

# BLUEPHARMA S.A.

---

Guayaquil, Abril 2017

**Señores.  
ACCIONISTAS DE LA CIA  
BLUEPHARMA S.A.  
PRESENTE.-**

Cumplimiento a las disposiciones Estatutarias y a la ley de Compañías, cúpleme presentarles la Memoria de mí gestión administrativa durante el ejercicio económico de 2015, que acompaño del informe de Comisario, Estado de Pérdidas y Ganancias, Balance General y sus correspondientes anexos.

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.** No hubo rotación de personal por los servicios propios de la empresa.

**ASPECTOS FINANCIEROS.** Como los reflejan los estados financieros, en el año 2016 la compañía arrojó utilidad por lo que la compañía logró cambiar el rumbo al tener una variación positiva con respecto al 2014. De igual forma la utilidad operacional aumentó y los ingresos, lo que deja entrever que mejoramos en eficiencia operacional, hacemos más y en mayor proporción que los costos. La razón de endeudamiento se mantuvo baja.

Los sistemas de compensación se han venido reestructurando, por lo que la Compañía ha tenido que reajustar sus procesos operativos para ajustarse a los nuevos lineamientos, lo anterior lo ha hecho sin ningún tipo de contratiempos. Es importante nuevamente recordar que la Compañía no realiza operaciones de tipo financieras es netamente venta de productos para el uso humano.

Las políticas han impulsado una moderada reactivación del crecimiento pero por la crisis que atraviesa el país en el tercer trimestre del año la demanda externa fue débil por las restricciones del mercado. Si los riesgos de crisis no se materializan y las condiciones financieras siguen mejorando, el crecimiento podría ser más vigoroso de lo proyectado. Sin embargo, los riesgos a la baja siguen siendo significativos.

La liquidez de los bancos a las condiciones de préstamo al sector privado, y a una incertidumbre aún elevada acerca de la resolución definitiva de la crisis, a pesar de los avances recientes. No obstante estos obstáculos empezarán a disiparse, siempre que se sigan ejecutando las reformas de política previstas para enfrentar la crisis. El crecimiento en las economías de mercados emergentes y en desarrollo se encamina.

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas y los honorables miembros de la Junta Directiva, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los resultados obtenidos. De igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año.

De los Señores Accionistas, muy atentamente.



---

**Ing. Susan Patiño Rugel**  
**GERENTE GENERAL**