



INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señoras y señores socios:

De conformidad con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa LABORATORIOS DE ESPECIALIDADES MÉDICAS OCHOA & OCHOA CIA. LTDA. del ejercicio económico 2017 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Socios y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2017 y los aspectos sustantivos –que son previsibles- para el 2017, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

1. DESEMPEÑO FINANCIERO.

Pese a la situación macroeconómica del país y al ligero decrecimiento del nivel de consumo, las ventas en el 2017 fueron de \$1.139.142 registrando un incremento el 1,36%, en relación al período 2016 \$1.123.305. A continuación, se presenta el distributivo de ventas a pacientes 2016 y 2017 por establecimiento:

Establecimiento	2016	2017	Var. Anual	
			\$	%
MATRIZ	521.295	626.817	105.522	20%
FYBECA	116.157	108.730	-7427	-6%
HUACHI	6.636	24.688	18052	272%
PUYO	125.168	140.631	15463	12%
TOTAL	769.256	900.865	131.609	17%

La compañía durante el 2017 cumplió con el objetivo de mantener su base de clientes, dirigiendo sus esfuerzos a un excelente servicio mediante la permanente innovación en sus procesos. A continuación, se presenta un comparativo de las ventas de sus principales asociados:

Clientes	2016	2017	Var. Anual	
			\$	%
BAXTER ECUADOR S.A.	109.242,05	120.200,22	10.958,17	10%
CLINICA CENTRAL	3.027,69	2.417,95	-609,74	-20%
CLINICA CREHVITAL	2.784,30	3.774,60	990,30	36%
CLINICA TUNGURAHUA	1.059,30	1.500,25	440,95	42%
COORDINACION ZONAL 3 SALUD	105.991,35	69.338,44	-36.652,91	-35%
ECUASANITAS S.A.	4.952,87	6.355,50	1.402,63	28%
PASTICAUCHO	-	6.008,00		
HOSPITAL PROVINCIAL PUYO	8.698,41	3.612,00	-5.086,41	-58%
IESS	151.053,79	131.699,06	-19.354,73	-13%
PATRONATO DE PASTAZA	5.594,00	11.045,50	5.451,50	97%
COOPERATIVA OSCUS	1.000,00	9.254,30	8.254,30	825%
VICARIATO	2.424,00	4.390,40	1.966,40	81%

1.2 VALOR ECONOMICO GENERADO

Los ingresos generados por LEM incrementaron en US\$16.858 con respecto al año 2016, equivalente a un 1%. Sus principales componentes fueron los ingresos relacionados con la prestación de servicios de laboratorio, valores que representaron el 98% del total de percibidos.

	2016	% Participación	2017	% Participación	Var. Anual	
					\$	%
Valor económico generado	1.139.142	100%	1.156.000	100%	16.858	1%
Clientes	1.123.305	98,61%	1.138.572	98,49%	15.267	1%
Inversiones temporales	8.721	0,77%	10.096	0,87%	1.374	16%
Ingreso por salida de personal	4.147	0,36%	4.917	0,43%	769	19%
Otros ingresos	2.967	0,26%	2.414	0,21%	-553	-19%

1.2 RESUMEN BALANCE GENERAL

LEM Ochoa & Ochoa Cía. Ltda., en el periodo 2017 cerró con \$942.395 en Activos; \$490.177 en Pasivos y \$391.613 en Patrimonio. Si comparamos con el periodo 2016 hubo un incremento del 9% de los Activos esto por el incremento de los Inventarios en 293% y de las cuentas por cobrar de 43%.

La cuenta de mayor participación dentro de la estructura del activo es Propiedad, planta y equipo, comportamiento que es consistente con la naturaleza del negocio. A continuación, se muestra la situación financiera de la compañía.

En Dólares	dic. 16	dic. 17	Var. 2016/2017	
			\$	%
ACTIVO	863.458,43	942.395,92	78.937,49	0,09
PASIVO	537.914,34	490.177,41	-47736,93	-0,09
PATRIMONIO	270.585,51	391.613,48	121.027,97	0,45
UTILIDAD NETA	54.958,58	60.605,03	5.646,45	0,10

El activo registra un crecimiento anual del 0,09% entre los periodos 2016 y 2017. El Equipo Médico mantiene un liderazgo dentro de las cuentas de activo, participando con el 57 % de su total en el año 2017.

Dentro del Activo Corriente el grupo más representativo es el Efectivo y Equivalentes de Efectivo con el 27%, esto especialmente por los Depósitos a plazo fijo que se mantienen para la construcción del Laboratorio Matriz.

En el Pasivo el rubro más representativo es el subgrupo de Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar con el 34% en relación al Activo Total.

Como reflejan los estados financieros en el periodo 2017 la compañía arrojó una Utilidad Neta de \$60.605,03 que en relación al 2016 incremento en 5%, el Margen bruto incremento en 39% y la Utilidad antes de impuestos de \$113856 incremento en un 10%, como se presenta a continuación:



LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL - ANALISIS VERTICAL

CUENTA	2016	2017
VENTAS	1,123,305.23	1,138,572.80
{-} COSTO DE VENTAS	699,131.81	685,562.12
MARGEN BRUTO	424,173.42	453,010.68
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTO	105,631.87	113,856.33
UTILIDAD NETA	54,958.00	60,605.03



2. INVERSIÓN

Los cambios en el marco regulatorio del Ministerio de Salud son siempre un desafío por la difícil situación del país. En el 2017 trabajamos arduamente en las modificaciones tecnológicas, científicas e infraestructura enfocadas al cumplimiento de requisitos legales y fundamentalmente en servir con calidad y agilidad a nuestros clientes. En este periodo se destinado para Instalaciones y Adecuaciones \$36.745,06.

En Mayo del 2017 se trasladó el Laboratorio de Microbiología al sector de Huachi Chico, para cumplir el requerimiento del Ministerio de Salud y ampliar nuestros servicios a ese sector de la ciudad.

En diciembre del 2017 se logró la aprobación de los planos arquitectónicos por el GAD Municipalidad de Ambato para la construcción del Laboratorio Matriz en Ficoa, en el 2018 se iniciará la construcción del proyecto.

