



Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Tels.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO ECONOMICO 2016 A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA TADEC
TECNICOS AGROPECUARIOS DEL ECUADOR CIA LTDA.

Señores Socios:

El año 2016 fue un año con un comportamiento económico de acuerdo a lo previsto dada la coyuntura política que afecta a la estabilidad de la mayoría de empresas que mantenemos negocios en el país, si bien la inflación alcanzó niveles muy bajos de un 1,1% anual, (fuente Análisis Semanal) la demanda de bienes se vio afectada por la falta de poder adquisitivo de la población económicamente activa por la disminución del empleo, resulta paradójico que un sector como el nuestro que es producción de alimentos se vea afectado.

Lo que sucede en la producción bovinos de leche, los precios que paga la industria por calidad son altos en relación a otros países, pero requiere volumen, cumplir normas sanitarias estrictas, e inversiones, para entregar un producto final inocuo, esto se da con los predios de medianos a grandes es decir productores que producen más de 400 litros diarios de leche, esto no ocurre con el productor pequeño, que con la venta de leche es el sostén económico familiar, los precios que alcanza no sostiene la producción que manejan, afecta esta situación porque se pierde un importante mercado por el número de productores pequeños que existen en el país, en el sector ganadero el descenso de ventas por unidades, de la compañía está en un rango en relación al año 2015 entre un 25 a 30% dependiendo de los productos.

En el ganado de carne se presenta un fenómeno de disminución del consumo de carne por salud y por precio en relación con otras ofertas de proteína de origen animal, como el pollo y el cerdo, el consumidor actualmente por la situación económica trata de ahorrar, y baja la demanda de carne.

El sector más afectado en el país en el año 2016, fue el porcícola, porque el costo de las materias primas en el país son superiores a los de los países vecinos lo que fomenta el contrabando de carne de Colombia y especialmente de Perú; una Ton de maíz amarillo tiene un costo más menos de US\$ 220 dólares en el comercio internacional, en Ecuador por disposición oficial el precio es de US\$ 330 la ton, sin embargo un gran porcentaje de los sectores productores entran al mercado a adquirir el producto entre US\$ 490 y US\$ 510 la Ton, porque los cupos de importación son bajos, las empresas que tienen capital y entregan el producto final a la industria de embutidos, pueden mantenerse.

En las explotaciones de huevos de mesa el año 2016 fue muy bueno con un precio que se mantuvo estable todo el año, en este sector hemos cumplido nuestras metas, en el área de pollo de carne fue un año totalmente inestable con picos de precios altos que no cubren las

Quito:
Calle Latorre N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf: 02 2441660 - 02 259366 - 099 4870485
Fax: 02 2255365

Guayaquil:
Via a Daule s/n
Parque Industrial Co'lorada
Telf: 04 2103595 - 04 2102683 - 033 4870470

Cuenca:
Molinopamba, calle Julia Bernal s/n
Telf: 07 2831229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vía Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3708297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



TECNICOS AGROPEDUARIOS DEL ECUADOR

Principal Ambato:

La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

perdidas cuando llegan al precio bajo, realizamos varios análisis y no se entiende verdaderamente la situación, consideramos que hay un exceso de oferta y dada la crisis económica la gente no consume pollo, otra fuente asegura que existe un alto porcentaje de huevo fértil que no se reporta en las estadísticas porque entre ilegalmente de Perú.

El resultado del ejercicio del año económico 2016 nos deja una disminución en ventas del 11,86%, sin embargo, como se tomó medidas de disminución en los gastos operacionales gastos administrativos, gastos extraordinarios y gastos financieros, así como disminución de personal administrativo pudimos equilibrar la rentabilidad de la compañía en el año 2016.

La disminución en las ventas se presenta en las especialidades veterinarias, mantenemos una estabilidad que fluctúa en el venta de núcleos y Pre mezclas vitamínico- minerales, así como también en aditivos para alimento balanceado de aves.

En el sector acuícola no tenemos una participación fuerte, porque manejamos prácticamente dos productos, pero estamos en proceso de registro de empresas, de dos laboratorios, posterior debemos obtener el registro sanitario, para trabajar con seis productos en este sector que justifique la contratación de un nuevo técnico.

El año 2016 la crisis se presentó, consideramos que no en toda su dimensión porque el gobierno sigue inyectando dinero a través de deuda externa e interna, en la economía es decir todavía existe liquidez, pero es muy preocupante la falta de oportunidades laborales, que ocasiona la falta de demanda de bienes y la cantidad de personas sin trabajo aumenta complicando el consumo no solo de bienes si no de alimentos básicos.

Como todos los años informamos, sobre los proveedores, siguen los problemas con la compañía ELANCO ANIMAL HEALTH, realizamos planificaciones permanentes de acuerdo a los requerimientos de sus funcionarios pero todo lo incumplen, es decir siempre estamos con un stock mínimo, hemos propuesto incrementar los inventarios lo aceptan pero no son elásticos con el crédito, el portafolio de biológicos es cada día más reducido dependemos prácticamente de la venta de una sola vacuna que es la que hace cifras, hemos mantenido varias reuniones sin resultados, verbalmente manifiestan su decisión de retirarnos la distribución pero no lo hacen en forma oficial por escrito, por lo expuesto debemos esperar de acuerdo al asesor legal, la cifras de compras se incrementó en el año 2016.

Con BIOVET Do Brasil hemos tenido un incremento importante por la flexibilidad y la respuesta que hemos logrado en provisión y despachos, también hemos tenido apoyo técnico que nos ha permitido crecer, para el año 2017 tenemos un reto importante, para crecer con la línea, sin embargo Brasil como país tiene problemas económicos manifiestos, por el mal manejo económico de los diez años de revolución que encarecen sus operaciones comerciales y de producción industrial.

Continuando con la línea de especialidades veterinarias, es el de mayor reducción del negocio por la baja en las ventas, por falta de demanda de productos, en ganaderías de carne y leche

Quito:
Vía Florida N42-127 y Torres de Berlanga
Tel: 02 2441660 - 02 243360 - 099-4970485
Fax: 02 250366

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial Cañonera
Telf: 04 2103688 - 04 2103689 - 033-4070470

Cuenca:
Molinopamba, calle Julia Benrí s/n
Telf: 07 2831229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vía Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3703297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



TECNICOS AGROPECUARIOS DEL ECUADOR

Principal Ambato:

La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Tells.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

así como en las explotaciones de cerdos, la reducción de compras fluctúa entre el 20% y el 30%.

Con Vetanco estamos tratando de estabilizar los negocios, cambiaron el personal de comercio exterior, se logró con estos cambios tener una mejor atención en las planificaciones mas no en los despachos que tienen muchos problemas, por demoras, las compras se han mantenido en los productos avícolas, en los productos de ganadería se han reducido, Vetanco está incrementando el portafolio de productos, con investigación en salud y sanidad intestinal, están presentes en el mercado asiático, latinoamerica, y los países árabes, están trabajando también en investigación de biológicos, desarrollaron una vacuna para salmonella con resultados halagadores.

Con NEWBORN línea orientada exclusivamente para neonatos, vamos a introducir el 2017 dos productos para aves uno de ellos para la primera alimentación y uso en el transporte.

Para el año 2017 vamos a lograr tener un portafolio muy completo para el control de plagas y roedores así como desinfectantes para galpones, incubadoras, plantas de producción con nuevos conceptos tecnológicos probados en el campo para el segundo semestre tendremos estos productos en el mercado.

A pesar de los problemas de precio de las ganaderías de leche tenemos una participación importante en la venta de sustituto lácteo de SOFIVO, prácticamente lideramos las ventas en este segmento de acuerdo a las estadísticas.

El negocio de instrumental veterinario es una contribución a las ventas de la línea ganadera y una pequeña porción de vacunadoras para avicultura, se mantiene estable, con CEVA prácticamente no hemos realizado negocios no existe interés de parte de ellos y como empresa tampoco hemos puesto mayor esfuerzo.

Al informar sobre los aditivos el año 2016 fue muy complejo por la continua reducción de precios en el mercado de los aminoácidos como la DL-Metionina fue muy complicado manejarlo por la sobreoferta, sin embargo no tuvimos pérdidas en el balance final, la rentabilidad fue baja, en los otros aminoácidos L-Lisina y L-Treonina tuvieron fluctuaciones de precios que no permitían una adecuada comercialización, lamentablemente en el afán de captar más mercado tenemos representantes de estas empresas que entran a vender en forma directa a clientes de la industria, lo que limita nuestro campo de acción, con Gerencia tomamos la decisión de adquirir L-Lisina localmente.

En las importaciones de vitaminas puras el año 2016 únicamente hemos concretado negocios con dos proveedores habituales, por las fluctuaciones de precios y por agilidad en los despachos.

Quito:
La Jiribola N42-127 y Tomás de Berlanga
Tells.: 02 2411660 - 02 259326 - 039 4870195
Fax: 02 2259366

Guayaquil:
Via a Daule s/n
Parque Industrial Cívica
Tells.: 04 2103669 - 04 2103669 - (04) 4870470

Cuenca:
Molinapamba, calle Julia Bernales s/n
Tells.: 07 2891229

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Villa Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3763297

Balsas
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



TADEC
TÉCNICOS AGROPECUARIOS DEL ECUADOR

Principal Ambato:
La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Tels.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

Con la compañía ADIVETER estamos tratando de consolidar nuestros negocios con plantas industriales de producción, buscando mejorar los costos de los equipos de dosificación.

Dependiendo de las ofertas y mercado mantenemos negocios con varios proveedores conocidos por los señores socios, en micro minerales así como con aminoácidos.

La situación con la compañía SINTOFAR no está resuelta se han presentado acciones de pago, pero siempre lo dilatan, la nueva propuesta de pago esta presentada por ellos para Julio del 2017, el valor que debemos cobrar es aproximadamente USS 29.000,00 dólares americanos

En cuanto a producción nacional seguimos con los servicios de laboratorios Naturalquimic para inyectables y ciertos productos que fabricamos localmente, y para re-envases los trabaja Farmapa.

En el cuadro # 1 están las cifras de compra de los proveedores más importantes.

CIFRAS DE COMPRA VARIOS PROVEEDORES 2016

Cuadro N.- 1

	2012	2013	2014	2015	2016
EVONIK	23,37	24,649	27,17	38,49	32,36
VETANCO	9,89	7,558	8,82	7,04	9,50
BIOVET	12,38	6,967	6,46	5,94	9,31
LOHMANN VITAMINAS	11,83	9,294	5,29	7,41	8,30
ELANCO	7,46	10,12	10,03	4,98	6,58
CHR OLESEN	0,00	0,00	4,20	6,44	6,47
ADIVETER	0,00	0,00	0,00	1,68	4,05
DUTCHFARM	9,13	3,819	5,69	5,00	3,80
BIOPLAGEN	3,39	3,03	2,97	3,98	3,30
AMUCO	0	0	0	0	2,79
CJ DOBRASIL	0	0	n/s	n/s	2,84
SOFIVO	0,00	3,275	2,79	1,92	1,956
MICROMINERALES- VITAMINAS	0	0	0	0	4,52
INSTRUMENTAL	0,00	0,00	0,00	0,93	0,5906
GANADERIA	2,25	5,011	5,18	2,71	3,03



TECNICOS AGROPECUARIOS DEL ECUADOR

Principal Ambato:

La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

Están tomados en cuenta solo proveedores que superan sus ventas de más de US\$ 100.000,00 dólares americanos.

Los aditivos para alimento balanceado suman el 61,33% de las compras esto es las compras a Evonik, Lohmann Animal Nutrition, CHR Olesen, Adiveter, Amuco, CJ, y micro minerales.

Otro sector importante es la compra de biológicos que aportan con el 15,89% del total de las importaciones.

Las importaciones del portafolio ganadero están agrupados entre, Vetanco, Duchfarm, y compras locales de sales minerales que hacen un paquete del 18,88%

Cuadro N.-2 Se expresan cuentas más importantes de los estados financieros de los últimos cinco años.

CUADRO COMPARATIVO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

	2012	2013	2014	2015	2016	VARIACION 2015-2016
VENTAS NETAS	8528358,18	7.893.209,55	9.575.817,96	10.921.582,93	9.765.713,99	-11,84
COSTO VENTAS	6098414,76	5.673.443,27	6.809.180,96	7.758.071,08	6.837.772,62	-13,4
GASTOS FINANCIEROS BANCARIOS	27064,06	35.194,39	49.890,82	52.850,74	35.901,12	-47,2
Impu Pred Mun,Afil Per Func			24920,28	18448,99	20.155,82	9,3
GASTOS ADMINISTRATIVOS	980930,73	1.081.282,94	1.193717,27	1.578.160,15	1.226.032,10	-28,75
DEVOLUCIONES EN VENTAS	122166,39	150.423,06	203.786,98	298.184,22	65.974,98	-351,8
PUBLICIDAD	33581,15	42.056,10	46.427,07	48.060,94	71.170,81	48,10
SEGUROS EN GENERAL	64172,19	66.797,05	61.415,25	59.285,67	66.711,57	12,55
MANTENIMIENTO DE VEHICULOS	70114,10	57.815,54	61.684,12	53.822,38	48.408,80	-11,155
INVENTARIOS	2107446,22	2.144.768,98	2.097.721,30	2.216.406,73	2.176.239,05	-1,85
UTILIDAD NETA	533119,73	396.653,38	705.258,79	603.693,03	644.910,94	6,9
INFLACION ANUAL	4,16	2,7	3,76	3,38	1,10	

El presupuesto no se cumplió sin embargo, por la optimización administrativa, así como la reducción de gastos, entre otras medidas que se tomaron con la Gerencia entregan como resultado un incremento en el desempeño de la rentabilidad de la compañía en un 6,90%.



TECNICOS AGROPECUARIOS DEL ECUADOR

Principal Ambato:

La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telf.: (03) 2-855 035 - (03) 2-855 675

Es importante informar que para el cálculo de las reservas para las jubilaciones de los trabajadores que prestan sus servicios por más de 10 años en la compañía de acuerdo a las Normas NIIF se tomó como base para el cálculo la tasa de bonos corporativos de los EE UU del 4,14%, con base a la consulta de la compañía Actuaría que emitió su recomendación, esto ocasionó una disminución en el patrimonio, y por ende en la utilidad final, disminuyendo lo que se informó en el Directorio.

Uno de los objetivos que se pudo cumplir es el disminuir las devoluciones, se lo consiguió por la ayuda del SRI que es la entidad que permite el anular las facturas que se emiten y tienen que darse de baja por varios causales.

El comportamiento de los otros ítems descritos, la tendencia es a la baja con exenciones de cuentas que se incrementan como mantenimiento y seguro de vehículos.

El préstamo para la construcción de la oficina de Cuenca se termina de cancelar en el mes de Febrero 2017, estamos planificando con la Gerencia de la compañía realizar una inversión inmobiliaria en la ciudad de Quito pero fuera del distrito metropolitano por logística e impuestos.

Presento un resumen de las ventas por oficina del año 2016 y su influencia en las ventas.

Oficina Matriz Ambato	VARIACION
Ventas en la zona Central, región Amazónica norte y Central	35,78 % +1,00
En esta zona están incluidas las ventas de Manabí	
Sucursal Quito	
Comprenden las provincias Pichincha, Carchi, Imbabura y	20,69% -3,51
Sto. Domingo de los Tsáchilas	3,20% + 0,36
Sucursal Guayaquil	10,95% +0,51
Las provincias de Guayas, Sta. Elena, y la Provincia	
Del Oro	
Balsas	6,98% +0,78





TECNICOS AVICOLAS DEL ECUADOR

Principal Ambato:

La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

Sucursal Cuenca

12,49% +1,71

Reportan las provincias de Azuay, Cañar, Loja, y la región sur

Amazónica con las provincias de Morona Santiago y Zamora

Chinchipec.

PROVINCIA DE LOS RIOS

1,79% + 0,50

Distribuidor Zonal Dr Vinicio Venegas

PROVINCIA DE MANABI

8,12% -1,35

Distribuidor Zonal el Dr Santiago Looor

Los clientes que atiende la compañía entre almacenistas, ganaderos, avicultores, granjas porcinas, y plantas de alimento balanceado en el año 2016 alcanzan los 2765 clientes a nivel nacional.

El litigio legal que mantiene la compañía en la ciudad de Guayaquil en contra de los exempleados no termina, no sabemos cuándo se les llama a juicio plenario, a las personas que no justifican las acusaciones que realizó la compañía.

Se cumplió con lo dispuesto en la Junta Ordinaria de Socios con la contratación del Sr. Comisario Revisor en la persona del Ing Oswaldo Reinoso y se contrató también la Auditoría Externa con la empresa de Auditoría OUT CONTROL CIA LTDA.

Se dio cumplimiento a la resolución de la Junta Ordinaria de Accionistas con la reforma de estatutos y el aumento de capital, incrementándose en US\$ 230.000,00 dólares americanos el capital social con fecha 22 de Septiembre del 2016 con lo que la compañía alcanza la suma de US\$ 2.700.000,00 dólares americanos de capital social suscrito y pagado.

Según lo que disponen los estatutos de la compañía se citó a dos reuniones de Directorio en los meses de Marzo y Noviembre para conocer varios puntos sobre el desenvolvimiento y recomendaciones en el funcionamiento de la compañía.

En cuanto al destino de los resultados el Directorio sugiere de acuerdo a lo analizado con la administración de la compañía que se distribuyan los dividendos generados en el año 2016 un 50% de los US\$ 398.432,11 y el otro 50% se capitalice.

Quito:
Tela Isabela N42-127 y Tomás de Berlanga
Telf: 02 244 1600 - 02 259300 - 099 4870485
Fax: 02 2259368

Guayaquil:
Vía a Daule s/n
Parque Industrial Cañama
Telf: 04 2103585 - 04 2103688 - 099 4870470

Cuenca:
Maripamba, calle Julia Bernal s/n
Telf: 07 2851228

Santo Domingo de los Tsáchilas:
Vila Florida, calle Principal s/n
Telefax: 02 3704297

Balsas:
13 de Noviembre entre
Juan Montalvo y 23 de Abril
Telefax: 07 2517453



FEDERACIÓN AGROPECUARIA DEL ECUADOR

Principal Ambato:

La Victoria, Av. 22 de Enero s/n
e-mail: secretaria@tadec.com.ec
Telfs.: (03) 2 855 035 - (03) 2 855 675

Los gastos no deducibles alcanzan la cifra de US\$ 37.153,35, analizando las cuentas se desglosan en US\$16.029,48 de la contribución solidaria, Depreciaciones Revalorizadas US\$12.517,72, en Varios US\$8.606,15 (anticipos para la elaboración de la página web y el incumplimiento, multas, intereses y por envíos de mercadería con transportes informales, jubilación patronal de empleados de menos de 10 años) .

Como Gerente General y Socio de la compañía considero acoger la sugerencia del Directorio que se reparta el 50% de los dividendos, y que el 50% restante se lo mantenga en una cuenta de reservas de capital, hasta nueva decisión de la Junta, la razón principal para esta propuesta en las actuales circunstancias políticas y económicas del país, es que no es conveniente incrementar el patrimonio personal de los socios, porque el gobierno impone impuestos para toda actividad económica.

Finalmente me permito comunicar la decisión de separarme de la Gerencia General de la compañía para acogerme a la jubilación, recomendando la contratación como Gerente General y representante legal al Ing Wladimir Solís Bedon.

Expreso mi agradecimiento para los señores socios y todas las personas que durante estos 32 años han colaborado en la formación y consolidación de la compañía Tadec.

Atentamente



Dr. Luis E. Larrea T.
Gerente General