

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2019**

Estimados socios:

En mi calidad de Gerente General de la empresa LABORATORIOS DE ESPECIALIDADES MÉDICAS OCHOA & OCHOA CIA. LTDA. y en concordancia con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia por el ejercicio 2019.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Socios y a las disposiciones legales establecidas por la Entidades de Control y las de la empresa.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2019 y los aspectos sustantivos –que son previsibles- para el 2020, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

1. ENTORNO NACIONAL

El crecimiento económico de un país es indispensable en toda economía, son cinco años de un desempeño económico mediocre del Ecuador, y las predicciones son pesimistas para este 2020.

Según las estimaciones del BCE, los crecimientos reales de Ecuador se redujeron de 1.3% en 2018 y al -0,01% para el 2019. Este decrecimiento es resultado principalmente por un menor gasto del Estado para corregir el desequilibrio fiscal. Por otro lado, la inflación anual al cierre de 2019, se situó en -0.27%, según datos del INEC. En cuanto al entorno laboral en el Ecuador, el desempleo se registró en 4.4%. Esto representa un aumento de aproximadamente 0.7% con respecto al 2018. La balanza comercial sigue dependiendo en gran medida del precio del petróleo, que tuvo un valor promedio menor al de 2018.

En octubre pasado, una vez que el presidente Lenin Moreno anunció la eliminación del subsidio a la gasolina extra y al diésel, entre otras medidas, una parte de la población se levantó en protesta, lo que afectó durante 15 días el desarrollo normal de las actividades productivas. Al final, el Gobierno dio

marcha atrás con las medidas y, desde entonces, apenas ha logrado implementar lentamente ciertos ajustes de menor impacto.

El FMI antes de la pandemia estimó que en 2020 la economía ecuatoriana crecerá 0,2 %; la cifra anterior era 0,5 %, la razón de este decrecimiento es el probable impacto de la reciente inestabilidad política y la incertidumbre política de la inversión en 2020. Además, la posibilidad de que una caída de los precios del petróleo haga necesario realizar más ajustes y los riesgos asociados a la inestabilidad en otras partes de América del Sur. El FMI también señaló que "el escenario político se ha vuelto significativamente más complejo y el ejecutivo se ha debilitado por el malestar social de octubre del 2019".

Por otro lado, El Ecuador es el segundo país de América Latina más afectado por el Covid 19 y organismos internacionales sostienen que será uno de los que más duras consecuencias económicas que sufrirá a causa de la pandemia. Se prevé que la economía de América Latina se contraiga 4.60% producto de la crisis del coronavirus y de la caída de los precios del petróleo. La economía ecuatoriana recibió una serie de fuertes golpes externos desde 2015 y estaba todavía padeciendo las consecuencias del paro nacional de octubre pasado. Con la crisis global del Covid 19, cayeron los precios del petróleo al más bajo registrado en décadas, a lo que debe sumarse los problemas de una economía polarizada.

2. ESTRUCTURA FINANCIERA.

✓ Activo

LEM Ochoa & Ochoa Cía. Ltda., en el periodo 2019 cerró con \$991.252 en Activos; \$450.731 en Pasivos y \$540.521 en Patrimonio. A continuación, se muestra la situación financiera de la compañía y sus variaciones.

LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA.

ESTRUCTURA FINANCIERA

En Dólares	dic. 19	dic. 18	Var. 2019/2018	
			\$	%
ACTIVO	991.252	902.647	88.605	10%
PASIVO	450.731	415.260	35.471	9%
PATRIMONIO	540.521	487.387	53.134	11%
UTILIDAD NETA	52.987	35.611	17.376	49%

El total de Activo del 2019 asciende a \$991.252, cifra superior en \$88.605 a la registrada en el 2018, decremento del 10%.

Al cierre del año 2019 se evidencia un incremento del 91% en el Efectivo y equivalente de efectivo alcanzando \$284.247, el nivel de liquidez que maneja la sociedad es eficiente. El Efectivo y equivalente de efectivo representa el 29% del Total del Activo.

Las cuentas por cobrar representan 15% del Activo. Muestra un saldo de \$190.392 a diciembre del 2019, presentando un crecimiento de \$25.496 (15%) respecto al año anterior, debido a la falta de pago del sector público (IESS y MSP). El MSP no realizó ninguna cancelación en todo el 2019.

Inventarios esta cuenta está conformada principalmente por reactivo, materiales e insumos médico, al cierre del 2019 sumaron \$35.184, evidenciando un crecimiento de \$8.716. La participación sobre el total de activos es de 33%.

Propiedad, planta y equipo (PPE) a diciembre del 2019 totalizan \$466.143 menos que al cierre del 2018, y responde, principalmente a las depreciaciones anuales. La participación de PPE es de 47% sobre el total de activos.

✓ PASIVO

LEM OCHOA & OCHOA, al 31 de diciembre del 2019, cuenta con un total de pasivos de \$450.731 que representa el 45% del total de activos. Con relación al año 2018, el pasivo de la compañía muestra un incremento de \$35.471, presentando una variación de 9%.

La estructura del balance muestra que la mayor parte del pasivo está constituido por Préstamo Socios a largo plazo, con una participación de 18%. La segunda de mayor importancia son las cuentas por pagar proveedores, con una participación de 15%, conformada principalmente por valores pendientes de pago a proveedores de reactivo, material, insumos médicos y servicios de laboratorio clínico tercerizado.

✓ **PATRIMONIO**

Al cierre del año 2019 el patrimonio de LEM OCHOA & OCHOA asciende a \$540.529, monto que implica un incremento anual de \$53.134, equivalente a un 11%.

La relación Patrimonio/ Activo Total se ubica en 55%, lo que le permite a la sociedad mantener una sólida suficiencia patrimonial.

Por su parte, el capital social no presentó ninguna variación con respecto al año anterior \$60.000, representando el 11% del patrimonio. Las reservas alcanzaron \$24.441, representando el 4% del patrimonio.

El rubro resultado de años anteriores son el principal componente del patrimonio. A diciembre del 2019, representa el 40% del patrimonio total.

3. RESULTADOS

Las ventas en el 2019 fueron de \$1.139.380 registrando un incremento el 7%, en relación al período 2018 \$1.138.572. Las protestas de octubre 2019 trajeron consigo un decremento del 8% en las ventas, porcentaje que es el más alto registrado en el año.

Los ingresos operacionales durante el año 2019 totalizaron \$1.221.955. En concordancia con el giro del negocio, los servicios de laboratorio clínico contribuyeron con el 99% del total de ingreso.

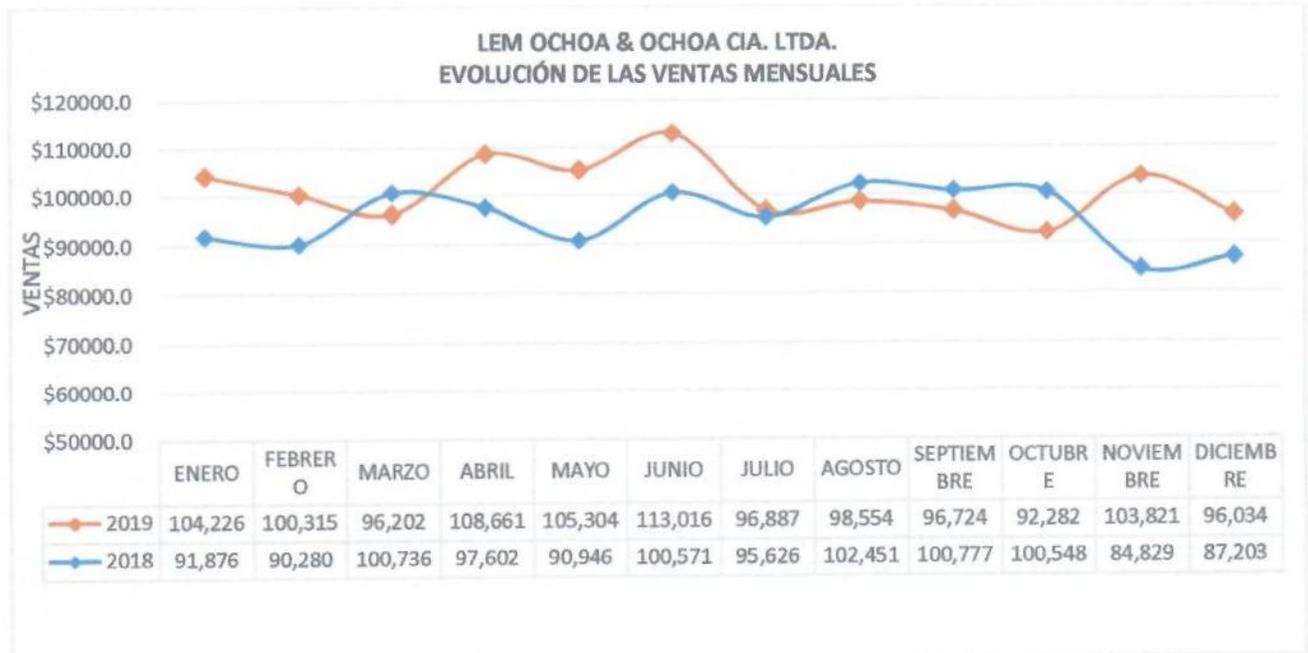
La compañía durante el 2019 cumplió con el objetivo de mantener y reforzar su base de clientes, dirigiendo sus esfuerzos a un excelente servicio mediante la permanente innovación en sus procesos. Este año se fortalecieron los convenios con IESS, MSP, Baxter Ecuador S.A. y Plasticaucho Industrial.

El 02 de diciembre del 2019 se arrancó con el convenio con la Cooperativa CACPEP para Pastaza, pero se proyecta ampliar a la provincia de Tungurahua.

A continuación, el grafico de evolución de las ventas anuales y mensuales:



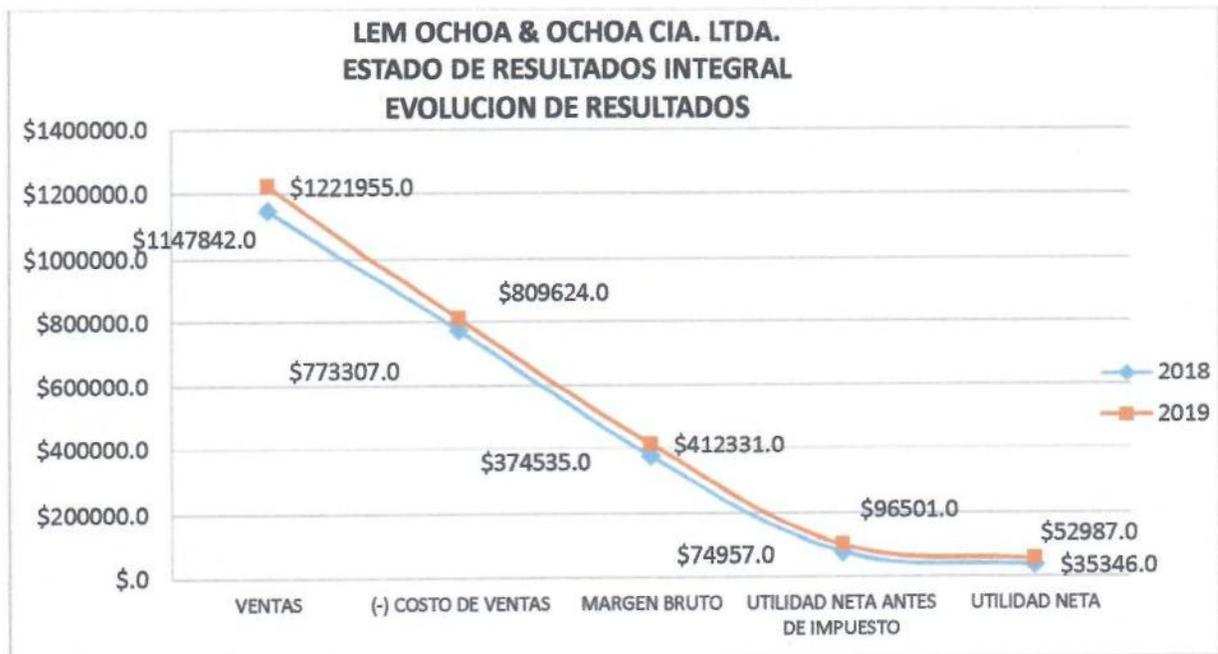
AÑO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
VENTAS	677.683	1.068.815	1.068.815	1.123.305	1.138.572	1.139.381	1.215.742



Por otro lado, los costos y gastos totales del ejercicio 2019 ascendieron en \$1.084.128, evidenciando un incremento anual del 5%.

Como reflejan los estados financieros en el periodo 2019 la compañía registro un Margen Bruto de \$37.796, que en relación al 2018 incremento en 10%, Utilidad del ejercicio de \$96.501 incrementando en un 29% en relación al periodo anterior.

LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA.		
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL - ANALISIS VERTICAL		
CUENTA	2019	2018
VENTAS	\$1221.955	\$1147.842
(-) COSTO DE VENTAS	\$809.624	\$773.307
MARGEN BRUTO	\$412.331	\$374.535
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTO	\$96.501	\$74.957
UTILIDAD NETA	\$52.987	\$35.346



LEM OCHOA & OCHOA, generó a diciembre del 2019, una utilidad de neta de \$52.987 registrando un incremento de \$17.643, 50%. Este resultado es en consecuencia del incremento en los ingresos, los cuales incrementaron 2% más que los costos y gastos.

Por la declaratoria de emergencia sanitaria en el país más de dos mil empresas han modificado, reducido o suspendido la jornada laboral. A pesar de que LEM OCHOA no suspendió sus actividades las

venggtas han sufrido una caída del 80%, la desaceleración de la actividad económica -y las restricciones de transporte- repercutirá en la producción y la rentabilidad de la empresa en este 2020.

4. INDICADORES FINANCIEROS

La liquidez corriente, por cada \$1.00 de pasivo corriente, la empresa cuenta con \$2.07 de respaldo en el activo corriente. En consecuencia, la liquidez de la sociedad es adecuada. La gestión conservadora y prudente de la liquidez de LEM asegura que el negocio mantenga el flujo necesario de recursos que requiere, a pesar de la falta de pago del IESS y MSP.

La participación de los acreedores es del 45% sobre los activos de la compañía. Por cada dólar de patrimonio, se tienen deudas por \$0.83.

En el 2019 roto su cartera 6.39 veces. La empresa vendió por cada dólar invertido en PPE \$2.60. La inversión en activo genera \$1,23 de ventas. La empresa cubre sus deudas en 81 días. Por cada dólar de Patrimonio genera 1,83 de Activos.

La rentabilidad neta del activo fue para el año 2019 5.38%. El Margen bruto al cierre del 2019 es de 33%. La rentabilidad neta de ventas para el 2019 es de 4%. La rentabilidad financiera para el periodo 2019 es de 10%.

5. TALENTO HUMANO

Estamos comprometidos con la aplicación de prácticas laborales que contribuyan al adecuado balance entre la vida personal, familiar y profesional de nuestros colaboradores, aportando a su bienestar profesional. Somos conscientes que el Talento Humano es un pilar fundamental para la organización, por eso hemos logrado mantener el empleo adecuado y proteger la estabilidad de nuestros colaboradores.

En el 2019 se incrementaron dos nuevos puestos de trabajo. En este periodo hubo un incremento del 8% en el costo total la de Nómina del personal de la Compañía.

DEPARTAMENTO	2019		2018		Var. Anual		Var. Anual	
	No	\$	No	\$	No	%	\$	%
OPERATIVO	15	176.461	14	163.396	1	7%	13.065	8%
ADMINISTRATIVO	4	84.035	3	77.369	1	33%	6.666	9%
TOTAL	19	260496	17	240765	2	12%	19.731	8%

En los 2019 colaboradores de la empresa participaron en el Diplomado de Control de Calidad. En octubre dentro del plan de auditoria externa con la empresa LABEQUALITY EXE CIA. LTDA. se organizó jornadas de capacitación para todo el personal.

En Salud y Seguridad seguimos enfocados en el liderazgo proactivo y en las practicas seguras en todas las áreas del laboratorio, como resultado no se han registrado incidentes. Sin embargo, estamos reforzando nuestras acciones para identificar el riesgo y el fortalecer la responsabilidad individual.

Todo el resultado obtenido en el 2019 ha sido posible mediante el desarrollo del Capital Humano de la entidad, basado en la atracción, formación y gestión del talento de nuestros colaboradores.

6. INNOVACIÓN EN EL SERVICIO

Se implantó biología molecular en la ciudad del Puyo con las pruebas de HPV, para lo cual se firmó un contrato de Comodato con Representaciones Araneda del equipo GeneExpert, esto ha permitido reducir el costo y el tiempo de respuesta para el paciente.

Se cambió de metodología de Hemoglobina glicosilada con el contrato de Comodato con la compañía Cordiagnostics Cía. Ltda. del equipo para mejorar los resultados y contar con controles que garanticen la calidad del servicio.

Desde febrero del 2019, se implementó el control externo del Programa Nacional de Control de Calidad PCNQ patrocinado por las Sociedad Brasileira de Análisis Clínico con una inversión anual de \$8.023 en las áreas de Microbiología, Química Clínica, Coagulación, Uro análisis, Pruebas reumáticas y autoinmunidad, y validación de conocimientos.

Después de un siniestro ocurrido de la sucursal de Fybeca en febrero se actualizo la versión el Equipo COBAS U411 firmando un Contrato de Comodato con la empresa REPRESENTACIONES PEDRO ARANEDA FERRER CIA. LTDA..

Nuestra contribución a la salud pública es nuestro principal motor, desde el 02 de abril del 2020 estamos realizando tomas de muestra a dominio para COVID 19, para esto trabajamos arduamente en cumplir con todos los requisitos señalados por la Agencia de Aseguramiento de la Calidad de los Servicios de Salud Medicina Prepagada, mejorando nuestra infraestructura, capacitación constante a nuestro recurso humano y diseñado procesos con estrictos protocolos de bioseguridad y manejo de muestras. Hasta el momento se han atendido a noventa y cinco pacientes de SARS-CoV (COVID-19) y esperamos ampliar nuestra oferta con la negociación de un convenio de implementación de un equipo médico.

Hemos trabajado permanente en mejorar y ofertar la plataforma que permiten a los clientes interactuar con nuestro sistema de una manera fácil, rápida y eficaz y a la fecha que el paciente o médico requiera consultar sus resultados, para el 2020 se está renovando la página Web con una imagen renovada, que ofrezca mayor funcionalidad y facilidad de navegación nuestros usuarios.

El cumplimiento de la norma siempre ha sido una prioridad para la compañía, por ello, se realizaron todas las gestiones para mantener en este año los permisos y autorizaciones requeridas por los organismos de control, siendo estos las bases para lograr altos estándares de calidad y eficiencia en el servicio.

A consecuencia de la pandemia el PIB mundial se estanca, el comercio internacional cae, y una recesión mundial es una posibilidad evidente. A pesar de este escenario pesimista nuestra meta es continuar con el proceso de mejora continua, concluyendo los cambios tecnológicos como de imagen institucional que nos permitirán optimizar nuestros servicios, prevaleciendo nuestro compromiso con la calidad del servicio al cliente, conforme con nuestros objetivos y metas trazados. Se realizarán ajustes para que la empresa sean lo suficientemente ágiles para gestionar el cambio de proveedores y que tengan suficiente liquidez para sobrevivir de este período de bajos ingresos.

Expreso mi agradecimiento a los socios y colaboradores de la compañía, por su colaboración y compromiso en el crecimiento constante de nuestra institución, y en la consecución de las metas propuestas.

Gracias por su continua confianza.


Atentamente

Dr. McS. Marcelo Ochoa E.

Gerente General

LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA.