

**AGRÍCOLA RINCOLAC CÍA. LTDA.**  
**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN**  
**EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018**

Señores Socios:

En cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, presento ante ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del 1ero de Enero del 2018 al 31 de Diciembre del 2018

**1. ANTECEDENTES**

Una vez que se ha realizado el cierre del ejercicio fiscal 2018, a continuación encontrarán el informe que contiene una explicación de los resultados de la gestión de la gerencia correspondientes al ejercicio, los cuales evidencian el adecuado cumplimiento de las gestiones que me han sido encomendadas.

**2. RESUMEN DE ACCIONES TOMADAS EN EL 2018**

- La compañía inicia su operación efectiva en el 2018 motivo por el cual se ha visto obligada a celebrar contratos y realizar operaciones importantes respecto al destino de la compañía.
- Se ha regularizado el registro de activos biológicos de acuerdo a NIIF.
- Se ha invertido en semillas de calidad garantizada y fertilización de suelos generando mejores pasturas, logrando una leche de mejor calidad.
- Se ha vendido a otro proveedor, con lo cual diversificamos nuestras ventas.

**3. SITUACION FINANCIERA**

La situación financiera de la compañía consta resumida en el cuadro a continuación:

a) Las cuentas por cobrar de la compañía se mantienen en un estado saludable siendo el principal cliente Ecuajugos S.A.

c) El valor de propiedad planta y equipo se mantiene en niveles razonables de acuerdo a la planificación de la compañía.

d) El resultado del ejercicio fiscal es favorable lo que evidencia la gestión de la Gerencia en las actividades que realiza la compañía, considerando la problemática del

precio, producción cupos y comercialización de la leche que ha frenado el aumento de volumen, sujetas a políticas gubernamentales que están ocasionando un perjuicio al productor.

e) Los ingresos por actividades ordinarias de la compañía están en US\$ 115.584,54 se espera que este valor se aumente en el tiempo.

f) El costo de ventas y los gastos generales del año 2018 han alcanzado US\$ 109.527,52 lo que genera que la compañía tenga una ganancia de US\$ 6.057,02 siendo la participación para los trabajadores de US\$ 908,55.

De forma general la situación de la compañía es saludable y los resultados de ejercicio evidencian posibilidad de crecimiento.

Los gastos administrativos se mantienen bajos de acuerdo a la tendencia que estos reflejan en el balance. Se debe considerar la posibilidad de invertir en nuevos activos, así como diversificar las actividades que realiza la compañía.

#### 4. PERSPECTIVAS PARA EL EJERCICIO DEL 2019

- a) Realizar las gestiones necesarias para incrementar el cupo de venta de leche cruda por parte de Nestlé y de ese modo aumentar las ventas de la compañía.
- b) Realizar controles más adecuados de los gastos que realiza la compañía: priorizar fertilización de potreros a la compra de sobrealimento para el ganado vacuno, optimizar el número de trabajadores requeridos para el adecuado funcionamiento de la empresa.
- c) Establecer un sistema de contabilidad que controle los gastos que efectúa la compañía con un mayor nivel de detalle.
- d) Analizar la posibilidad de abrir nuevos canales de negocio: crianza de terneras para su venta posterior cuando se inseminen.
- e) Proyectos para mejorar la infraestructura de la propiedad tales como construcción de estercolero, establo en sistema espina de pescado, sistema de reservorio de agua para época de sequía.

  
Cecilia Grijalva Terán

**GERENTE GENERAL**