

Ambato, Marzo 20 del 2017

Señores

SOCIOS DE IMPOFREICO S.A.

Presente

Estimados señores Socios:

De conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías, pongo en conocimiento de ustedes el informe de la Gestión Administrativa - Financiera correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

El año 2016 estuvo caracterizado de muchos eventos de riesgo que afectaron la normalidad del mercado ecuatoriano, la reducción del empleo y de la actividad económica política hizo que nuestros clientes mostraran con mucha prudencia gestionar créditos para fortalecer o expandir sus negocios. Un hecho que no podemos pasar por alto fue el devastador terremoto que azotó las provincias costeras de Manabí y Esmeraldas en abril de 2016 junto a la incertidumbre al entorno económico y político han hecho del 2016 un año difícil para el país.

Sin embargo IMPOFREICO S.A. tomo ciertas acciones para paliar el dinamismo económico en el que se encontraba el país, renovamos y mostramos nuestra página web más sobria y con nuevos beneficios e información para el mundo, ampliando además publicidad en nuestras redes sociales, captando nuevos clientes y mercados, tenemos además el objetivo a corto plazo en obtener el ISO 9001 para la empresa.

Se ha incrementado estrategias de ventas como son promociones, descuentos especiales y alianzas con otras empresas, se ha diversificado los productos que ofrecemos a nuestros clientes con lo cual abarcamos un nuevo mercado con productos nuevos.

Se dio cumplimiento a las disposiciones de la junta general como fue no repartir las utilidades para lograr obtener mayor liquidez para la institución, y hacer un estudio para construir una bodega en la ciudad de Guayaquil que permita expandir a nuestra sociedad.

Como hechos extraordinarios producidos en el presente ejercicio puedo mencionar que se implementó el sistema de control de inventario y facturación por medio de las Tablets para nuestros vendedores con ello logramos que tengan existencias en tiempo real cuando están haciendo negociaciones.

Se implementó publicidad visual en todos nuestros locales comerciales para dar a conocer el tipo de mercadería que ofertamos.

Se adoptó un programa de incentivos para nuestros colaboradores uno de los cuales es nombrar al empleado del mes y premiarlo por su destacada labor.

Se ha realizado ciertas conversaciones con las instituciones financieras como son Banco del Pichincha para ver a posibilidad de obtener una carta de garantía para las futuras importaciones.

Con el Banco Bolivariano se está haciendo un estudio para la factibilidad de un préstamo de \$500.000,00 para realizar la construcción de la bodega para la ciudad de Guayaquil la cual se iniciara a mediados del 2017.

Se ha realizado permanentes evaluaciones a nuestro personal para optimizar los recursos humanos que poseemos.

Con respecto a la situación financiera de IMPOFREICO S.A puedo indicar que este año hubo una disminución en el porcentaje de ventas del 5% con respecto al año anterior y lo mismo sucedió con las utilidades que se redujo en un 20% influyendo gastos como como la contribución solidaria sobre las utilidades.

Mi propuesta sobre el destino de las utilidades es que no sean distribuidas para lograr una mayor liquidez para facilitar las importaciones, que se registre en la cuenta de utilidades acumuladas y se analice a futuro la posibilidad de capitalizarlas.

Mi recomendación a la junta general es que se sigamos trabajando en forma mancomunada para mejorar el volumen de ventas y posicionarnos en nuevos mercados ofertando variedad de productos y alternativas a nuestros clientes.

Adoptar estrategias de Marketing, mejorar las políticas de recuperación de cartera y un seguimiento oportuno de las existencias de inventario para no tener desabastecimiento y cubrir oportunamente con los requerimientos de nuestros clientes y para lograr esto

se ha mandado a diseñar un sistema que control de las existencias máximas y mínimas y se estima que próximamente entrara en funcionamiento.

Realizar alianzas estratégicas con empresa y productores para abarcar un mayor mercado.

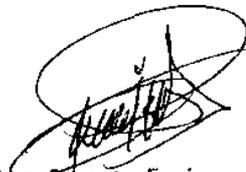
Ir directo a los fabricantes a ofertar nuestros productos y determinar sus necesidades para evitar intermediarios.

Por la necesidad de abarcar el mercado de la zona de la provincia de Guayas es necesario agilizar la construcción de la bodega que será un punto estratégico en las metas que deseamos alcanzar.

Deseo informar que la empresa se encuentra al día en las obligaciones legales, tributarias, laborales y regulaciones impuestas por la legislación ecuatoriana.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona y a todo el personal de IMPOFREIO por el apoyo brindado.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Renato Freire', enclosed within a large, irregular oval scribble.

Ing. Renato Freire

GERENTE GENERAL