



LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señoras y señores socios:

De conformidad con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa LABORATORIOS DE ESPECIALIDADES MÉDICAS OCHOA & OCHOA CIA. LTDA. del ejercicio económico 2018 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

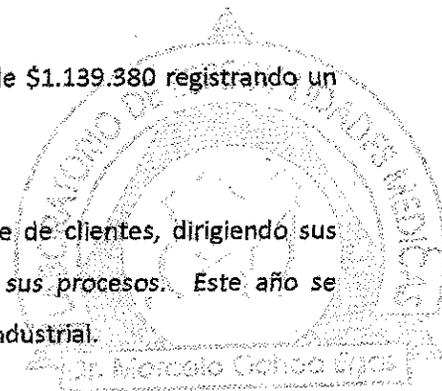
La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Socios y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2018 y los aspectos sustantivos —que son previsibles— para el 2019, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

1. DESEMPEÑO FINANCIERO.

Pese a la situación macroeconómica del país, las ventas en el 2018 fueron de \$1.139.380 registrando un incremento el 0.07%, en relación al período 2017 \$1.138.572.

La compañía durante el 2018 cumplió con el objetivo de mantener su base de clientes, dirigiendo sus esfuerzos a un excelente servicio mediante la permanente innovación en sus procesos. Este año se fortalecieron los convenios con IESS, MSP, Baxter Ecuador S.A. y Plasticaucho Industrial.



SEGURIDAD Y PRECISION GARANTIZAN CALIDAD

Se considera el punto (.) como separador decimal y la coma (,) como separador de miles para todos los resultados. #

(**) Los valores de referencia de este informe en la mayoría de los casos se muestran de acuerdo a la edad y sexo del paciente.

Las determinaciones de Laboratorio deben ser consideradas como ayuda al diagnóstico y su interpretación correlacionada con la historia clínica y evolución particular de cada paciente



LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

A continuación, se presenta un comparativo de las ventas de sus principales asociados:

Clientes	2017	2018	Var. Anual	
			\$	%
BAXTER ECUADOR S.A.	120.200	123.905	3.705	3%
CLINICA CENTRAL	2.417	906	-1.511	-63%
CLINICA CREHVITAL	3.774	2.618	-1.156	-31%
CLINICA TUNGURAHUA	1.500	943	-557	-37%
COORDINACION ZONAL 3 SALUD	69.338	81.318	11.980	17%
ECUASANITAS S.A.	6.355	6.124	-231	-4%
IESS	131.699	117.706	-13.993	-11%
PLASTICAUCHO	6.008	21.739	15.731	261%
PELISERVIMED	0	1.364	1.364	
PATRONATO DE PASTAZA	11.045	11.888	843	8%
COOPERATIVA OSCUS	9.254	0	-9.254	-100%
VICARIATO	4.390	3.409	-981	-22%

1. ESTRUCTURA FINANCIERA

LEM Ochoa & Ochoa Cía. Ltda., en el periodo 2018 cerró con \$902.647 en Activos; \$386.893 en Pasivos y \$515.754 en Patrimonio. A continuación, se muestra la situación financiera de la compañía.

En Dólares	dic. 18	dic. 17	Var. 2018/2017	
			\$	%
ACTIVO	902.647	942.396	-38.749	-4%
PASIVO	386.893	454.005	-67.112	-14%
PATRIMONIO	515.754	488.391	27.363	6%
UTILIDAD ANTES IMP. RTA.	63.713	96.778	-33.065	-34%

✓ ACTIVO

El total de Activo al cierre del 2018 asciende a \$902.647, cifra inferior en \$38.749 a la registrada en 2017, decremento del 4%.

SEGURIDAD Y PRECISION GARANTIZAN CALIDAD

Se considera el punto (.) como separador decimal y la coma (,) como separador de miles para todos los resultados.

(**) Los valores de referencia de este informe en la mayoría de los casos se muestran de acuerdo a la edad y sexo del paciente.

Las determinaciones de Laboratorio deben ser consideradas como ayuda al diagnóstico y su interpretación correlacionada con la historia clínica y evolución particular de cada paciente



LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

Al cierre del año 2018 se evidencia un decrecimiento del 21% en el Efectivo y equivalente de efectivo alcanzando \$192.949; sin embargo, el nivel de liquidez que maneja la sociedad es eficiente. El Efectivo y equivalente de efectivo representa el 21% del Activo.

Las cuentas por cobrar representan 18% del Activo. Muestra un saldo de \$164.896 a diciembre del 2018, presentando un crecimiento de \$76.657 (87%) respecto al año anterior, debido a la falta de pago del sector público (IESS y MSP).

Inventarios esta cuenta está conformada principalmente por reactivo, materiales e insumos médico, al cierre del 2018 sumaron \$26.467, evidenciando un decrecimiento de \$11.362, que se debe principalmente a la reducción de las compra en diciembre del 2018. La participación sobre el total de activos es de 3%.

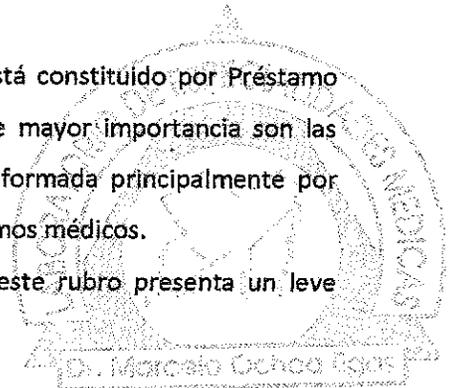
Propiedad, planta y equipo a diciembre del 2018 totalizan \$504.438, 8% menos que al cierre del 2017, y responde, principalmente a las depreciaciones anuales. La participación de PPE es de 56% sobre el total de activos.

✓ PASIVO

LEM OCHOA & OCHOA, al 31 de diciembre del 2018, cuenta con un total de pasivos de \$386.893, que representa el 43% del total de activos. Con relación al año 2017, el pasivo de la compañía muestra un decrecimiento de \$67.111, presentando una variación de 15%.

La estructura del balance muestra que la mayor parte del pasivo está constituido por Préstamo Socios a largo plazo, con una participación de 19%. La segunda de mayor importancia son las cuentas por pagar proveedores, con una participación de 17%, conformada principalmente por valores pendientes de pago a proveedores de reactivo, material e insumos médicos.

Las cuentas por pagar se reflejan \$154.258 a diciembre del 2018, este rubro presenta un leve decrecimiento en relación al 2017 de \$977 (0.6%).





LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

✓ PATRIMONIO

Al cierre del año 2018 el patrimonio de LEM OCHOA & OCHOA asciende a \$515.754, monto que implica un incremento anual de \$27.363, equivalente a un 6%.

La relación Patrimonio/ Activo Total se ubica en 57%, lo que le permite a la sociedad mantener una sólida suficiencia patrimonial.

Por su parte, el capital social no presentó ninguna variación con respecto al año anterior \$60.000, representando el 12% del patrimonio.

Las reservas alcanzaron \$20.903, representando el 4% del patrimonio.

El rubro resultado son el principal componente del patrimonio. A diciembre del 2018, representa el 48% del patrimonio total.

2. RESULTADOS

Los ingresos generados por LEM durante el año 2018 totalizaron \$1.147.842. En concordancia con el giro del negocio, los servicios de laboratorio clínico contribuyeron con el 99%. Los ingresos muestran una variación negativa de 0.71%, con respecto al 2017.

VALOR ECONOMICO GENERADO

	2017	% Participación	2018	% Participación	Var. Anual	
					\$	%
Valor económico generado	1.156.000	100%	1.147.841	100%	-8.159	-0.71%
Clientes	1.138.572	98,61%	1.139.380	99,26%	808	0,07%
Inversiones temporales	10.096	0,77%	7.105	0,62%	-2.991	-42,1%
Ingreso por salida de personal	4.917	0,36%	122	0,01%	-4.795	-3,930%
Otros ingresos	2.414	0,26%	1.232	0,11%	-1.182	-95,94%

Por otro lado los costos y gastos totales del ejercicio 2018 se ubicaron en \$1.084.128, evidenciando un incremento anual del 2.35%.

SEGURIDAD Y PRECISION GARANTIZAN CALIDAD

Se considera el punto (.) como separador decimal y la coma (,) como separador de miles para todos los resultados. #
(**) Los valores de referencia de este informe en la mayoría de los casos se muestran de acuerdo a la edad y sexo del paciente.

Las determinaciones de Laboratorio deben ser consideradas como ayuda al diagnóstico y su interpretación correlacionada con la historia clínica y evolución particular de cada paciente



LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

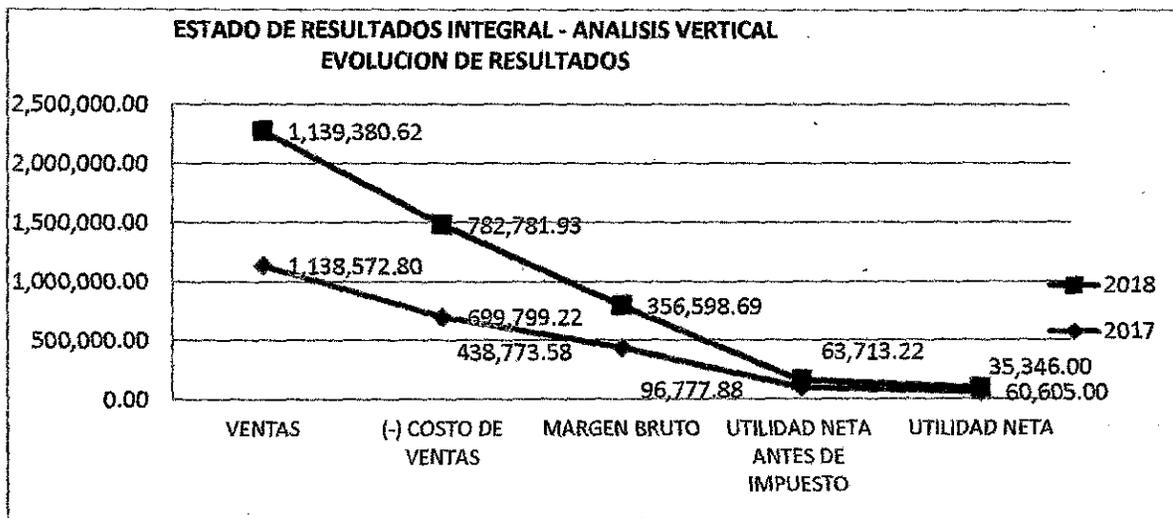
Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

Como reflejan los estados financieros en el periodo 2018 la compañía arrojó una Utilidad Neta de \$63.713 que en relación al 2017 disminuyó en 51%, el Margen bruto disminuyó en 18%.

LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL - ANALISIS VERTICAL

CUENTA	2018	2017
VENTAS	1.139.380	1.138.572
(-) COSTO DE VENTAS	782.782	685.562
MARGEN BRUTO	356.598	438.773
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTO	62.790	96.777
UTILIDAD NETA	35.346	60.605



LEM OCHOA & OCHOA, generó a diciembre del 2018, una utilidad de neta de \$35.346, registrando un decrecimiento de \$25.259. Este resultado es en consecuencia del decrecimiento en la ventas y crecimiento de los costos y gastos.

3. INDICADORES FINANCIEROS

La liquidez corriente, por cada \$1.00 de pasivo corriente, la empresa cuenta con \$2.00 de respaldo en el activo corriente. En consecuencia, la liquidez de la sociedad es adecuada.

La participación de los acreedores es del 42% sobre los activos de la compañía. La empresa tiene comprometido su patrimonio 0.75 veces para el año 2018.

SEGURIDAD Y PRECISION GARANTIZAN CAUIDAD

Se considera el punto (.) como separador decimal y la coma (,) como separador de miles para todos los resultados. #

(**) Los valores de referencia de este informe en la mayoría de los casos se muestran de acuerdo a la edad y sexo del paciente.

Las determinaciones de Laboratorio deben ser consideradas como ayuda al diagnóstico y su interpretación correlacionada con la historia clínica y evolución particular de cada paciente



LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

En el 2018 la empresa roto su cartera 6.91 veces. La empresa vendió por cada dólar invertido en PPE \$2.26.

La rentabilidad neta del activo fue para el año 2018 8.30%. El Margen bruto al cierre del 2018 es de 31.30%. La rentabilidad neta de ventas para el 2018 es de 5.51%. La rentabilidad financiera para el periodo 2018 es de 14% y para el 2017 de 23%.

4. INVERSIÓN

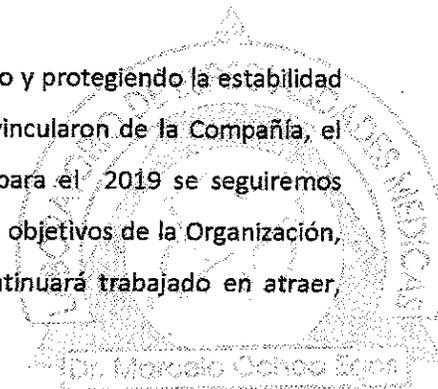
En el 2018 trabajamos en las modificaciones tecnológicas, científicas e infraestructura enfocadas al cumplimiento de requisitos legales y fundamentalmente en servir con calidad y agilidad a nuestros clientes. En este periodo se destinado para Instalaciones y Adecuaciones \$5.789.

Se realizó mantenimiento preventivo a los Equipos médicos con una periodicidad de seis meses a un año de acuerdo a nuestro proceso de Infraestructura y Ambiente, con un costo de \$16.373 anual.

En diciembre del 2017 se logró la aprobación de los planos arquitectónicos por el GAD Municipalidad de Ambato para la construcción del Laboratorio Matriz en Ficoa, en el 2018 se trabajó en la aprobación de los planos estructurales, para este procedo se le entrego \$10.000 de Anticipo al Arq. Núñez. Se espera la aprobación total en mayo del 2019.

5. TALENTO HUMANO

Hemos logrado mantener los empleos elevados en relación al mercado y protegiendo la estabilidad de nuestros colaboradores. Durante el 2018, dos personas se desvincularon de la Compañía, el principal motivo de desvinculación fue un desempeño ineficiente, para el 2019 se seguiremos trabajando en mantener el mismo personal necesario para lograr los objetivos de la Organización, alineados a cubrir las expectativas de los Clientes. Además, se continuará trabajado en atraer, desarrollar, motivar y retener al talento humano.





LABORATORIO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS

Dr. MSc Marcelo Ochoa Egas - Médico Patólogo

Título de Especialista Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Profesor Universitario U.T.A

Laboratorio de Especialidades Médicas Dr. Marcelo Ochoa dispone de un sistema de gestión de calidad certificado de acuerdo a la norma ISO 9001:2015 por SGS

En este periodo hubo un incremento del 8% en el costo total la de Nómina del personal de la Compañía.

DEPARTAMENTO	2018	2017	Var. Anual	
			\$	%
OPERATIVO	176.461	163.396	13.065	8%
ADMINISTRATIVO	84.035	77.369	6.666	9%
TOTAL	260.496	240.765	19.731	8%

Durante el 2018, nuestros colaboradores participaron en eventos de capacitación y desarrollo, para lo cual se organizó varios eventos.

En Salud y Seguridad no se han registrado incidentes. Sin embargo, estamos reforzando nuestras acciones para la identificación de riesgo y el fortalecimiento de la responsabilidad individual.

Nuestras perspectivas para el año 2019 son prudentemente optimistas, aunque se vislumbra que la recesión económica persistirá. Sin embargo, me gustaría ratificar que continuaremos trabajando para alcanzar las metas que nos proponemos en el 2019, haciendo posibles cambios organizativos que garanticen una atención oportuna y ofreciendo a nuestros clientes actuales y potenciales un servicio confiable.

Gracias por su continua confianza.

Atentamente,

Dr. Marcelo Ochoa E.

Gerente General

LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA.



SEGURIDAD Y PRECISION GARANTIZAN CALIDAD

Se considera el punto (.) como separador decimal y la coma (,) como separador de miles para todos los resultados.

(**) Los valores de referencia de este informe en la mayoría de los casos se muestran de acuerdo a la edad y sexo del paciente.

Las determinaciones de Laboratorio deben ser consideradas como ayuda al diagnóstico y su interpretación correlacionada con la historia clínica y evolución particular de cada paciente