un incremento. Adicional a ello las cuentas por cobrar se han incrementado también porque ha existido un mayor nivel de ventas en general.

Finalmente en cuanto a la utilidad ha existido un incremento del 62.98%, lo cual representa una cifra muy significativa y responde a todo lo mencionado anteriormente y a la gestión realizada durante todo el año, con la colaboración de de todo el equipo de trabajo principalmente del área directiva y comercial de campo.

Quito:
Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf.: 02 2441660 - 02 259366 - 099 4870485
Fax: 02 2259368

Guayaquil:
Via a Daule s/n
Parque Industrial California
Telf.: 04 2103598 - 04 2103689 - 099 4870470

Cuenca:
Molinopamba, calle Ju'a Bernal s/n
Telf.: 07 2881229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vita Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@badeo.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 875

CUADRO COMPARATIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

	2013	2014	2015	2016	2017	VARIACIÓN 2016-2017
INGRESOS	7,893,209.55	-9,575,817.96	10,921,582.93	-9,766,003.99	-11,580,156.06	18.58%
VENTAS NETAS	8,723,441.04	10,578,992.82	11,865,577.28	10,484,735.83	12,406,345.51	18.93%
COSTO DE VENTAS	5,673,443.27	6,809,180.96	7,758,071.08	6,837,772.62	7,806,077.80	14.16%
GASTOS DE VENTAS	867,359.29	930,751.45	1,010,562.99	971,037.88	1,122,583.97	15.61%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1,081,282.94	1,193,717.27	1,578,160.15	1,373,002.32	1,646,109.92	19.89%
GASTOS FINANCIEROS	38,647.26	52,939.23	53,161.60	35,901.12	29,657.45	-17.39%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	16,619.32	23,732.56	21,177.17	37,153.35	15,466.54	-58.37%
UTILIDAD	-396,653.38	-705,258.79	-603,693.03	-644,910.94	-1,051,075.83	62.98%
INVENTARIO	2,144,768.98	2,097,271.30	2,216,406.73	2,176,239.05	2,979,611.35	36.92%
CUENTAS X COBRAR CLIENTES	1,277,120.08	1,489,880.68	1,396,766.09	1,495,547.78	2,227,659.93	48.95%
INFLACIÓN	2.70	3.76	3.38	1.12	-0.2	

RESUMEN DE LA GESTIÓN DEL AÑO 2017.

El presupuesto de la empresa se ha cumplido y superado gracias a la optimización de la gestión administrativa y reducción de gastos. Con ello nos da la pauta para seguir con la misma línea de trabajo y una mejora en la eficacia y operatividad de trabajo.

En cuanto al presupuesto de venta se superó por parte de la mayoría de asesores comerciales, otros se mantuvieron al límite de cumplimientos, mientras que 2 no lograron cumplir sus metas y objetivos en la ciudad de Cuenca y Quito para lo cual a fin del año se exigió una mejora en el desarrollo y compromiso de trabajo caso contrario se tomarían decisiones para velar por un mejor desempeño.

En la parte comercial existieron varias modificaciones debido a la salida de ejecutivos de ventas y a la incorporación de nuevos así como una mejor distribución de zonas lo cual se detalla a continuación:

La administración de la compañía evaluó que para la zona de Balsas se hacía primordial la incorporación de una persona que pueda atender de mejor manera a los clientes, de ahí que en el mes de marzo se procedió a la contratación de un nuevo ejecutivo para la mencionada zona y también se procedió a la compra de un vehículo para la ejecución de su trabajo.

Quito:
Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf.: 02 2441660 - 02 259366 - 099 4870485
Fax: 02 2269368

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial California
Telf.: 04 2103599 - 04 2103689 - 099 4870470

Cuenca:
Molinopamba, calle Julia Bernal s/n
Telf.: 07 2891229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vía Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

La zona de Guayaquil es la que más se ha visto afectada por la rotación de personal, en el mes enero Alberto Cabay renunció a su cargo por lo que se procedió a la contratación de un nuevo ejecutivo lo que se llevó a cabo en el mes de febrero, lamentablemente la mala gestión y la falta de compromiso hizo que al tercer mes y antes de que se cumpla el periodo de prueba tomemos la decisión de prescindir de los servicios; a partir de la mencionada fecha se hizo la selección de personal y se incorporó a la empresa una nueva persona en el área de ventas en el mes de julio lamentablemente la contratación tomó más tiempo de los estimado debido a la falta de una persona idónea para el puesto. Adicional a lo mencionado el otro ejecutivo de ventas de la otra zona de Guayaquil en el mes de marzo renunció a su cargo e igualmente se realizó una selección de personal y se llegó a la contratación de un nuevo ejecutivo de ventas en el mes de Julio, igualmente la contratación tomó más del tiempo estimado. Cabe recalcar que varios meses la empresa se quedó sin ejecutivos de ventas; pero gracias a la gestión general de la administración, jefe de oficina, personal de bodega de la oficina y gerente de venta se logró superar la situación y se logró en cierta medida mantener el nivel de ventas.

La zona de Quito también se vio afectada por la renuncia de la ejecutiva de ventas Lizeth Salazar en el mes de junio, se logró realizar una selección de personal inmediata y el nuevo ejecutivo se incorporó en el mes de julio. Lamentablemente la gestión del nuevo ejecutivo a final del 2017 no ha sido adecuada ni eficiente por lo que se considera para el 2018 una rotación de la persona y buscar alguien idóneo para la ejecución del trabajo.

En la zona de Ambato, debido a la evaluación de la baja gestión en el canal especializado de pets, la administración de la compañía decidió la incorporación de un ejecutivo de venta que atienda efectivamente el mencionado canal por lo que se procedió a la contratación de un ejecutivo de ventas en el mes de septiembre. A final del 2017 se sigue en evaluación del desempeño del ejecutivo.

Finalmente la administración de la compañía decidió la incorporación de un Gerente de Ventas enfocado netamente en la parte comercial, como remplazo al anterior Gerente de Ventas que tenía enfoque comercial y técnico el cual renunció en el mes de julio del 2016. La decisión de contratación tomó algo más de 8 meses debido a que se estaba reestructurando las Gerencias de la compañía con el objetivo de delimitar funciones específicas, la contratación de la nueva persona se llevó a cabo en el mes de marzo del 2017.

Tomando en cuenta el crecimiento de la empresa y para dar un realce en el asesoramiento técnico y luego de la renuncia del asesor técnico de la empresa Hector Begazo, se decidió la contratación de una persona con enfoque netamente técnico y debida a la falta de una persona idónea en el país, se evaluó la contratación de un técnico venezolano que se llevará a cabo en el 2018.

Quito:
Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf.: 02 2441660 - 02 269366 - 099 4870485
Fax: 02 2269368

Guayaquil:
Via a Daule s/n
Parque Industrial California
Telf.: 04 2103598 - 04 2103689 - 099 4870470

Cuenca:
Molinopamba, calle Julia Bernal s/n
Telf.: 07 2881229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vila Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@addec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

Para mejorar la presencia comercial de la empresa se decidió incorporar a varios distribuidores, de ahí que en el mes de mayo Arcaba se convirtió en un nuevo distribuidor para atender la provincia del oro en lo que corresponde a almacenes veterinarios en las ciudades de Machala y pasaje principalmente; y el mes de junio Nutrisalmins se convirtió en un nuevo distribuidor para atender la zona norte del país correspondiente a las provincias de Imbabura y Carchi.

El litigio legal que mantiene la compañía en Guayaquil en contra de los exempleados aún no termina, hemos sido citado por varias ocasiones pero lamentablemente no se acaba el juicio por postergación a la audiencias de juzgamiento, esperamos que el particular sea solucionado en el 2018.

Existe un problema serio con el distribuidor de Manabí (Santiago Loo), no ha cancelado los valores pendientes, la suma asciende a 105.000 dólares. La Administración de la compañía decidió no realizar ninguna venta a partir del mes de octubre hasta que solucione el pago de los valores adeudado. A finales del 2017 el distribuidor indico que el próximo año va a solucionar su situación. La compañía no ha evaluado el cambio de distribuidor de la zona hasta solucionar el inconveniente.

De acuerdo al incremento de la rotación de inventarios en la ciudad de Guayaquil y tomando en cuenta que en las actuales bodegas no se pueden almacenar ciertos productos considerados peligrosos, se evaluó la adquisición de una nueva bodega en el parque industrial Saybaba de Durán cuya compra se realizará los primeros meses del 2018.

Se realizaron tres reuniones de Directorio en los meses de marzo, septiembre y diciembre para dar a conocer varios puntos sobre el desenvolvimiento de la empresa así como para que el directorio de las recomendaciones respectivas para un mejor funcionamiento.

Se cumplió con lo dispuesto en la Junta Ordinaria de Socios con la contratación del Comisario Revisor en la persona del Ing. Oswaldó Reinoso y se contrató también la Auditoría Externa con la empresa OUT CONTROL CIA. LTDA.

RECOMENDACIÓN DEL DESTINO DE LOS RESULTADOS

Me permito recomendar a la junta general de socios que parte de los dividendos generados en el 2017 por la suma de \$158.000 aproximadamente se distribuyan entre los socios, mientras que la diferencia se capitalice para mejorar el desenvolvimiento económico y financiero de la compañía.

Adicional me permito recomendar a la junta general de socios que los dividendos que se encuentran en la cuenta reserva de capital del ejercicio económico 2016 se distribuya entre los socios

Quito: Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga Telf.: 02 2441660 - 02 269366 - 099 4870485 Fax: 02 2269368	Guayaquil: Via a Daule s/n Parque Industrial California Telf.: 04 2103598 - 04 2103689 - 099 4870470	Cuenca: Molinopamba, calle Julia Bernal s/n Telf.: 07 2881229	Santo Domingo de los Tsáchilas: Vila Florida, calle Principal s/n Telefax: 02 3708297	Balsas 13 de Noviembre entre Juan Montalvo y 23 de Abril Telefax: 07 2517453
---	--	--	--	--



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero 8/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 676

COMENTARIOS FINALES

El ejercicio económico 2017 ha sido óptimo y de crecimiento para la empresa con el incremento de ventas y utilidades, lo que hace que la gestión de próximo año se enmarque con los lineamientos y funcionamientos generados en el 2017, siempre tomando en cuenta la mejora continua en todas las áreas de la empresa en pro de un crecimiento sostenido en el tiempo.

Expreso mi agradecimiento a los señores socios por la confianza depositada en mi persona, así como al Dr. Luis Larrea por el apoyo y recomendaciones para el óptimo funcionamiento de la empresa, al personal de TADEC por la colaboración y compromiso para que la gestión de la compañía sea adecuada y propenda al crecimiento.

Atentamente,



Ing. Vladimir Solis Bedón
Gerente General

Guilto: Isla Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga Telf.: 02 2441660 - 02 259306 - 099 4870485 Fax: 02 2259368	Guayaquil: Vía a Daule s/n Parque Industrial California Telf.: 04 2103588 - 04 2103688 - 099 4870470	Cuenca: Molinopamba, calle Juana Benal s/n Telf.: 07 2881229	Santo Domingo de los Tsáchilas: Vía Florida, calle Principal s/n Telefax: 02 3708297	Balsas 13 de Noviembre entre Juan Montalvo y 28 de Abril Telefax: 07 2517453
--	--	---	---	--