

**Entorno económico de JEYGA Cia. Ltda.**

JEYGA Cia. Ltda., inmersa en el entorno económico y financiero del país como una empresa dedicada a brindar el servicio: La realización de trabajos de carpintería, ebanistería, cerrajería, cristalería, enmarcación, promoción, construcción, diseño, montaje e instalación de obras en todo tipo de maderas, la compra, venta, fabricación, importación, exportación e instalación de madera y sus productos en sus diferentes formas y derivados.

Además, de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, exigentes por las resoluciones y estándares que reglamenta para todo el sector comercial, en busca de lograr minimizar al máximo el riesgo de pérdida, está definiendo en varios indicadores financieros de gestión, la gestión realizada anualmente por los administradores de cada empresa, siendo ésta una política de Control del Estado y de Autocontrol de las empresas para tratar de garantizar la permanencia y sostenibilidad del sistema económico, políticas que exige en muchas ocasiones hacer reformas al estatuto e igualmente a las políticas económicas internas de la empresa que en algunos casos limitan las acciones o actividades propias de la misma para su crecimiento, consolidación y expansión del desarrollo de los Servicios Profesionales que ofrecemos, que es nuestro eje fundamental para lograr los recursos deseados.

Por ello es importante interpretar de la forma más objetiva dichas reformas obligantes que de todas maneras siempre buscaremos y exigiremos que dichas decisiones no perjudiquen los intereses generales de nuestros clientes internos y externos en lo que debe ser el funcionamiento y desarrollo de la empresa.

A continuación, detallo a ustedes el Informe Anual Gerencial, que se realiza de acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, el mismo que me permito entregar a la Junta Universal de Socios:

**Cumplimiento de Objetivos**

En la etapa de la planeación estratégica se da la oportunidad de definir la razón de ser en el mercado, su estado idealizado en el futuro y plantear los objetivos junto con las acciones concretas para llegar a alcanzar el objetivo deseado.

Dentro de la elaboración del Plan de Trabajo administrativo propuesto cuando empezamos a trabajar con la compañía, se detallaban los objetivos generales y específicos de la empresa, los mismos que detallo a continuación:

- **Objetivos Generales:**
  - ✓ Cumplimiento de obligaciones
  - ✓ Planificación del plan de trabajo
  - ✓ Solidez Económica

- ✓ Endeudamiento moderado

De los cuales, puedo informar que se ha cumplido el 100% de los objetivos generales, y se logró consolidar un plan de trabajo a mediano plazo.

- **Objetivos Específicos:**
  - ✓ Rentabilidad a mediano y largo plazo
  - ✓ Productividad
  - ✓ Desarrollo del personal
  - ✓ Responsabilidad pública
  - ✓ Equilibrio entre los planes a corto y largo plazo
  - ✓ Iniciar un sistema de control integrado

La empresa logró los objetivos específicos en un 70%, pero aun así se logró cubrir las obligaciones, así como el equilibrio entre los planes a corto y largo plazo, pero al tener un nuevo sistema de control implicaba reestructuración, capacitación y demanda de personal, para empezar a tener resultados satisfactorios.

Aunque durante el año 2014 se obtuvo un buen flujo de actividad en relación con el año 2013, también se han tomado acciones de carácter estratégico para obtener rentabilidad en el mediano y largo plazo, puesto que aún no contamos con instalaciones propias nuestra mira es consolidarnos como empresa, en tal virtud, se ha realizado contratación de personal idóneo y se ha adquirido insumos y materiales de calidad.

### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta Universal**

- × La Junta Universal, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2014:
  - Conocieron y resolvieron el Informe de Gerencia 2013
  - Conocieron y resolvieron el balance general del 2013
  - Realizaron el respectivo aumento de capital sobre aportes para capitalización realizados en el 2013
  - Aprobaron la apertura de Cuenta en el Banco del Austro.

### **Información de Hechos Extraordinarios Administrativos**

- *En materia legal societaria*
  - Incremento de Capital suscrito
- *En materia legal Ministerio de Trabajo*
  - El ingreso de 2 personas generadoras de valor a la nómina

# JEYGA CIA. LTDA.

- *Obligaciones Laborales*
  - Se encontraban en estudio las carpetas de los aspirantes para los puestos que se requería.

## Situación Financiera

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes:

<b>Bancos</b>	<b>\$ 7,736,52</b> Constituye el 7,57% del total de Activos
<b>Cuentas por Cobrar</b>	<b>\$ 13,425,00</b> Constituye el 13,13% del Total de Activos
<b>Inventario</b>	<b>\$ 33,076,01</b> Constituye el 32,35% del Total de Activos
<b>Cuentas por pagar</b>	<b>\$ 40,937,22</b> Constituye el 66,79% del Patrimonio Neto
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>\$ 120,05</b> (Como Empresa productiva, tenemos el 8,39% de promedio de Utilidad Bruta)
<b>Ingresos Brutos</b>	<b>\$ 84,060,56</b> Constituyen las Ventas Operacionales

## Indices Financieros:

En el año 2014, procedemos a ejecutar los siguientes índices financieros:

### Indice de Liquidez

$$\text{Fórmula} = \frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$$
  
$$\text{Resultado} = \frac{58,507,49}{40,937,22} = 1,43$$

El resultado de ésta razón, da como consecuencia que la compañía al cierre del 2014, poseía \$ **1,43** para pagar cada \$ **1,00** de deuda, lo que da un saldo a favor de su economía con un riesgo moderado, sobre los pasivos inmediatos de la empresa.

**Prueba Acida:**

$$\begin{array}{l} \text{Fórmula} \\ \text{Resultado:} \end{array} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{mercaderías}}{\text{Pasivo corriente}} = \frac{58,507,49 - 33,076,01}{40,937,22} = 0,62$$

Estamos determinando cuál sería la capacidad de pago que tiene la empresa, considerando sólo el efectivo y el efectivo próximo (cuentas por cobrar, depósitos,..) es decir, excluyendo sus mercaderías.

El resultado de ésta razón significa que por cada dólar que debemos (\$1) tenemos \$0,62 del activo circulante sin mercaderías para cubrir obligaciones, es decir que la empresa no cuenta con el suficiente dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

**Índice de Rentabilidad sobre ventas:**

$$\begin{array}{l} \text{Fórmula} \\ \text{Resultado} \end{array} = \frac{\text{Utilidad neta} \times 100}{\text{Ventas}} = \frac{120,05 \times 100}{84,060,56} = 0,14\%$$

La rentabilidad es el rendimiento o retorno valorado en unidades monetarias, que la empresa obtiene a partir de sus recursos, es decir es la utilidad del período expresado como un porcentaje de las ventas, de los activos o de su capital.

$$\begin{array}{l} \text{Fórmula} \\ \text{Resultado} \end{array} = \frac{\text{Utilidad neta} \times 100}{\text{Activos}} = \frac{120,05 \times 100}{102,230,98} = 0,12\%$$

Para saber si la rentabilidad de la empresa es adecuada, se puede comparar la rentabilidad obtenida en el período con la rentabilidad que habría obtenido el capital si se hubiera depositado a plazo por el mismo período. En general, una empresa tiene que alcanzar una mejor rentabilidad que las alternativas que ofrece el sistema financiero.

Se justifica la poca Rentabilidad sobre la Inversión realizada, dado que la empresa es de reciente creación y se construye un propósito de consolidación, y se espera que en éste nuevo año se reestructure y la empresa sea más sólida para emprender en nuevas inversiones

**Propuesta para el destino de las utilidades:**

La empresa cumple con las obligaciones patronales, por lo cual se reparte las utilidades entre sus colaboradores, y los excedentes a los socios, frutos de un buen manejo administrativo financiero.

Recomendaciones a la Junta de Accionistas y Directorio:

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Elaborar en forma mensual el flujo de caja
- ✓ Elaborar el plan de ventas con mayor utilidad neta
- ✓ Reestructurar las políticas contables y financieras

La empresa presenta sus Estados Financieros, con poca utilidad, esperando que las condiciones financieras mejoren en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

**Conclusión sobre el Resultado:**

En consecuencia se determina que el año 2015, será un mejor año, dado que actualmente contamos con una alta gama de diseños y apliques que darán valor agregado a los servicios, con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que los resultados y los cambios esperados serán óptimos, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2015.

La empresa presenta sus Estados Financieros, acotando que se trabaja arduamente por emprender en nuevos proyectos, por lo cual estoy seguro de que las condiciones financieras mejorarán en los siguientes años, mediante planes de acción y planificación estratégica.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo a mantener la empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente



Josep María Jerez Millera  
**GERENTE JEYGA CIA. LTDA.**