

Ambato, Marzo 23 del 2018

Señores

SOCIOS DE IMPOFREICO S.A.

Presente

Estimados señores Socios:

De conformidad a lo que dispone la Ley de Compañías, pongo en conocimiento de ustedes el informe de la Gestión Administrativa - Financiera correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

El año 2017 pudimos observar un crecimiento en ventas comparando con el 2016 sin embargo el tema político aun hace que nuestros clientes mostraran con mucha prudencia gestionar créditos para fortalecer o expandir sus negocios.

IMPOFREICO S.A. tomo ciertas acciones para incentivar a nuestros clientes como descuentos especiales en mercadería y planes de subsidio en máquinas para prensar mangueras, hemos incrementado publicidad en diferentes medios y también mantener y mejorar publicidad en nuestras redes sociales.

En el 2017 ya arrancamos con el proceso de obtener el ISO 9001 , adquiriendo como resultado inmediato nuevas estrategias y proyectos de venta para el 2018, semana a semana vamos mejorando en todos los procesos administrativos, logísticos y de ventas , conocimientos nuevos están ya siendo aplicados en el día a día.

Seguimos diversificando e importando productos nuevos para ofrecerles a nuestros clientes y expandir nuevos mercados.

Se dio cumplimiento a las disposiciones de la junta general como fue no repartir las utilidades para lograr obtener mayor liquidez para la institución

Se efectuó un crédito de \$500.000 y se inició la construcción de una nueva y amplia bodega en Guayaquil que permita expandir a nuestra sociedad, con esto también abrimos nuevos puestos de trabajo.

Además, se concretó la compra de 2 camiones para dar servicio en situ de mangueras hidráulicas y poder brindar una asistencia personalizada.

Empezamos a buscar nuevas alternativas en sistemas contables, consideramos oportuno y necesario actualizar y mejorar el sistema contable, de producción, compras Ventas, etc.

Se ofreció sin costo adicional para nuestros clientes publicidad gráfica para sus locales comerciales para dar a conocer el tipo de mercadería y las marcas que representamos.

Se adoptó un programa de incentivos para nuestros colaboradores uno de los cuales es nombrar al empleado del mes y premiarlo por su destacada labor.

Se ha realizado ciertas conversaciones con las instituciones financieras como son Banco del Pichincha para ver a posibilidad de obtener una carta de garantía para las futuras importaciones.

Se ha realizado permanentes evaluaciones a nuestro personal para optimizar los recursos humanos que poseemos, así como continuas capacitaciones para nuestros colaboradores en todas las áreas.

Con respecto a la situación financiera de IMPOFREICO S.A puedo indicar que este año hubo un incremento en el porcentaje de ventas del 28.85% con respecto al año anterior y lo mismo sucedió con las utilidades aumento en un 314.83% siendo esto la razón principal para poder incrementar mercadería, nuevos servicios, nueva bodega y nuevos puestos de trabajo.

Mi propuesta sobre el destino de las utilidades es que no sean distribuidas para lograr una mayor liquidez para facilitar las importaciones, que se registre en la cuenta de utilidades acumuladas y se analice a futuro la posibilidad de capitalizarlas.

Mi recomendación a la junta general es que se sigamos trabajando en forma mancomunada para mejorar el volumen de ventas y posicionarnos en nuevos mercados ofertando variedad de productos y alternativas a nuestros clientes.

Adoptar estrategias de Marketing, mejorar las políticas de recuperación de cartera y un seguimiento oportuno de las existencias de inventario para no tener desabastecimiento y cubrir oportunamente con los requerimientos de nuestros clientes y para lograr esto

se ha mandado a diseñar un sistema que control de las existencias máximas y mínimas y se estima que próximamente entrara en funcionamiento.

Realizar alianzas estratégicas con empresa y productores para abarcar un mayor mercado.

Ampliar una Gerencia de Marketing para poder efectuar estrategias necesarias para mantenernos como líderes en el mercado, y ampliar nuestra zona de ventas.

Ir directo a los fabricantes a ofertar nuestros productos y determinar sus necesidades para evitar intermediarios.

Incrementar el servicio móvil de mangueras hidráulicas, así como también crear una aplicación móvil para agilizar el proceso de asistencia a nuestros clientes.

Deseo informar que la empresa se encuentra al día en las obligaciones legales, tributarias, laborales y regulaciones impuestas por la legislación ecuatoriana.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada en mi persona y a todo el personal de IMPOFREIO por el apoyo brindado.

Atentamente,



Ing. Renato Freire

GERENTE GENERAL

