



INFORME DE GERENCIA GENERAL

Periodo económico 2017

Estimados socios de NOVOMETECUADOR S.A., en mi calidad de Gerente General y, en concordancia con el marco legal y normativo que nos rige; Ley de compañías, Ley de régimen tributario interno; así como nuestro Estatuto Social, pongo en conocimiento y consideración de la Asamblea General de Socios, el informe de gestión de la Gerencia de NOVOMETECUADOR S.A., por el período económico 2017.

Multinacional de origen ruso. Novomet fue fundada en 1991 como fabricante de etapas para bombas electrosumergibles basado en la nueva tecnología para la industria de petróleo y gas: la metalurgia de polvos. A partir de ahí Novomet se convirtió en uno de los mayores fabricantes de ESP en Rusia y con presencia en algunos países en varios continentes.

En Ecuador la fecha de inscripción y de inicio de actividades ante el Servicio de Rentas internas fue el 08-01-2013.

Consulta de Impuesto a la Renta Causado y Salida de Divisas

RUC
1792412366001

Razón social
NOVOMETECUADOR S.A

Detalle de valores - 7 registros

Año fiscal	Impuesto a la Renta Causado	Impuesto a la Salida de Divisas
2018	Periodo Fiscal en curso	\$11,209.86
2017	\$92,863.56	\$116,635.54
2016	\$0.00	\$1,295.49
2015	\$57,198.32	\$33,157.70
2014	\$135,579.90	\$84,179.93
2013	\$0.00	\$7.99
2012	\$0.00	\$0.00

Fuente: <https://declaraciones.sri.gob.ec/sri-en-linea/#!/SriDeclaracionesWeb/ConsultaImpuestoRenta/Consultas/consultaImpuestoRenta>. 1

Según consta en informes del Servicio de Rentas Internas, el proceso de crecimiento que tiene la empresa es progresivo y se mantiene estable.

El número de expediente de la Superintendencia de Compañías es 166594.

Breve reseña del ambiente socio económico en el cual desarrolla su actividad
NOVOMETECUADOR S.A.

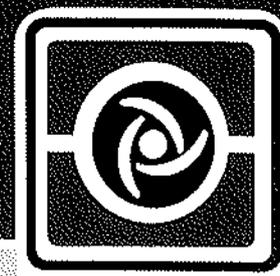
1. AMBIENTE ECONOMICO

Análisis del macro-entorno.

Durante el primer trimestre 2017, la economía ecuatoriana creció en 2,6% en relación al primer trimestre del 2016. Además, se han registrado dos trimestres seguidos de crecimiento positivo. Esto luego de que la economía experimentara al menos cinco trimestres negativos desde el tercer trimestre del 2015 1, esto como consecuencia de caída de exportaciones, bajo precio del petróleo, el sector de la construcción contraído y condiciones difíciles de la deuda pública.

Así el actual gobierno anunció el 11 de octubre una serie de medidas económicas como:

- El impuesto a la renta (IR) para las empresas volverá al 25% como antes del 2010, este incremento no aplicará para las micro y pequeñas empresas, ni tampoco para quienes desarrollen actividades que garanticen un ingreso permanente de dólares al país.
- Las personas que perciben más de \$ 3.000 mensuales deberán aportar el impuesto a la renta a su décimo tercer sueldo a partir del próximo año.
- Se exonerará a las microempresas ya establecidas de pagar el impuesto a la renta por sus primeros \$ 11.000 de utilidad.



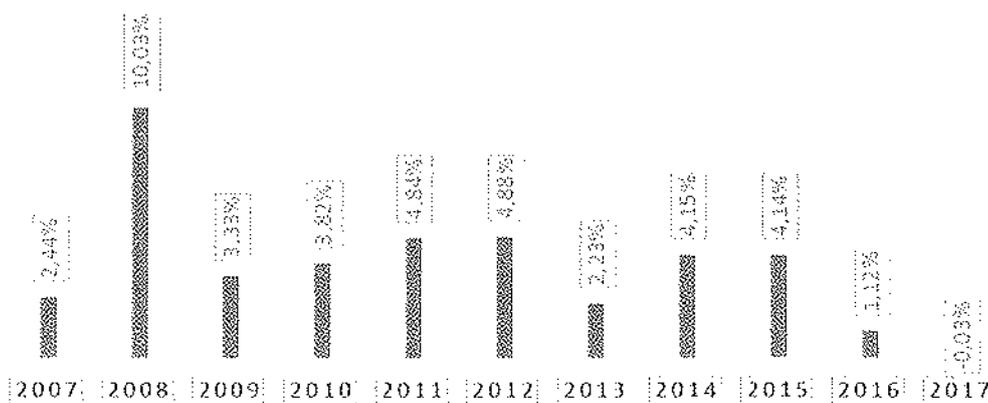
- Para las empresas que facturan más de \$ 300.000, se realizará una devolución progresiva del impuesto mínimo del anticipo del impuesto a la renta. “Comenzaremos con el 50% durante el año 2018, siempre y cuando se cumpla con el compromiso de mantener o incrementar las plazas de empleo”. 1

El Fondo Monetario Internacional (FMI) prevé un crecimiento para el Ecuador del 0,6%, los datos reflejan una mejor proyección en comparación con la previsión realizada en abril, cuando anunció un decrecimiento de 1,6% en el 2017 y un 0,3% en el 2018. 2

En este contexto complejo, el país se ve frente al desafío de lograr consensos políticos, mejorar el clima de inversiones, apoyo al sector privado, necesarios para garantizar la dolarización, crecimiento continuo que permitan la estabilidad macroeconómica al tiempo que se protege a la población más vulnerable. 3

En las proyecciones macroeconómicas se presentan variables relacionadas al sector real y al sector externo de la economía las mismas que se detallan en el siguiente cuadro:

**Gráfico N° 1: Inflación Anual
2007-2017**



Fuente: INEC

El Riesgo País para Ecuador se ubicó en 731 puntos a julio 2017, 73 puntos más que el promedio del mes anterior.

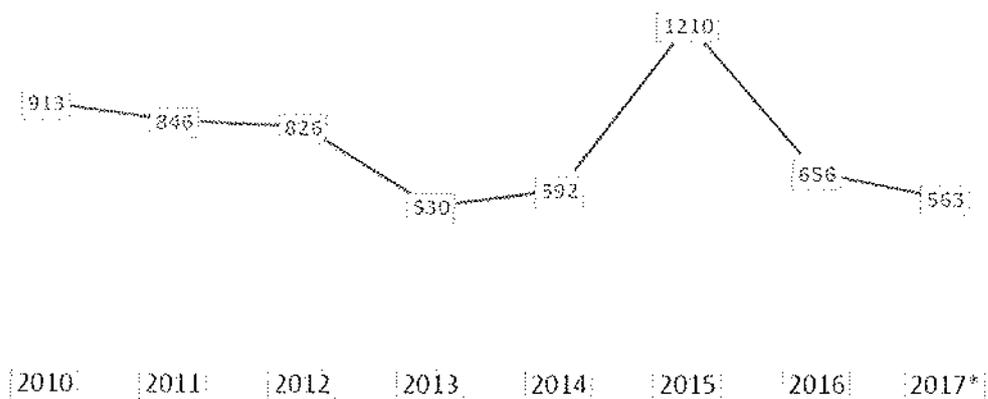
En 2011, el EMBI fue de 846 puntos y para 2012 se redujo a 826 puntos. Durante 2013 ha presentado ligeras fluctuaciones manteniendo una tendencia a la baja, con lo cual en diciembre se registró un EMBI de 530 puntos. En enero 2015, el riesgo país se ubicó en 1210 puntos, en el 2016 se registró en 656; en lo que va del año 2017 al mes de octubre se registra un promedio de 563 puntos, como se grafica a continuación:

1 <http://www.eluniverso.com/noticias/2017/10/11/nota/6426475/cinco-temas-tiene-programa-economico-lenin-moreno-ecuador>

2 <http://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/el-fmi-mejoro-estimacion-de-crecimiento-de-ecuador>

3 <http://www.bancomundial.org/es/country/ecuador/overview#l>

**Gráfico N°2: Histórico Riesgo País
Años 2010-2017***



Nota: (*) Cifras año 2017 provisional enero-octubre
Fuente: BCE, Cedatos, CESLA



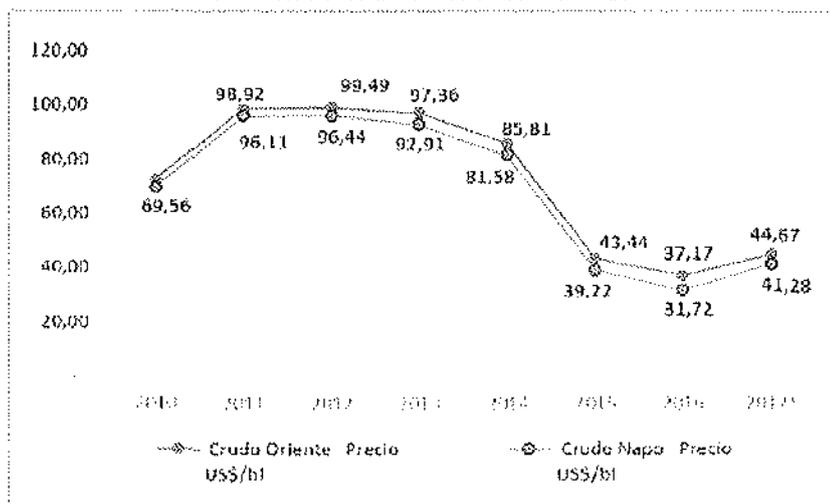
Por otro lado, la evolución a la baja del precio del petróleo observada durante los años 2015 y 2016 tiene como factores que inciden en el desplome de los precios del barril de crudo al exceso de oferta, producción de fracturación hidráulica – fracking. Frente a esto la Organización de Países Exportadores de Petróleo – OPEP, tomó medidas como recorte de producción de crudo los países miembros, podría tener que tomar “algunas medidas extraordinarias” el próximo año para reequilibrar el mercado petrolero. 6

**Cuadro N° 1: Histórico precio del crudo
Años 2010-2017**

EXPORTACIÓN TOTAL (CRUDO ORIENTE Y NAPO) REALIZADO POR EP PETROECUADOR									
Cifras en Barriles y US\$									
Año	Crudo Oriente			Crudo Napo			Total Crudo		
	Volumen BBL	Precio US\$/BBL	Valor US\$ FOB	Volumen BBL	Precio US\$/BBL	Valor US\$ FOB	Volumen BBL	Precio US\$/BBL	Valor US\$ FOB
2010	71.127.339	72,67	5.161.934.088	22.113.965	88,68	1.938.207.419	93.241.294	71,86	6.899.831.537
2011	71.131.908	88,92	7.035.603.970	34.467.441	98,11	3.379.174.320	105.599.349	87,88	10.314.778.890
2012	75.977.943	88,48	7.589.018.773	36.343.232	98,44	3.594.917.229	112.321.075	88,60	11.083.936.002
2013	82.571.156	87,08	8.048.654.815	41.480.899	82,81	3.852.257.170	124.052.055	96,87	11.900.903.595
2014	90.014.059	86,81	7.723.895.553	48.540.101	81,68	3.968.007.828	138.554.160	84,32	11.691.903.381
2015	91.696.381	43,44	3.982.129.054	19.898.575	38,22	1.556.998.996	131.364.957	42,17	5.539.127.950
2016	81.532.408	37,17	3.030.671.390	44.469.282	31,72	1.410.458.371	125.001.700	36,26	4.441.129.761
2017*	55.374.032	44,87	2.545.103.597	32.624.743	41,28	1.346.686.687	89.998.781	43,20	3.891.790.274

Nota: * Cifras año 2017 provisional enero - septiembre
Fuente: Estadísticas EP PETROECUADOR
Elaborador: Subgerencia de Planificación y Control de Gestión - EP PETROECUADOR

**Gráfico N° 3: Histórico precio del crudo
Años 2010-2017***



Nota: (*) Cifras año 2017 provisional enero- septiembre
Fuente: Estadísticas EP PETROECUADOR

La calidad de los productos NOVOMET, han constituido una base fundamental del crecimiento sostenido de la empresa, ya que su acogida dentro del mercado nacional e internacional se revierte en los ingresos.

Ecuador al momento sigue dependiendo de los ingresos petroleros que es su principal fuente de financiamiento para cubrir su presupuesto, por lo tanto nuestros productos y servicios son requeridos por todas las empresas dentro del ámbito petrolero.

2.- SITUACIÓN ECONÓMICA 2017 Y PERSPECTIVAS 2018

El mercado petrolero es uno de los que mayor incidencia tiene en la economía mundial. Tanto países productores como consumidores dependen de este producto y sus precios para la evolución del dinamismo de sus economías.

Para poder evaluar el escenario de este mercado, se presentan las proyecciones que existen en relación al precio de este producto, junto con los factores que inciden en este resultado, como la oferta y la demanda.

El crecimiento de la economía global y, por ende, de la demanda de recursos energéticos, permiten que se estime que el precio del petróleo superará los USD 50,88 de 2017 y se ubique en valores cercanos a USD 60.

Para Ecuador este escenario, si bien no es óptimo, es atractivo. Pero se depende de la capacidad de liberar recursos ya asignados por las preventas que no permiten negociar en el mercado mejores condiciones.



Resumen de cifras económicas

Crecimiento del PIB 2017 de acuerdo al FMI

2,7%

El FMI revisó su proyección de crecimiento para Ecuador y pasó de 0,6% a 2,7% en 2017. Esta entidad considera que el país superó las expectativas de crecimiento dado una expansión de la demanda interna

Balanza comercial 2017 (USD Millones)

89,2

El año 2017 cerró con superávit de USD 89,2 millones. Luego de que en el mes de diciembre se da una cifra en esta área por USD 64,7 millones. Si bien el mes de diciembre fue favorable, en 2018 será complejo que se repita esta cifra.

Tasa anual de inflación - enero 2018

-0,09%

La inflación anual en 2018 comenzó con una cifra negativa si bien la variación mensual fue positiva con 0,39%. Si bien es un resultado favorable, no se han aplicado medidas de impacto que influyan en su sostenibilidad

Precio del barril de petróleo WTI - febrero 2018 (USD)

61,79

El precio del petróleo mantiene una tendencia al alza. El WTI ya superó los USD 60 por barril. El precio fortalecerá esta cifra en 2018, si bien en el mediano plazo se estima una tendencia creciente para el mismo.

Costo de la canasta familiar (USD - enero 2018)

712,03

El INEC estimó que la canasta familiar se ubicó en USD 712,03 para una familia de 4 miembros. Si se consideran 1,8 percepciones de ingresos en el hogar, el ingreso familiar es de USD 129, 53 por lo que se registra un excedente de USD 8,5 en ese mes.

Conversión euro - dólar (febrero de 2018)

1,24

El euro se ha fortalecido en relación al dólar. Los resultados negativos que se dieron en bolsa influyeron en este resultado, manteniendo la tendencia que se venía registrando. Esto favorece Ecuador en materia de comercio.

Proyección de emisión de Eurobonos (USD Millones)

2.500

Como parte de los USD 8.200 millones de financiamiento requerido, Ecuador plantea la emisión de sus primeros Eurobonos, con el fin de acceder a otros mercados y diversificar el las fuentes de financiamiento

Riesgo país EMBI - febrero 2018

471

Este indicador detuvo la tendencia a la baja que venía mostrando en los últimos meses y se incrementó 30 puntos frente al mes anterior. Las mayores necesidades de financiamiento del gobierno inciden en este resultado, si bien no se espera que crezca

Nota: El color de cada cuadrado y de la cifra indica la dirección del indicador. Mientras más cercano a rojo sea, el indicador se presenta un mayor riesgo. De color más cercano a verde refleja una situación más favorable.

Fuente: <https://www.ekosnegocios.com/Negocios/descargas/EkosTrends/Ekos-Trends-El-regreso-del-petro%CC%81leo-Feb-2018.pdf>

El petróleo sigue siendo la principal fuente de energía para el mundo. En el caso del Ecuador, la dependencia hacia este producto es tal que la variación de su precio tiene una incidencia directa en el desarrollo de la economía.

Si bien el impacto que actualmente tiene el precio ya no es el mismo que se tenía en el pasado, su incidencia sigue siendo representativa. Las preventas petroleras generaron que no se cuente con suficientes recursos para realizar ventas spot al presentarse mejores precios. A su vez, existe interés por parte de las autoridades de encontrar alternativas que permitan renegociar los contratos vigentes.

No obstante, la incidencia del mercado petrolero no solamente afecta al país de manera directa en función de sus exportaciones petroleras, también tiene un impacto en los países productores y consumidores. En relación a los socios comerciales de Ecuador, varios de éstos son exportadores de petróleo, como es el caso de Colombia, Brasil, Argentina, México en la región o Rusia fuera de ella. A su vez otras naciones como Estados Unidos producen petróleo y tienen un importante impacto en el precio.

De esta manera, la evolución del mercado petrolero afecta el país tanto de manera directa como indirecta, por lo que no se puede dejar de analizarlo.

Leve incremento del precio del petróleo A inicios del año 2017 se proyectaba que el precio de este producto se ubique alrededor de USD 55 por barril de WTI (West Texas Intermediate). No obstante, a pesar de los recortes de producción de la OPEP, la importante oferta mundial llevó a que en promedio esta cifra sea de USD 50,88.

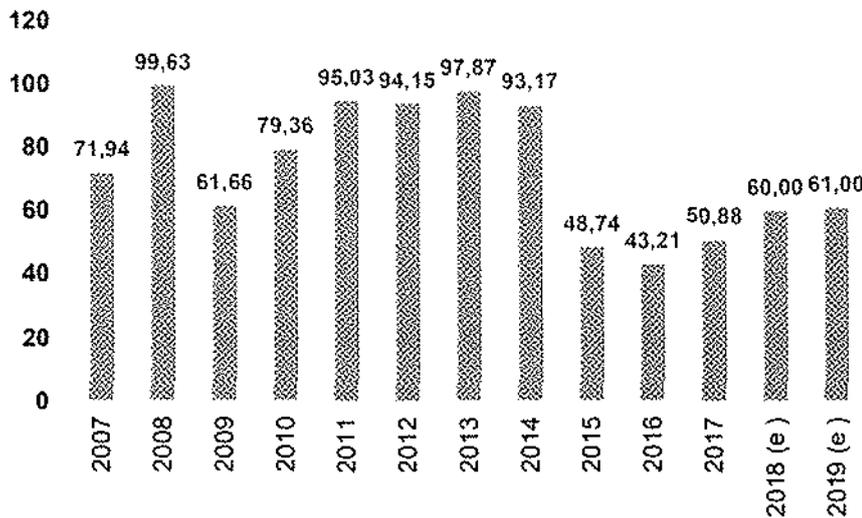
Este valor es históricamente bajo dentro de la última década, pero supera los valores de 2015 y 2016 en los que se dio una mayor recesión en este mercado. Para 2018 y 2019 las proyecciones son un poco más optimistas y llevan a una cifra de USD 60 y USD 61 respectivamente.



Estas proyecciones, por parte de la EIA (US Energy Information Administration) de Estados Unidos responden a algunos factores como la demanda, la situación de Medio Oriente, los costos de extracción de petróleo a nivel mundial entre otros, como se presenta a continuación.

Factores que inciden en las estimaciones del mercado petrolero: • Incremento de la demanda menor a lo esperado: De acuerdo a la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo) se espera que ésta crezca 1,59 millones de barriles diarios, ubicando al consumo total de petróleo en 98,6 millones de barriles al día.

Precio del petróleo WTI (USD por barril)



Fuente: US Energy Information Administration

El incremento de la demanda se da como resultado de mejores expectativas de dinamismo para la economía.

• Incremento de la oferta: Este factor equilibra el impacto del anterior. Si bien la OPEP fijó cuotas de producción, los países que no son miembros, como EE.UU. han incrementado su producción, además que se han desarrollado pozos petroleros en zonas marinas. A pesar de los bajos precios se invirtió en producir más, debido a que los métodos utilizados son cada vez más eficientes, lo que reduce el costo de extracción.

- Tipos de cambio volátiles para las principales monedas.
- Conflictos en Medio Oriente: Si bien éstos han tenido un gran impacto en la región y en los precios del petróleo • Políticas anticorrupción: Éstas políticas se implementaron para la reducción de la corrupción en Arabia Saudita, lo que ha afectado a los mercados internacionales.
- Dentro de las estimaciones de oferta y demanda de la EIA, en 2018 y 2019 la oferta superará a la demanda, siendo éste uno de los factores que no permiten que el precio del barril supere los USD 61.

Todos estos factores han incidido en el mercado de este producto en el mundo. De acuerdo a las proyecciones de la EIA, tanto la demanda como la producción han mantenido una tendencia creciente.

Para el año 2019 se estima que la producción crecerá en 5,1% frente al 5,2% de la demanda, ambos en relación al año 2016.

Dentro de la oferta, siempre se menciona a la OPEP como determinante del precio, principalmente cuando se adoptan medidas cuotas de producción. No obstante, si bien esta entidad es importante, en conjunto representa el 40% de la producción total mundial. Entre EE.UU., Rusia, China y Canadá concentraron el 51% de la producción mundial en el año 2016.

En el caso de América Latina y el Caribe, los 13 países que reportan producir petróleo tienen un peso de 11,08% frente al total mundial.

Como se refleja, Ecuador es uno de los pequeños productores en el mundo, con una reducida incidencia en el mercado. Al ser el país un tomador de precios, el hecho de tener participación en la OPEP le da una mayor capacidad de representación.

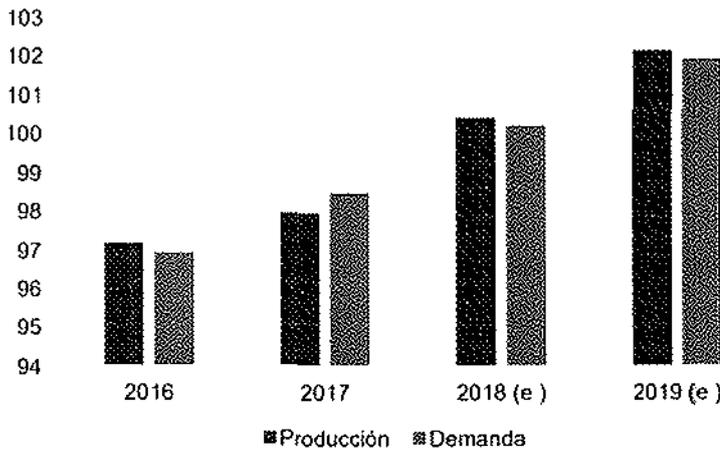
No obstante, la evolución de la producción en el país no mantiene una tendencia favorable. En el periodo 2010 a 2014, se dio un importante crecimiento de la producción diaria en 14,5%. Pero esta



tendencia se rompe y cae -4,5% en 2017 frente a 2014. Esto se da principalmente debido a las menores inversiones resultantes del menor precio del petróleo, que lo volvió menos atractivo.

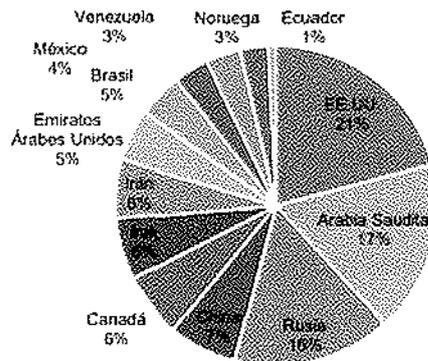
En este caso es vital entonces liberar lo más posible de la producción comprometida para venderla.

Oferta y demanda de petróleo (Millones de barriles al día)



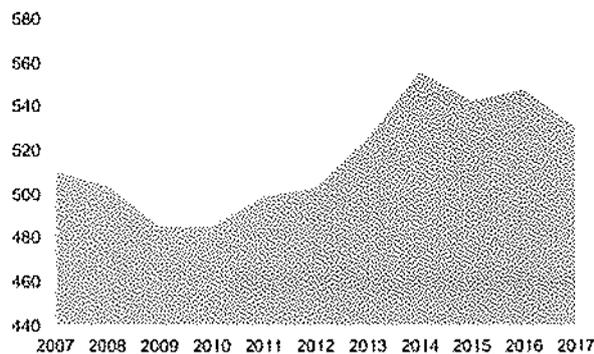
Fuente: US Energy Information Administration

Producción de petróleo por países (2016)



Fuente: US Energy Information Administration

Producción de petróleo en Ecuador (Miles de barriles al día)



Fuente: US Energy Information Administration

Opciones del Ecuador dentro de estas perspectivas.

Las proyecciones de crecimiento del precio hacen que se observa una recuperación de la economía mundial pero también un incremento de la oferta. De todas maneras, el precio proyectado de USD 60 por barril es beneficioso para el país, más aún en la compleja coyuntura que se atraviesa.

Las proyecciones de precio a largo plazo son crecientes, pero se depende una vez más de factores externos. La estimación que aquí se presenta es conservadora y no contempla los conflictos que se pueden presentar en los países productores, lo que afecta a la producción y a las expectativas de precio.

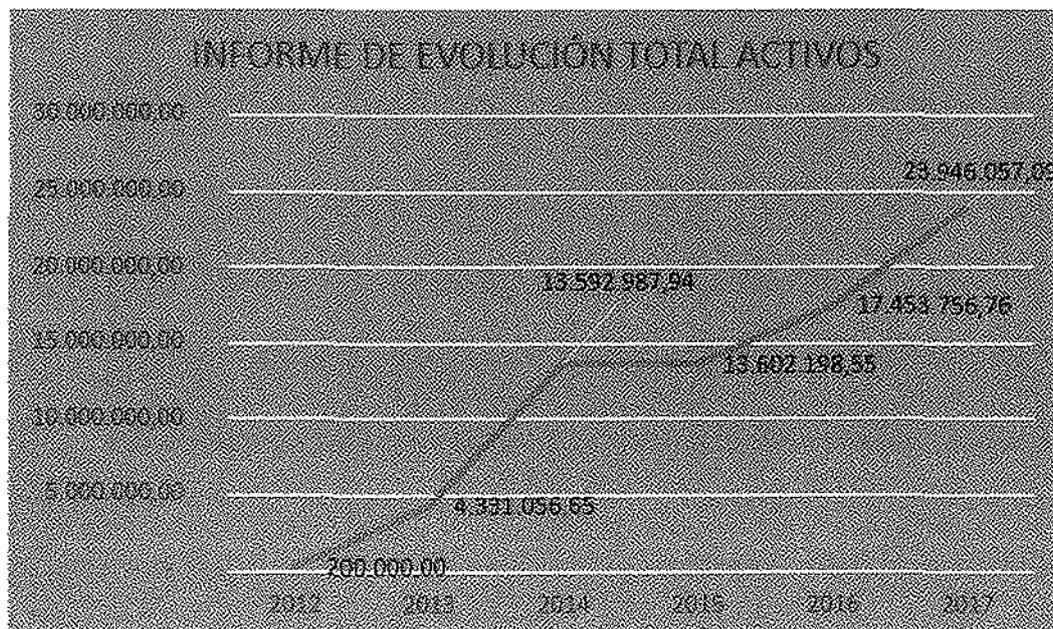
Dada su ubicación y los procesos más eficientes de refinación, es posible manejar mejores procesos de negociación. A su vez, debe generarse una regulación que limite las preventas anticipadas de petróleo como fuente de financiamiento de corto plazo.



3. INFORME DE EVOLUCIÓN FINANCIERA.

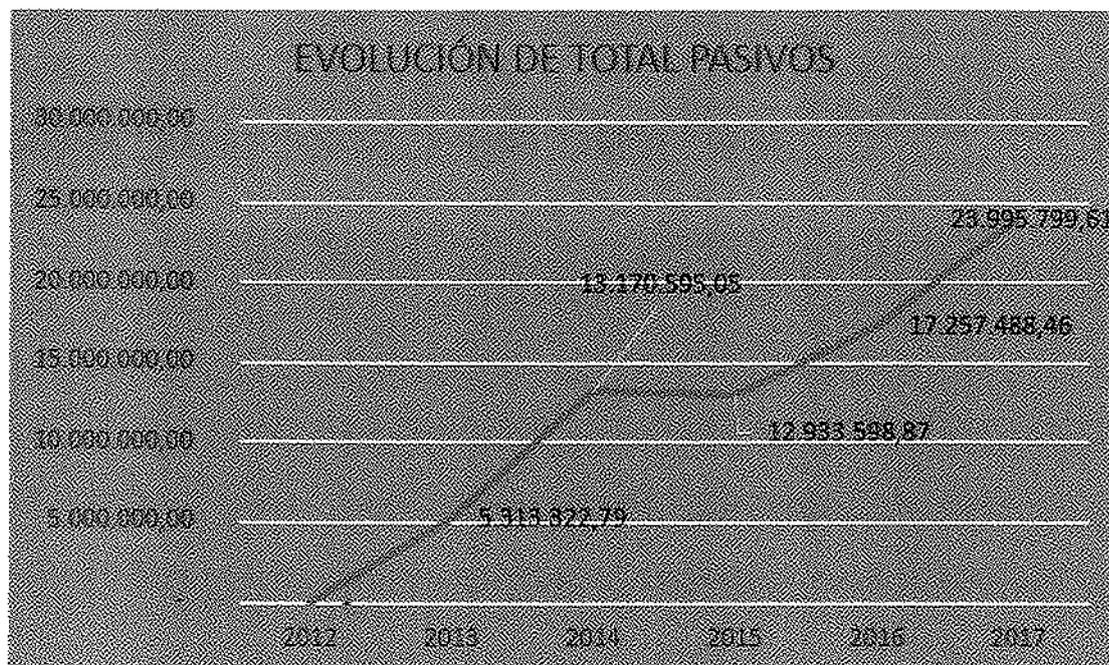
ACTIVOS

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES						
Efectivo y Equivalentes de efectivo	200.000,00	169.825,02	821.817,24	27.000,00	39.840,07	1.114.043,10
Cuentas y documentos por cobrar		113.009,39	1.522.296,89	5.282.660,75	9.455.179,52	6.908.628,88
Otras cuentas por cobrar		463.539,37	16.939,81		1.762,57	36.710,66
(-) Provisión cuentas incobrables			-15.222,97	-57.272,10	-80.053,85	
Otras cuentas por cobrar créditos tributarios			1.018.130,00	1.000.298,17	751.382,16	1.358.327,46
Inventarios		3.543.213,78	10.009.815,70	6.409.072,85	6.450.390,47	4.945.430,42
Gastos pagados por anticipado				99.826,11	56.876,45	78.840,92
Otros activos		600,00		13.021,50		
ACTIVOS NO CORRIENTES						
Muebles y enseres		4.584,32	4.994,32	12.220,40	29.018,69	25.077,79
Maquinaria, equipo e instalaciones		6.758,30	190.796,32	1.262.401,14	1.371.047,69	9.528.897,96
Construcciones en curso y otros activos en tránsito				301.565,51	365.935,58	364.273,87
Equipo de computación y software		34.458,05	35.288,05	44.892,14	14.592,89	54.027,76
Otras propiedades planta y equipo				80.721,05	6.758,30	
(-) Depreciación acumulada propiedad, Planta y Equipo		-4.911,58	-11.866,41	-31.267,46	-9.963,78	-543.036,54
Cuentas y documentos por cobrar no corrientes				157.108,49		
Activos por impuestos débitos amortización de pérdidas						74.834,83
TOTAL ACTIVOS	200.000,00	4.331.056,65	13.592.987,94	13.602.198,55	17.453.756,76	23.946.057,09



PASIVOS

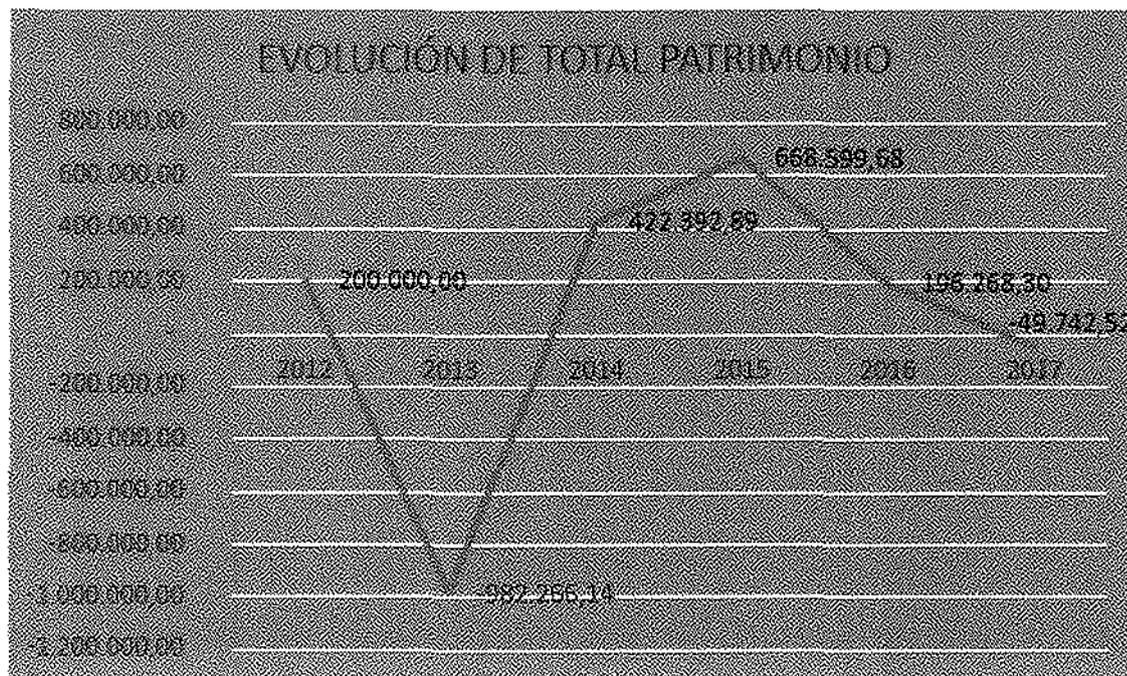
DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
PASIVOS						
PASIVOS CORRIENTES						
Cuentas y documentos por pagar proveed corrientes		3.280.102,17	11.376.950,62	10.671.975,65	672.609,60	8.250.008,71
Otras cuentas y documentos por pagar corrientes		55.971,51	456.906,21	523.490,97	632.619,53	584.989,28
Obligaciones con instituciones financieras corrientes				1.482.405,00	4.160.406,62	
Otras cuentas por pagar			282.422,03	17.529,88		
Impuesto a la renta por pagar						16.801,64
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados				160.790,97	49.805,29	311.089,70
Pasivos por impuestos diferidos						
Anticipo de clientes				23.495,05	23.495,05	
PASIVOS NO CORRIENTES						
Préstamo de accionistas o socios		1.959.000,00	1.029.000,00		11.660.092,37	14.552.273,50
Pasivos financieros no corrientes socios						159.117,28
Provisión jubilación patronal y desahucio		17.249,11	26.318,19	53.914,35	58.660,00	121.559,50
TOTAL PASIVOS		5.313.322,79	13.170.595,05	12.933.598,87	17.257.488,46	23.995.799,61





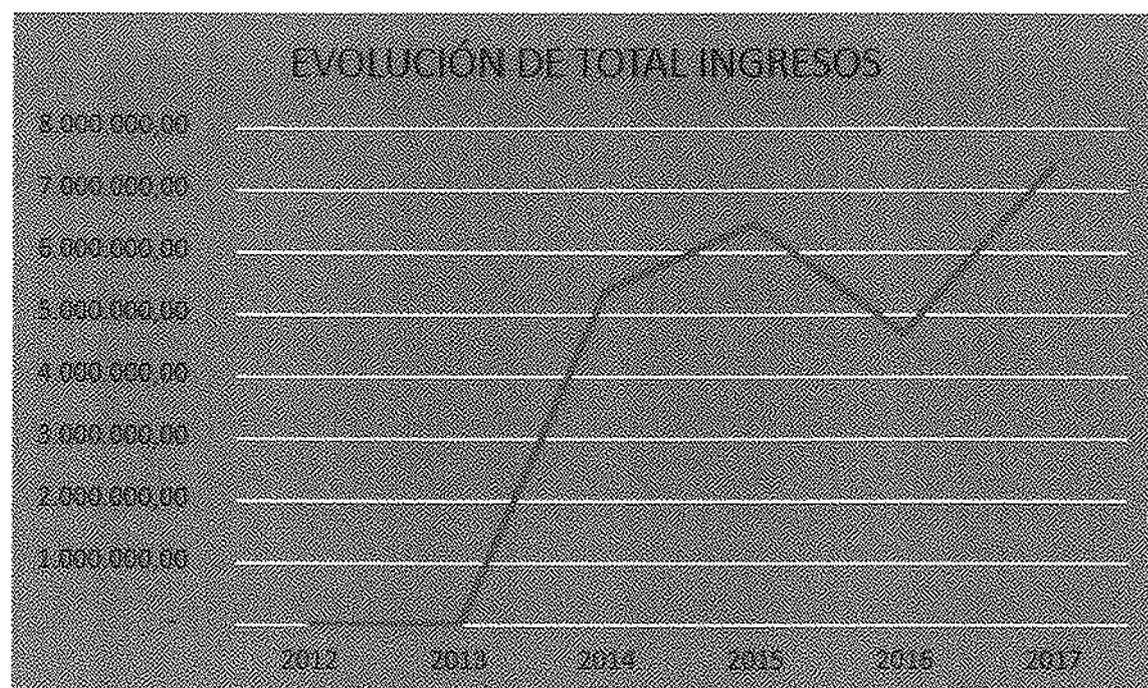
PATRIMONIO

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
PATRIMONIO						
Capital	200.000,00	200.000,00	200.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Aporte socios para futuras capitalizaciones			800.000,00			
Reserva				42.543,29	42.543,29	49.945,80
Utilidades acumuladas				574.426,08	801.530,88	568.451,55
Pérdidas acumuladas		-1.182.266,14	-1.182.266,14	-1.182.266,14	-1.182.266,14	-1.664.128,37
Utilidad / pérdida del ejercicio			604.659,03	233.896,45	-481.862,73	
Ganancias / pérdidas equisantes					16.323,00	-20.334,00
Otros						16.323,00
TOTAL PATRIMONIO	200.000,00	-982.266,14	422.392,89	668.599,68	196.268,30	-49.742,52



INGRESOS

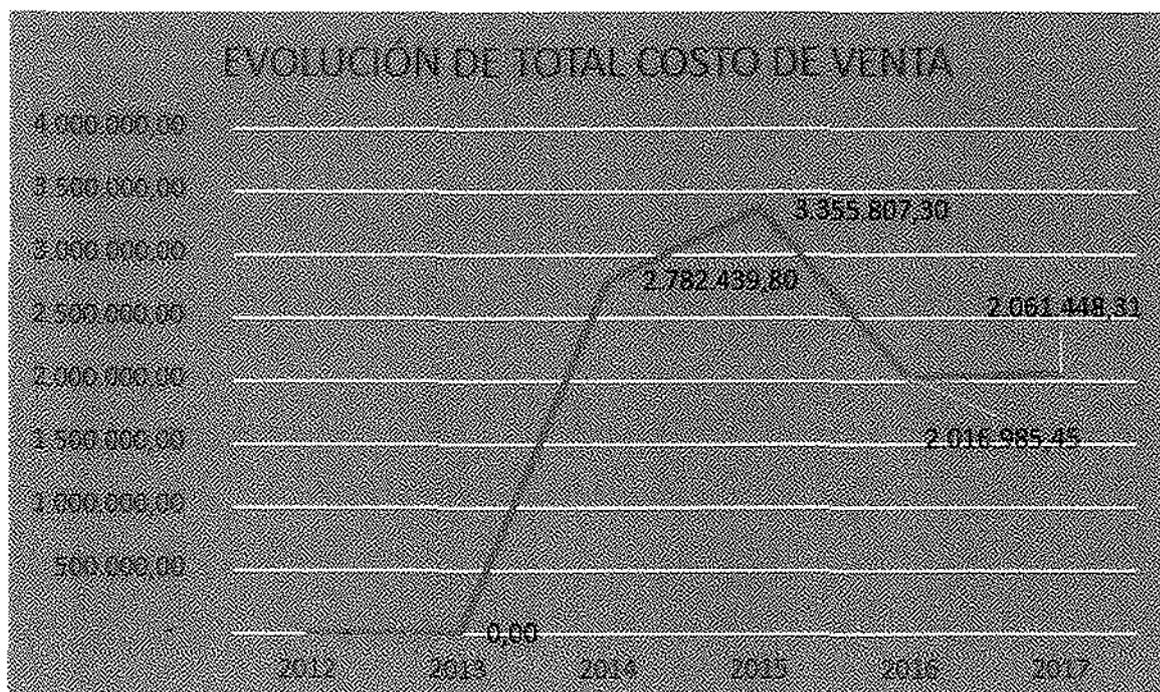
DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
INGRESOS						
Ingresos Operacionales venta de bienes	-		5.367.164,36	6.246.221,13	3.078.004,62	3.190.680,70
Ingreso por prestación de servicios				14.021,00	198.771,09	4.106.509,51
Exportaciones				178.731,78	358.069,08	67.160,53
Otros ingresos	-	910,46	638,77	1.328,78	1.050.636,70	770,60
Reversiones netas por pasivos pro beneficios a empleados						2.752,00
Ingresos financieros					506,94	
TOTAL INGRESOS	-	910,46	5.367.803,13	6.440.302,69	4.682.928,43	7.367.873,34





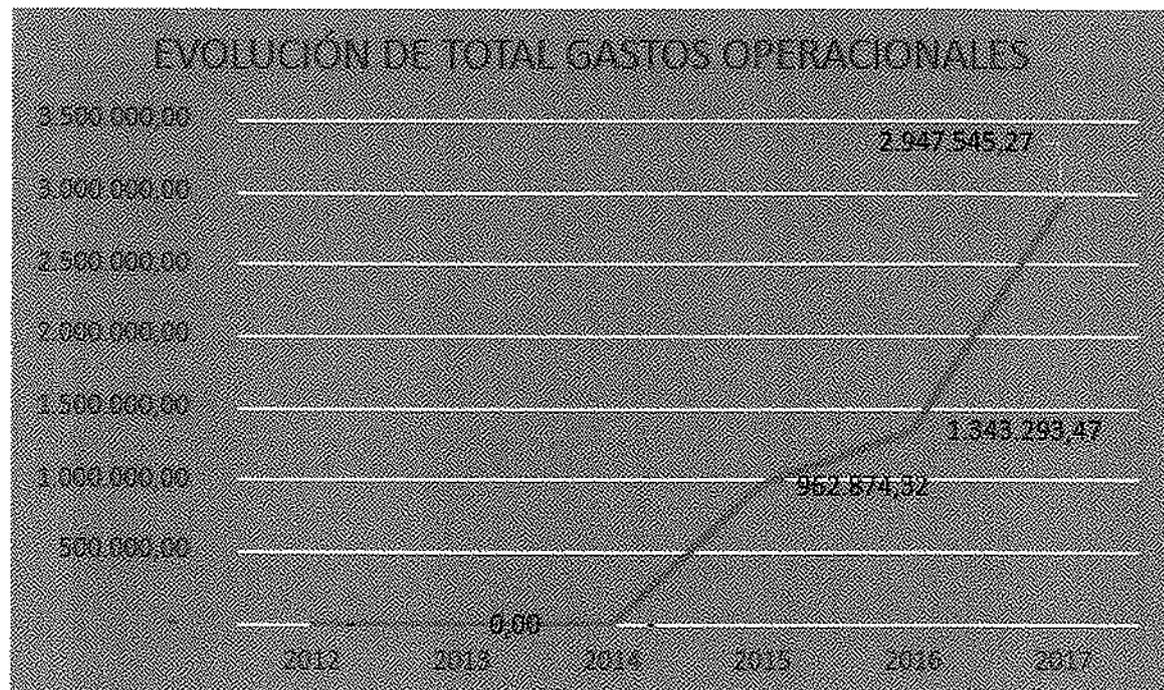
TOTAL COSTOS

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
COSTO DE VENTA						
Costo de venta	-	-	2.782.439,80	3.355.807,30	2.016.985,45	2.061.448,31
TOTAL COSTO DE VENTA	-	0,00	2.782.439,80	3.355.807,30	2.016.985,45	2.061.448,31



COSTOS OPERATIVOS

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
GASTOS OPERACIONALES						
Gastos operacionales	-	-	-	962.874,32	1.343.293,47	2.947.545,27
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	-	0,00	-	962.874,32	1.343.293,47	2.947.545,27





COSTOS ADMINISTRATIVOS

DETALLE	2012	2013	2014	2015	2016	2017
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
Gastos administrativos	-	1.183.176,60	1.714.494,12	1.764.673,88	1.804.512,24	2.162.422,53
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	-	1.183.176,60	1.714.494,12	1.764.673,88	1.804.512,24	2.162.422,53



Análisis financiero.

Factor	Indicadores técnicos	Fórmula	Valor	INFORME
I. LIQUIDEZ	Liquidez Corriente	$\text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$	1,58	La empresa mantiene activos corrientes suficientes como para cubrir sus obligaciones a corto plazo, por ser activos de fácil comercialización por ser para la industria petrolera, se mantiene como un índice bajo
	Prueba ácida	$\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios} / \text{Pasivo Corriente}$	1,04	Este índice rebaja lo informado en lo anterior, en el cual se puede deducir que incluso sin inventarios se mantiene activos para cubrir las deudas a corto plazo
II. SOLVENCIA	Endeudamiento del Activo	$\text{Pasivo total} / \text{Activo total}$	1,00	La empresa está manteniéndose a través de las deudas de terceros, entendiendo que su mayor proveedor es la casa matriz y las subsidiarias.
III. GESTIÓN	Rotación de cartera	$\text{Ventas} / \text{Cuentas por cobrar}$	1,05	Por el giro de negocio de la empresa y por la incobrabilidad de períodos anteriores, la cuenta por cobrar es superior al año
	Rotación de activo fijo	$\text{Ventas} / \text{Activo Fijo}$	0,77	El índice es bajo, por el giro de negocio, ya que se usa para renta y servicio.
	Rotación de ventas	$\text{Ventas} / \text{Activo Total}$	0,31	El uso del activo es equanimo al índice de rotación de activos fijos por el giro de negocio de la empresa
	Período medio de cobranza	$(\text{Cuenta por cobrar} * 365) / \text{Ventas}$	346,38	Por el tipo de producto y por la incobrabilidad detectada en períodos anteriores este índice indica que la cobranza es superior al año.
	Impacto Gastos Administración y Ventas	$\text{Gastos Administrativos y de ventas} / \text{Ventas}$	29%	Los gastos administrativos son menores, pero se deben gestionar controles para su disminución
	Impacto de la carga financiera	$\text{Gastos financieros} / \text{Ventas}$	4%	No existe mayor impacto sobre las ventas del gasto intereses, ya que estos son gestionados por la casa madre a tasa de interés baja
IV. RENTABILIDAD	Rentabilidad neta del activo (Du Pont)	$(\text{Utilidad neta} / \text{Ventas}) * (\text{Ventas} / \text{Activo total})$	0,31%	Se deba generar una política de reducción de costos y gastos
	Margen operacional	$\text{Utilidad operacional} / \text{Ventas}$	40%	Por el tipo de actividad de la empresa mantiene un costo operativo adecuado, por los servicios que se entrega
	Capital de trabajo	$\text{Activo corriente} - \text{Pasivo Corriente}$	5.279.132,09	La empresa mantiene un capital de trabajo que le permitirá cubrir las obligaciones y operación



4.- CONCLUSIONES:

1. El período 2017, ha sido un año de cambios políticos y económicos a nivel de Ecuador y del mundo, hubo elecciones, esto genera cierta inestabilidad política y económica.

La tendencia al uso del petróleo como fuente de energía hace que nuestra actividad se mantenga en auge.

La ventaja competitiva que se mantiene por la calidad y precios de los productos NOVOMET, genera grandes expectativas de crecimiento dentro de la industria.

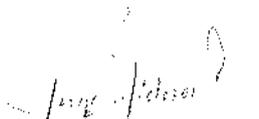
2. Se están realizando grandes esfuerzos y reingeniería de procesos y capacitación al personal con el fin de lograr eficiencia y eficacia en los procesos internos de NOVOMETECUADOR SA en todas las áreas

5.- RECOMENDACIONES

1. Realizar la absorción de pérdidas tributarias de períodos anteriores.
2. Surtir de los activos operativos necesarios, con el fin de suplir las necesidades de mercado actuales.
3. Realizar la capitalización de los proyectos en los cuales se trabajan en las distintas áreas con el fin de tener el financiamiento necesario.
4. Potencializar el sistema SYTELINE, tanto en capacitación como en mejoras de acuerdo a la realidad nacional, con el fin de que los procesos no se dupliquen y exista reducción de costos.

Mi reconocimiento a todo mi equipo de trabajo, profesional y comprometido con la compañía.

Muchas gracias



Jorge Mideros
Ing. Jorge Mideros

Gerente General