

INFORME DE GESTIÓN DEL AÑO 2015

Señores Accionistas. Me es grato, presentar a Ustedes de acuerdo a la legislación vigente, el informe de Gestión Administrativa, Económica y Operacional al frente de la Organización, el ejercicio del año 2015.

En un entorno lleno de retos y con dinámica propia, envueltas en políticas muy poco acertadas en la economía nacional que afectó el crecimiento económico del sector privado, y la industria ecuatoriana por acontecimientos de dominio público y la normativa legal vigente.

Es por ello y con el propósito de informar a ustedes las decisiones aplicadas en el año 2015, tomando en cuenta, lo comentado sobre políticas poco acertadas para la economía nacional, además observando fundamentalmente las experiencias adquiridas en el manejo de la gestión, presento a ustedes lo siguiente:

ASPECTO ECONÓMICO.

Lo que respecta a la parte económica, no fue la esperada en el primer trimestre del año, pero se pudo mantener a niveles aceptables; dentro de este desajuste económico hubo empresas que solicitaron la ampliación de su crédito hasta de 60 días, observando la realidad y la falta de liquidez de ese trimestre se tuvo que aceptar, para continuar prestando los servicios sin contratiempos; pero a partir del segundo trimestre, la solvencia de liquidez mejoró, pero la facturación se mantuvo en niveles poco esperados.

Para la adquisición de la nueva materia prima de pintura electrostática resistente a altas temperaturas, se solicitó crédito a un socio de la compañía para la importación de la misma; pero como es de su conocimiento la materia prima entra a inventario y se lo consume de acuerdo a las necesidades de producción. En el tercer y cuarto trimestre las ventas tendieron a mejorar pero no en lo esperado.

En esto hago hincapié para informar que, aunque ha sido un año difícil económicamente hablando, se tomó la decisión de comprar activos en maquinarias para la organización, esto aumentó los egresos, pero considero un crecimiento importante para el futuro de la empresa; y la deuda adquirida con la empresa Galvano está detallada en un plan de pagos para su oportuno cumplimiento.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

El año 2014 fue un año de consolidación de buenos resultado tras alcanzar los objetivos propuestos, en el aspecto económico, administrativo y operativo, se llegaron también a los objetivos trazados, esto ha sido así porque hemos logrado mantener y afirmar en un segmento de mercado donde la gestión de la compañía es valorada y apreciada por la experiencia y resultados, satisfaciendo en el servicio a nuestros clientes.

Estos resultados de calidad de servicio, continuo en el 2015, por lo que para mantener y satisfacer la demanda con agilidad en la entrega recepción de materiales de los diferentes clientes, se implementó un nuevo proceso (aplicación de pintura resistente a altas temperaturas) lo cual hasta finales de año hemos tenido muy buena aceptación.

Con respecto a los números arrojados en el año 2015, en cuanto a lo que son compras hubo un incremento del 14% a comparación del año 2014, por la compra de la maquinaria de la sucursal, y en cuenta a las ventas hubo una reducción del 21%, pero sin embargo nuestros costos y gastos se han incrementado, lo que evidencia un que a pesar de los altibajos hemos podido mantener un correcto manejo administrativo en la estructura de la empresa durante el 2015 y con las mismas expectativas el 2016, si bien el ritmo de la economía mundial y nacional tenga un punto de retroceso, estamos seguros de mantenemos en los sitios ya alcanzados. Incrementando nuevos clientes y reducción gastos en la medida de lo posible

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

En este periodo hubo la renuncia de 3 colaboradores del área de producción de la sucursal y Matriz, de los cuales solo se remplazó una persona para la matriz tomando en cuenta que a partir del segundo semestre la crisis económica no lo permitió.

Se da cumplimiento a las políticas gubernamentales al dotar de elementos de seguridad industrial como uniformes, kits de protección personal, y demás elementos necesarios para un correcto desempeño en las labores diarias.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Adjunto Balances y Estado de Resultado

APLICACIÓN DE PINTURA ELECTROSTÁTICA

ACABADOS INSUPERABLES

ASPECTOS OPERACIONALES.

Las campañas de información acerca de nuestros servicios, se siguen fortaleciendo, se hace esfuerzos para atraer a clientes nuevos, y de esta manera seguir manteniendo el nivel de calidad de nuestro producto, de esta forma seguir con el objetivo planteado en año 2014 de reformar, organizar y elevar nuestro mercado. Se mantienen los incentivos económicos a nuestros colaboradores, pero muy disciplinadamente, de acuerdo a la realidad económica de la organización, tomando siempre en cuenta los rendimientos que están previstos en los objetivos trazados, teniendo que reajustarse en casos necesarios y de esta manera seguir con los lineamientos planificados, obteniendo buenos resultados de aceptación por parte de ellos.

Para finalizar Mi más sentido agradecimiento a los Señores Accionistas y Honorables Miembros de la Junta Directiva, por la continua confianza a mi Gestión, a lo que ratifico mi compromiso de seguir trabajando con el mismo esmero y ahínco; también al permanente apoyo recibido a lo largo del año que es fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y para el logro de los objetivos propuestos.

De igual manera agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año.

Al presente informe se adjunta el ejercicio económico del año 2015 detallado para su conocimiento y análisis

Cordialmente

Matriz

Dirc: Mariano Cardenal N73-136 y Antonio Basantes

Telf: 5137550

Email: gerenciareypel2012@hotmail.com

reypelproduccion@hotmail.com