

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2015

A los Socios de **BEBIDAS ARCACONTINENTAL ECUADOR ARCADOR S.A.**

EVOLUCIÓN DE LA SOCIEDAD

Bebidas Arcacontinental Ecuador Arcador S.A. fue constituida en la ciudad de Quito mediante escritura pública otorgada el 9 de noviembre de 2012 e inscrita en el Registro Mercantil el 5 de diciembre del mismo año.

Arcador opera bajo un contrato suscrito en el mes de enero del 2014 con su controladora Arca Ecuador S.A. (Sucursal Ecuador) mediante el cual esta última cede parcialmente los derechos del contrato de embotellado que mantiene suscrito con The Coca Cola Company – USA, permitiendo de esta forma que la Sociedad produzca bebidas gaseosas, aguas embotelladas, jugos y té listos para el consumo bajo las marcas Coca Cola. La totalidad de la producción generada por Bebidas Arcacontinental Ecuador Arcador S.A. es posteriormente comercializada por Arca Ecuador S.A. (Sucursal Ecuador); en consecuencia, las actividades de la Sociedad y sus resultados dependen fundamentalmente de su controladora.

La empresa Arcador, al 31 de diciembre de 2015, cuenta con personal altamente capacitado y muy comprometido, teniendo un total de 1.014 empleados directos.

ENTORNO ECONÓMICO DE ECUADOR

Teniendo en cuenta que la empresa Arcador tiene su base de operaciones en el Ecuador, es necesario construir una visión de la coyuntura económica que vive el país para determinar cómo la misma puede afectar, positiva o negativamente, tanto a las operaciones de la empresa como a la potencial demanda y crecimiento de la misma.

Al término del 2015, el Ecuador presenta una contracción en el PIB real del (0,6)%, versus el año 2014 cuyo crecimiento fue de 3,8%.

En relación al crecimiento generalizado de los precios de bienes y servicios en el Ecuador, se puede mencionar que a diciembre de 2015 la inflación acumulada fue de 3,38% mientras que a diciembre de 2014 fue de 3,67%.

En este mismo contexto, el índice de precios al consumidor a diciembre 2015 reflejó un crecimiento de 3,97%, frente al similar del período 2014, 3,53%.

Con referencia al salario básico unificado, fue fijado en 354 dólares estadounidense (322 euros), respondiendo a un incremento del 4,11% con respecto al fijado en el año 2014. Esto de acuerdo a una reforma laboral que busca que los salarios progresivamente se equiparen con el costo de la canasta básica familiar.

Para diciembre de 2015 la tasa de desempleo del Ecuador se ubicó en 5,65% sobre el total de la población económicamente activa (PEA), además la tasa de subocupación bruta se ubicó en 39,47%, mientras para diciembre de 2014 la tasa de desempleo fue de 4,54% y la tasa de subempleo de 43,78%.

En diciembre de 2013 se publicó la resolución No. 116 del Comité de Comercio Exterior en la que se estableció un control previo a las importaciones realizadas en el país y la presentación de certificados de reconocimiento por parte del Instituto Ecuatoriano de Normalización (INEN) como soporte de la declaración aduanera. La dificultad para cumplir con el requisito impidió la desaduanización de ciertos productos y provocó inconvenientes para que industrias de envase obtengan materia prima.

En el año 2014 la Agencia Nacional de Regulación y Control Sanitario publicó el Reglamento del etiquetado de alimentos procesados para el consumo humano en el que se implementa el etiquetado tipo semáforo para detallar el contenido nutricional de cada producto: cantidad de azúcar, sal y grasas.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ECONOMICOS

La Sociedad de acuerdo al cumplimiento de objetivos planteados para el año 2015, presenta atractivos indicadores de rentabilidad, lo que refleja la eficiencia de la empresa en el uso de sus activos para generar utilidades, así como la excelente rentabilidad con el uso del capital invertido en ella, lo que se puede evidenciar en los resultados obtenidos, el porcentaje de EBITDA con respecto a las ventas al cierre fue de 12.59%.

Para disminuir su costo operativo y acorde a las estrategias en pro de mejores resultados, la compañía se ha integrado verticalmente y ha realizado exitosamente proyectos de reducción de costo y gasto.

La compañía se preocupa de su entorno tanto ambiental como industrial, es por eso que en la actualidad cuenta con la certificación de Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001), Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura otorgada por el Ministerio de Salud, certificación de Sistema de Gestión de Inocuidad de los alimentos (FSSC 22000). Certificación de Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001); certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (OHSAS 18001). Todo esto tiene la finalidad de reducir los riesgos de seguridad, prevenir la contaminación y emplear prácticas de control responsables.

Bebidas Arcacontinental Ecuador Arcador S.A., realiza prácticas de normas y principios de Buen Gobierno Corporativo, basadas en principios fundamentales como: transparencia en la Junta General de accionistas definición de responsabilidades y estructura del directorio; presentación de información financiera y no financiera, mismos que le han permitido proteger los intereses de la compañía y de los accionistas, controlar sus operaciones, así como monitorear la creación de valor y el uso eficiente de los recursos que mantiene.



CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y ACCIONISTAS

La compañía ha cumplido a cabalidad todas las disposiciones resueltas en las juntas generales de accionistas celebradas durante el año 2015.

HECHOS EXTRAORDINARIOS

En el 2015 se inició con la construcción de la nueva y moderna planta embotelladora de bebidas en Machachi, que cuenta con una inversión cerca de 80 millones de dólares, que será punta de lanza en el país en materia de tecnología, eficiencia y sustentabilidad.

Las regulaciones gubernamentales en materia de impuestos que se dieron en este año, generó un impacto en los resultados financieros de Arcador. El gobierno estableció la aplicación de salvaguardas a las importaciones, lo que afectó directamente a la compra de materias primas como concentrados y pulpas; además del retiro de subsidios a la energía eléctrica y combustible lo que produce un incremento en los costos de producción.

En el 2015 Arcador, lanza al mercado el nuevo jugo del Valle Nutri Defensas, como resultado del compromiso de inversión e innovación del Sistema Coca-Cola en el país, sus características principales es su presentación en empaque Tetra Pak®, contiene Vitamina C, E, ZINC, endulzado con Estevia y azúcar, con una reducción de 50% en calorías.

Actualmente, Arcador utiliza el 25% de Resina reciclada en la producción del envase no retornable y recicla aproximadamente el 84% de los Envases PET producidos y vendidos en el mercado, esto es una clara muestra de que Arcador, se ha caracterizado por mantener acciones de Responsabilidad Social.

La Administración Arcador, ha realizado un análisis de los posibles cambios en sus operaciones derivados de la mencionada ley y su reglamento y no estima impactos significativos.

En diciembre del 2014 fue publicada la Ley Orgánica de Incentivos a la Producción y Prevención del Fraude Fiscal y su respectivo Reglamento, en los cuales se establecen reformas al Código Orgánico Tributario, a la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno y su Reglamento, al Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones y a la Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria, que rigen a partir de enero del 2015.

Las principales reformas están relacionadas con los siguientes aspectos:

- Modificación de la tarifa general de impuesto a la renta, en ciertos casos.
- Reconocimiento de impuesto diferido para fines tributarios.
- No deducibilidad de la depreciación correspondiente a la revaluación de activos fijos;
- Establecimiento de límites para la deducibilidad de los gastos incurridos por: i) regalías, servicios técnicos, administrativos y de consultoría prestados por partes relacionadas del exterior; ii) promoción y publicidad; iii) remuneraciones pagadas a los ejecutivos.
- Se establecen nuevos porcentajes de base imponible para los pagos al exterior por primas de cesión o reaseguros;
- Extensión a 10 años del período de exoneración del pago de impuesto a la renta, en

el caso de inversiones nuevas y productivas en los sectores económicos determinados como industrias básicas. Este plazo se extiende por 2 años más en caso de que dichas inversiones se realicen en cantones fronterizos del país.

- Condicionantes para la deducibilidad de los valores registrados por deterioro de los activos financieros correspondientes a créditos incobrables generados en el ejercicio fiscal y originados en operaciones del giro ordinario del negocio;
- Se establece la tarifa y la forma de determinar el impuesto a la renta sobre la utilidad en la enajenación de acciones y otros derechos representativos de capital.
- Se establece una tasa compuesta de impuesto a la renta entre el 22% y el 25%, dependiendo del domicilio del accionista de la empresa.
- Se fija en el 35% la tasa de retención en la fuente en remesas a paraísos fiscales.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio económico 2015 la compañía presenta la siguiente situación económica y financiera versus el año anterior.

En miles de dólares

	2015	2014
Total de los Activos	177.733	163.369
Total de los Pasivos	89.994	75.327
Patrimonio Total	87.738	88.041
Ventas Netas	256.748	246.520
Total Costos y Gastos	237.751	226.266
UTILIDAD NETA	18.998	20.253

En lo que se refiere al nivel de ingresos, la compañía Arcador presentó ventas de producto terminado por 256 millones de dólares estadounidenses en el año 2015, versus 246 millones de dólares estadounidenses en el año 2014 con una tasa de crecimiento del 4.07%.

Arcador ha realizado inversiones en activos de aproximadamente de 17 millones de dólares en el 2015 y se espera invertir para el 2016 aproximadamente 65 millones de dólares.

DESTINO DE LOS RESULTADOS ECONOMICOS

La Junta General de Accionistas de Bebidas Arcacontinental Ecuador Arcador S.A. por unanimidad resuelve que los resultados del ejercicio económico 2015, sean distribuidos entre los accionistas a prorrata de su participación en el capital social de la compañía, de acuerdo a la disponibilidad de caja.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Debido a que la fluctuación del precio del azúcar tiene una incidencia directa en los costos de producción de Arcador, por ser una de las materias primas más importantes, se recomienda mantener la estrategia con los ingenios azucareros locales, para controlar los costos y mantener los márgenes de contribución.

Así mismo, la resina es uno de los principales componentes del RPET¹ y PET² que utiliza la Compañía para envasar las bebidas, la resina es importada de China y Japón, el precio de la resina se deriva en gran parte del precio del petróleo, por lo que debido a la caída y tendencia a la baja del mismo podría ser un factor importante en el 2016 para optimizar costos.

A partir del año 2011 el Gobierno estableció el Impuesto Redimible a las Botellas Plásticas (IRBP) no retornables, con una tarifa de 0,02 centavos de dólar por botella redimida, se recomienda mantener la alianza estratégica con Intercia, quien produce resina reciclada para la elaboración de botellas PET, la cual es adquirida al 100% por Arcador.

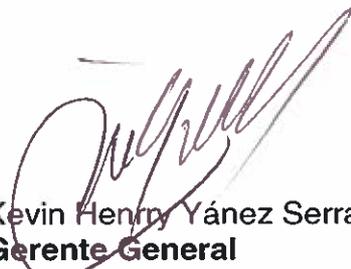
Se debe considerar que en el próximo año se estima la presencia del fenómeno natural de El Niño, por lo que se recomienda evaluar los riesgos que representan para la producción y venta de los productos de la compañía.

Las regulaciones gubernamentales en materia de impuestos constituyen otro factor importante que se debe evaluar constantemente., en virtud de que pueden seguir generando impactos en los costos de producción y consecuentemente los resultados financieros de Arcador.

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

La compañía ha dado fiel cumplimiento a las normas tanto nacionales como internacionales relativas a propiedad intelectual y derechos de autor.

Es todo lo que puedo decir en honor a la verdad.



Kevin Henry Yáñez Serrano
Gerente General

¹ RPET.- envase plástico retornable.

² PET.- envases de plástico no retornable.

