

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
SERVICIO EDUCACIONAL SUIZO ECUATORIANO SEDSE CIA.LTDA.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2011**

Distinguidos señores Socios:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias pertinentes, pongo a consideración de la Junta General de Socios de la compañía de mi gerencia, SERVICIO EDUCACIONAL SUIZO ECUATORIANO SEDSE CIA.LTDA., el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

1.- ACLARACIÓN

Fui designada Gerente General de la compañía por la Junta General de Socios reunida el 25 de marzo de 2011 y por ende no me desempeñé como tal durante los primeros meses del año. Los Estados Financieros que presento, corresponden a todo el periodo 2011.

2.- DE LA ADMINISTRACIÓN

A finales del año 2010, se contrató un Gerente General externo que inició sus labores el día 14 de octubre de 2010 y, las finalizó el 25 de marzo del 2011.

El 28 de diciembre de 2010, la Superintendencia de Compañías declaró intervenida la compañía, hecho que continuó vigente durante todo el año 2011. En dicho periodo se contó con dos interventores, nombrados por la misma Superintendencia de Compañías.

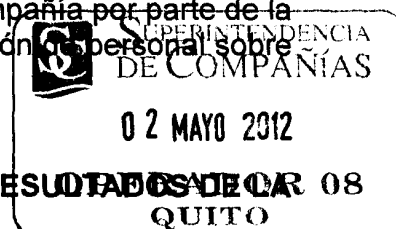
Durante el ejercicio del 2011 se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones realizadas por el Directorio y la Junta General de Socios

3.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el ejercicio económico del 2011, además de la renuncia del señor Gerente y, de la permanencia de la intervención de la Compañía por parte de la Superintendencia de Compañías, ha sido la notable rotación de personal sobre todo la de los Directores de las Academias.

4.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2011.

A continuación me permito incluir un análisis de la situación financiera de la compañía, cabe señalar que el Balance General y Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2011 fueron revisados y ajustados con las recomendaciones



[Handwritten signature]

de Auditoría Interna y, en cumplimiento de las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, con las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

SEDSE CIA LTDA.

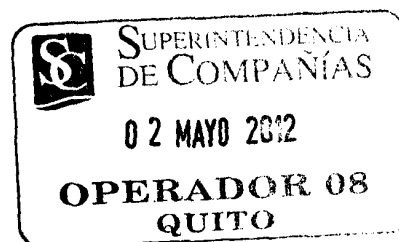
BALANCE GENERAL

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

(Expresado en dolares)

ACTIVOS	2011	2010	PASIVOS	2011	2010
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
Caja Bancos	13.699,23	8.501,36	CORTO PLAZO		
Clientes	96.940,35	107.579,92	Proveedores	66.949,37	54.847,00
Otras Cuentas por Cobrar	1.751,95	320,04	Empleados e less por Pagar	35.808,43	25.867,91
Anticipo Impuesto	7.168,50	37.199,12	Impuestos por Pagar	5.315,01	43.394,52
Inventarios	3.914,62	0,00	Otras Cuentas por Pagar	3.259,15	0,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	123.474,64	153.600,44	TOTAL PASIVO CORRIENTE	111.331,96	124.109,43
ACTIVO FIJO			PASIVO LARGO PLAZO		
Inmuebles	378.258,45	66.474,24	Socios por Pagar	27.399,50	35.637,52
Dep. Acum. Inmuebles	-64.032,69	-65.802,88	Anticipo Clientes Programas	101.000,80	2.228,00
Muebles y Enseres	27.727,39	27.727,39	Provisiones Empleados	86.784,95	
Dep. Acum. Muebles y Enseres	-22.966,23	-20.193,51	TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	215.185,25	37.865,52
Equipo de Computación	75.800,66	72.649,30			
Dep. Acum. Equipo Computación	-66.235,21	-41.407,50	TOTAL PASIVO	326.517,21	161.974,95
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	187.820,65	0,00	PATRIMONIO		
Terrenos	187.820,65	34.148,63	Capital Social	3.776,16	3.776,16
			Reserva Legal	3.776,16	666,00
			Reservas		111.296,91
TOTAL ACTIVOS FIJOS	516.373,02	73.595,67	Adopción NIIF Primera Vez	252.908,26	
OTROS ACTIVOS			Utilidades Acumuladas	47.754,45	-78.262,20
Pagos Anticipados Horizons - Access	3.209,58		Utilidad del Ejercicio	8.325,00	27.744,29
TOTAL OTROS ACTIVOS	3.209,58	0,00	PATRIMONIO NETO	316.540,03	65.221,16
TOTAL ACTIVO	643.057,24	227.196,11	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	643.057,24	227.196,11

JK



El resultado del ejercicio económico muestra una utilidad neta de USD.8.325,00, después de la conciliación tributaria y refleja un decremento respecto al mismo periodo del año anterior.

SEDSE CIA.LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

(Expresado en dolares)

	2011	2010
VENTAS	926.591,08	1.004.712,06
DEVOLUCIONES Y DESCT. EN VENTAS	-80.848,38	-32.677,22
COSTO DE VENTAS	220.713,96	244.172,68
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	625.028,74	727.862,16
Gastos de Administracion	507.264,03	582.604,06
Gastos de Ventas	76.252,53	59.009,33
Gastos Financieros	13.129,18	38.206,96
UTILIDAD OPERATIVA	28.383,00	48.041,81
Otros Ingresos	4.221,20	8.461,45
Otros Egresos	24.279,20	28.758,97
UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	8.325,00	27.744,29
CONCILIACION TRIBUTARIA		
15% Trabajadores	1.248,75	
Utilidades Antes del IR 24%	7.076,25	
Gastos no Deducibles	13.839,06	
Base Impuesto a la Renta	20.915,31	
Impuesto a la Renta 24%	5.019,67	
Retenciones Año Anterior	0,00	
Retenciones Año 2011	6.747,86	
Saldos a Favor Retenciones en la Fuente	1.728,19	
A REPARTIR A LOS SOCIOS	2.056,58	
	0,00	
Resultados del ejercicio	8.325,00	27.744,29



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

02 MAYO 2012

OPERADOR 08

QUITO

Si bien se registró un incremento en el número de matrículas de 4.836 en el 2010 a 5.115 en el año 2011, el decremento de ingresos se debe al gran

J

número de combos promocionales 3x4 que fueron registrados en años anteriores y devengados en este ejercicio. El decremento de gastos de administración no logró compensar la reducción registrada en las ventas.

5. DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO 2011

La conversión a NIIF permitió mejorar la posición financiera pues, en la actualidad el Patrimonio representa el 49,22% del total de Activos (frente a un 27,47% del 2010). Tomando en cuenta que la empresa está pasando por un momento de ajuste administrativo, la sugerencia de la Gerencia es que se capitalicen las utilidades de acuerdo al porcentaje de participación de cada socio, para fortalecer la estructura del capital.

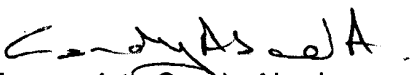
6. ACCIONES A TOMARSE EN EL 2012

En el 2012, se procederá a realizar las gestiones necesarias para consolidar la empresa y recuperar su espacio en el mercado ecuatoriano. Adicionalmente se espera la resolución de los conflictos societarios y el levantamiento de la Intervención de la Compañía.

El principal reto interno será la reestructuración del sistema académico pues con ello se garantizará que el servicio entregado sea de alta calidad. Adicionalmente se deberán realizar los ajustes en infraestructura, sistemas, políticas de precios, normas y procedimientos. Externamente, la promoción y publicidad deberá actualizarse y reenfocarse, ajustándose a la nueva imagen.

Adjunto al presente informe entrego los estados financieros correspondientes al ejercicio del 2011 para que sean sometidos a la respectiva aprobación de los socios presentes.

Cordialmente,



Economista Candy Abad

GERENTE GENERAL

SERVICIO EDUCACIONAL SUIZO ECUATORIANO SEDSE CIA LTDA.



Quito DM 16 de abril, 2012