

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE "INDUSTRIAS LOVISON CIA. LTDA." A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Quito, 30 de enero del 2017

Señores Accionistas:

Una vez terminado un año bastante variable, procedo a describir en el presente documento las principales gestiones y eventos que se dieron en la empresa en el transcurso del mismo.

Analizaremos los principales rubros que representan o pretenden abarcar todo el giro y el ejercicio económico de la organización durante el año 2016.

El más importante de las cuentas de activos corrientes es la de los ingresos operacionales que por concepto de ventas de nuestros productos que en el año 2016 fueron de \$ 226.277,99 USD (DOS CIENTOS VEITE Y SEIS MIL DOS CIENTOS SETENTA Y SIETE CON 99/100 Dólares Americanos) dándonos un promedio mensual de 18.856,50 USD, de ingresos netos.

Si bien es cierto tuvimos un decremento en comparación con el año 2015, tuvimos muchas mejoras en otras áreas de la empresa que demuestran la eficiencia de los procesos que realizamos.

Durante el año nuestra marca ha ido ganando participación en el mercado, se ha conseguido nuevos clientes y se ha mantenido a los actuales, brindándoles el apoyo necesario para que incrementen sus niveles propios de ventas.

A pesar de todo el esfuerzo en conjunto realizado por todos los miembros de la empresa, el índice de decremento es un parámetro preocupante para cualquier administración o dirección de todas las organizaciones, así que debido a este particular se debe establecer nuevas directrices para afrontar el nuevo año que arrancamos.

De acuerdo a la información proporcionada, y verificada por el departamento de contabilidad, el costo de ventas operacional para el año 2016 fue de \$ 91.190,17 USD el mismo que en relación a las ventas equivale al 40%, dejando una utilidad operativa de \$ 8.356,13 USD, esta última, luego de que se cubrió casi la totalidad de los gastos de recursos humanos, administrativos y gestión.

La empresa ha venido acarreado varios problemas de liquidez desde hace varias gerencias anteriores, debido a gastos innecesarios que al momento se encuentran eliminados casi en su totalidad.

Pero, para poder afrontar este problema, se obtuvo un crédito bancario en el mes de septiembre que en su totalidad se lo utilizo como capital de trabajo y de esta manera cubrir la demanda proyectada para la temporada navideña, que cabe destacar fue muy atractiva para el año en mención.

En el año 2016 se implementó un nuevo sistema contable, que nos ayuda a mantener una información exacta, confiable, veraz y oportuna al momento que se la requiera.

Un punto muy importante de resaltar es la participación que tienen nuestros clientes dentro de nuestro rubro de ventas. De acuerdo a la información solicitada tenemos que: nuestros principales clientes siguen siendo CORPORACION FAVORITA con un 57%, CONFITECA CA y sus subdivisiones con un 24%, MEGA SANTA MARIA con un 6%, y el restante del pastel corresponden a todos nuestros otros clientes.

Este dato es muy importante porque nos dan una pauta de donde debemos poner mayor atención y cuidado y de la misma manera plantear estrategias para mantenernos y mejorar.

Luego de realizar la conciliación tributaria, es decir, restar el valor por participación de trabajadores que es de \$ 1.253,42 USD, e incrementado los gastos no deducibles por \$ 2.738,08 USD nuestra utilidad gravable, es de \$ 7.675,82 USD, cabe recalcar que la dura competencia, los altos costos operativos han dado como resultado esta operación de gestión mediana en ganancia y alta en costos y gastos por los motivos antes expuestos.

Los Impuestos se encuentran al día tanto en los pagos de IVA como de las Retenciones en la Fuente, así como los pagos a la Seguridad Social (Caja Costarricense de Seguro Social), todo trabajador se encuentra asegurado como determina la ley por lo que en materia legal y civil la empresa se encuentra sin ningún tipo de inconveniente ante las entidades antes mencionadas, se ha presentado todos los balances y requerimientos del año 2016, en cuanto a los organismos de control sin presentarse ninguna novedad.

En resumen la operatividad de la empresa esta canalizada bajo principios administrativos además de tener un control contable interno, eficaz, sin que exista fuga de dinero ni desperdicio de gastos, optimizando recursos e implementando nuevas estrategias de negocios, para ser más efectivos y llegar a la calidad total en el giro de nuestro negocio.

Adjunto Balances para verificación y sugerencias del mismo.

Atentamente,



Ing. Paul Ruiz M.
GERENTE GENERAL