

SEÑORES

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE PESADO NATRASPE S.A.

En mi calidad de Gerente de la empresa, por medio de la presente y en cumplimiento de lo dispone la Ley de compañías doy a conocer lo siguiente.

El informe anual de Gerencia del Ejercicio Económico del año 2013

La Compañía DE TRANSPORTE PESADO NATRASPE S.A.. es una empresa privada creada con el fin de prestar el servicio de transporte público de carga pesada, mercancías y encomiendas, a nivel nacional.

Esta compañía cuenta con el personal indispensable para tareas administrativas y operativas, pues generalmente prefiere la subcontratación de servicios de transporte. Para proceder con la transportación de las mercaderías se consideran:

- S Rutas de Transporte
- S Cálculo de tarifas
- S Contratación de proveedores

Se establece la necesidad de implantar un modelo de planeación financiera como herramienta de apoyo a la gestión administrativa, ante la evidente ausencia de un apropiado esquema de coordinación y evaluación dentro de sus procesos operativos y financieros, debido al débil perfil de su administración, la falta de cultura del Panificación, ausencia de procesos de evaluación, resistencia al cambio, inadecuados planes de capacitación, inadecuada división de tareas, carencia de manuales de análisis y descripción de cargos, ausencia de adecuados manuales de conducta, de normas y procedimientos, etc; lo que ha perjudicado el desarrollo organizacional de la empresa.

Se realizó un análisis del estado de resultados y se concluye que la estructura financiera de Transportes NATRASPE S.A. tiene un bajo nivel de rentabilidad, una débil posición de liquidez, por lo que es necesario mejorar la estructura financiera para lograr resultados óptimos y el crecimiento de la empresa.

RECOMENDACIONES

Por lo que se toma la decisión de realizar un plan estratégico, operativo y financiero para mejorar las actividades diarias y a largo plazo de la empresa.

Los escenarios que se plantean tanto de la situación actual como de la propuesta en el punto de equilibrio se determina que la empresa debe tener vehículos propios, razón para lo cual para confirmar la decisión y estar en armonía con los lineamientos estratégicos se formula la planeación financiera a largo plazo.

Del estudio de prospección en base a la planeación financiera utilizando el modelo de costo volumen utilidad

financieramente es más conveniente para la empresa trabajar con vehículos propios debido al mayor margen de utilidad que genera cada uno.

Con una nueva inversión, la utilidad relevante por vehículos propios es del 30% y con vehículos contratados son del 6%.

Por lo que se ha considerado que se va a financiar el 70% de la inversión de capital mientras que el capital de trabajo se financiará con recursos propios lo que da como resultado un porcentaje de financiamiento moderado del 65,98%.

ATENTAMENTE;

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Angel Ovidio Carvajal', written in a cursive style.

SR. ANGEL OVIDIO CARVAJAL