

## INFORME DE GERENTE

Señores Socios de:  
**CLASE Y CULTURA GOMEZ VILLACRESES CIA. LTDA.**  
**Presente.-**

Señor Presidente:

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y a los estatutos que rigen a nuestra Empresa, presento el siguiente informe sobre la labor gerencial desarrollada así como la marcha general de la Empresa durante el año 2013.

Considerando que es el primer año de operación económica y comercial de la compañía, los resultados obtenidos son aceptables pese a los inconvenientes propios del negocio.

Tomando en cuenta que las ventas realizadas, la mayoría son a crédito el apalancamiento financiero de la compañía se ha realizado en sus socios, razón por la cual existe contablemente un registro de una cuenta por pagar a los socios de la compañía.

Para el ejercicio 2014, se sugiere a la Junta General de Socios, buscar mecanismos externos de financiamiento que permita trabajar con mayor flujo de dinero, evitando de esta manera que los socios sean los únicos que financien la operación de la compañía.

La situación Financiera de la Empresa siendo su primer ejercicio económico y financiero, se muestra razonable, toda vez que se cumplieron los parámetros de ventas inicialmente planteados, sin embargo para el año 2014 será importante incrementar el porcentaje de ventas, así como perfeccionar los procedimientos internos de la compañía que permitan un proceso de cobranza más seguro.

Para el presupuesto del año 2014, se ha establecido un mayor control de gastos, y los ingresos se han estimado con un incremento marginal del 3%, siendo esta una política conservadora, entiendo el entorno económico del país.

Sobre los aspectos Legales, Laborales, Administrativos y Tributarios la Empresa ha dado cumplimiento a todas sus obligaciones razón por la cual señalo no existe ningún aspecto que resaltar, o que podría acarrear problemas futuros a la empresa.

Las Utilidades de la Empresa en este año 2013, no son las proyectadas por los socios, sin embargo al ser el primer año de operaciones son aceptables, razón por la cual recomiendo a la Junta General de Socios, no se distribuyan dividendos y estos sean debidamente acumulados a fin de mejorar la imagen de la Empresa así como para tener un respaldo para cualquier eventualidad futura.

---

Las recomendaciones que deberán ser adoptadas por la Junta General de Socios para mejorar la utilidad del próximo año son: Aumentar el volumen de ventas, mejorar y perfeccionar el control de costos y gastos, establecer mejores controles de clientes, fijar porcentajes de venta y de comisiones a los vendedores independientes, reducir el financiamiento por parte de socios y obtener financiamiento bancario para las operaciones de la compañía.

Sin más que tener que informar a Ustedes de acuerdo con los Balances y Anexos correspondientes al año 2013, que están puestos a su disposición, para su respectivo análisis, y aprobación, presento mi informe de gestiones, mismo que espero sea debidamente aprobado por la Junta de Socios de la Compañía.

Espero continuar recibiendo el apoyo de los socios para el ejercicio adecuado de mis funciones.

Atentamente,



Dra. Silvia Villacreses O.  
**GERENTE GENERAL**  
**CLASE Y CULTURA GOMEZ VILLACRESES CIA. LTDA.**