

*Quito, 20 de Marzo de 2018*

*Señores*

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

**SPFREMAP ECUADOR S.A.**

*Quito*

Señores Accionistas:

De conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas el informe de Gestión en el que se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año 2017.

La SPFremap Ecuador S.A. comenzó su actividad en Ecuador en el año 2013 y durante estos años la actividad de la empresa ha ido incrementando, hasta el año 2016 en el que sufrió una desaceleración. Si bien los clientes recurrentes o puntuales que se tenían de años previos se han mantenido, la creación de nuevos clientes es lo que ha se ha desacelerado, motivado por varios factores que analizaremos posteriormente.

Al 31 de diciembre del 2017 la plantilla de la oficina está compuesta por 1 persona: asistente administrativo. Dado que hasta ese mismo día se contaba también con una enfermera la cual salió definitivamente de la empresa porque perdimos el cliente que requería su presencia y ella misma renunció antes la incertidumbre de si le reubicábamos. Previamente había salido también un médico que estuvo varios meses en plantilla en el mismo cliente

En el año 2017 se realizó un cambio de modelo en la empresa para evitar la presencia local de trabajadores expatriados ante la bajada de negocio y necesidad de "sanear" los resultados financieros. El representante legal pasó a ser el despacho de abogados y no hemos contado con gerente general por tanto como antes procedente de la matriz.

## **ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL**

La situación de la filial a comienzo del ejercicio era realmente delicada. La empresa tiene un capital social muy bajo y los resultados no eran buenos, sin embargo, a lo largo del año la situación ha ido mejorando. Quedó pendiente una opción de capitalización de la empresa, hecho que a la fecha aún no se ha realizado y que debemos analizar aún.

En cuando a cifras, la facturación del año 2017 fue de US\$ 148,479.00 Los gastos ascendieron a US\$ 138.000.00, esto nos arrojó un resultado de utilidad de US\$ 4,043.00, algo inferior al objetivo que nos habíamos planteado de US\$ 12,568.00, pero al menos positivos, hecho que revierte la tendencia del año anterior

## **ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS EN EL EJERCICIO.**

El entorno en el que se ha encontrado el país durante el año 2017, año electoral, fue de inestabilidad política y económica, en años previos se vinieron produciendo numerosas revueltas sociales y el precio del petróleo cayó drásticamente mermando el flujo de dinero tanto a nivel público como privado. El terremoto del año anterior influyo en la economía del país

En lo que es propiamente nuestro sector, la legislación y los criterios de Seguridad y Salud Ocupacional son cambiantes e imprecisos y no están definidos los roles entre Ministerio de Trabajo e IESS así como tampoco se definen las competencias de los profesionales que trabajan en el sector, perjudicándonos tremendamente

En lo que es la situación propia de la empresa nos hemos dedicado a poner al día carencias del ejercicio anterior. Se regularizo la situación con el SRI al presentar finalmente la nómina de accionistas de la empresa

Se dejó el alquiler de oficina, pasando a tener al administrativo en modelo de teletrabajo, con lo cual los gastos fijos se redujeron considerablemente a partir del tercer mes del año. Se vendieron varios activos de la empresa, quedando aun parte de ellos y estamos aún en el proceso de venta de los restantes. Al no contar con trabajadores expatriados tampoco se tuvo el gasto de alquileres, si bien el alquiler del anterior

gerente aún no se ha resuelto con el propietario que nos pedía mucho dinero por arreglos y seguimos con el tema

#### EVOLUCION PREDECIBLE DE LA SOCIEDAD.

El año 2018 no inicia como se presupuestó. Si bien los resultados de los primeros meses son los esperados lo que no se vislumbra es mucha actividad en el año. El país parece que no tiene el crecimiento suficiente, la situación económica no mejora para nuestro sector y las empresas están en contracción económica. Se está realizando bastante gestión comercial, sin los resultados esperados. Iremos monitoreando de cerca la situación para ir tomando las decisiones pertinentes

El modelo sigue siendo el adoptado al año anterior, una persona local bajo el modelo de teletrabajo, la representación legal por parte de los abogados y los clientes se atienden por medio de la dirección técnica con presencia en Colombia.

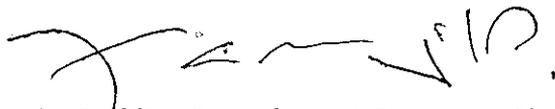
También existe la vía de la licitación pública, una vez arreglada la situación societaria, vía que deberemos analizar con cautela debido a la situación del país, no incurrir en impagos o adelanto de gastos, informando además que no existen licitaciones a la fecha.

#### OPERACIONES CELEBRADAS CON SOCIOS Y CON LOS ADMINISTRADORES.

No ha habido ninguna gestión en este aspecto

Por lo motivos anteriores, no se recomienda distribuir utilidades.

Atentamente,



P) Estudio Jurídico Sempértégui Ontaneda Abogados Cia.Ltda.  
Leonardo Vicente Sempertegui Ontaneda  
**GERENTE GENERAL**