INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señoras y señores socios:

De conformidad con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa LABORATORIOS DE ESPECIALIDADES MEDICAS OCHOA & OCHOA CIA. LTDA. del ejercicio económico 2014 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Socios y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2014 y los aspectos sustantivos –que son previsibles- para el 2015, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

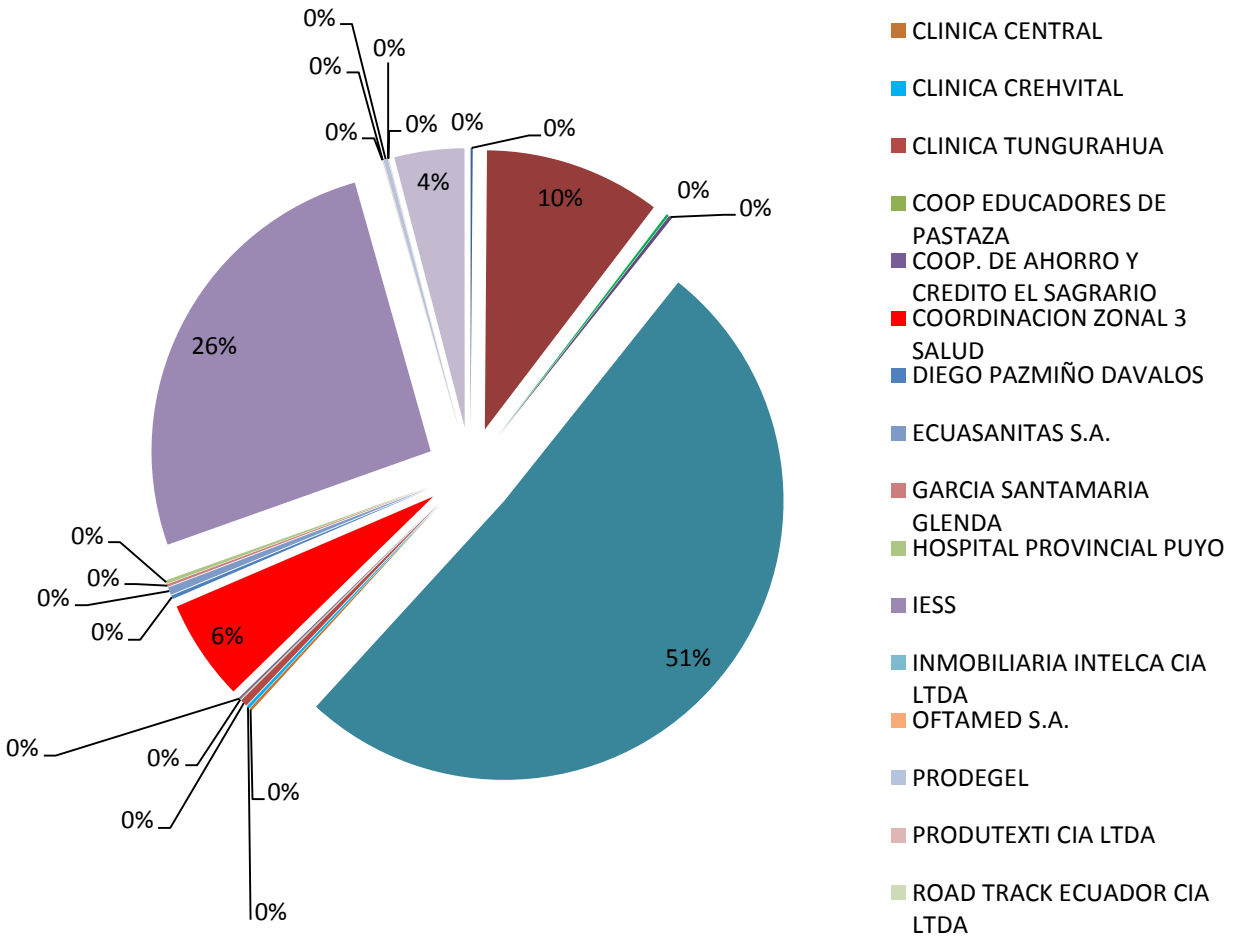
ENTORNO ECONÓMICO.

Las ventas en el 2014 fueron de $1.068.815,06 de las cuales el 51% corresponde a Pacientes Externos y 49% a convenios institucionales, a continuación se presenta el distributivo de ventas 2014:

LEM OCHOA Y OCHOA CIA LTDA
VENTAS 2014

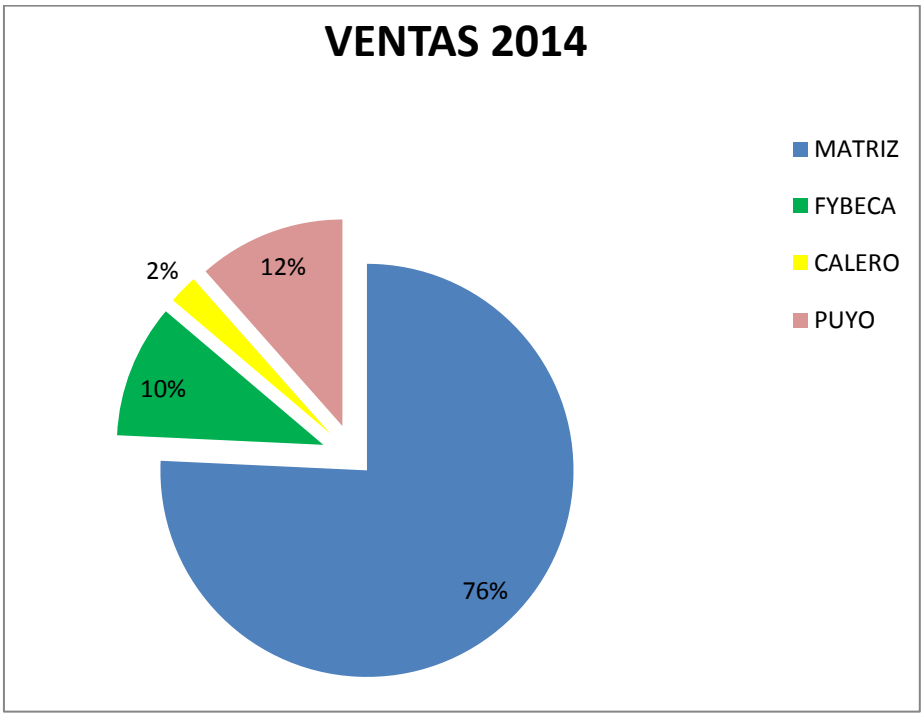
CLIENTES	VALOR	PORCENTAJE
INMEDICAL	439.70	0.04%
ANDELAS CIA LTDA	1,326.80	0.12%
BAXTER ECUADOR S.A.	109,265.30	10.22%
CACPE-PASTAZA	1,557.50	0.15%
CELEC EP	2,213.20	0.21%
CLIENTES VARIOS	545,765.11	51.06%
CLINICA CENTRAL	1,760.00	0.16%
CLINICA CREHVITAL	1,923.70	0.18%
CLINICA TUNGURAHUA	4,408.45	0.41%
COOP EDUCADORES DE PASTAZA	474.40	0.04%
COOP. DE AHORRO Y CREDITO EL SAGRARIO	1,135.70	0.11%
COORDINACION ZONAL 3 SALUD	62,594.28	5.86%
DIEGO PAZMIÑO DAVALOS	2,264.00	0.21%
ECUASANITAS S.A.	4,715.02	0.44%
GARCIA SANTAMARIA GLENDA	1,555.30	0.15%
HOSPITAL PROVINCIAL PUYO	2,252.83	0.21%
IESS	278,333.16	26.04%
INMOBILIARIA INTELCA CIA LTDA	100.00	0.01%
OFTAMED S.A.	233.00	0.02%
PRODEGEL	2,756.50	0.26%
PRODUTEXTI CIA LTDA	307.20	0.03%
ROAD TRACK ECUADOR CIA LTDA	48.00	0.00%
TARJETAS DE CREDITO	43,255.91	4.05%
TEXTILES GUTIERREZ GUTMAN CIA LTDA	130.00	0.01%
TOTAL	**1,068,815.06**	**100.00%**

VENTAS 2014


0%
0%
0%
0%
0%
0%
0%
4%
10%
0%
0%
26%
0%
0%
0%
0%
6%
51%
0%
0%
0%
0%
0%
ANDELAS CIA LTDA
BAXTER ECUADOR S.A.
CACPE-PASTAZA
CELEC EP
CLIENTES VARIOS
CLINICA CENTRAL
CLINICA CREHVITAL
CLINICA TUNGURAHUA
COOP EDUCADORES DE PASTAZA
COOP. DE AHORRO Y CREDITO EL SAGRARIO
COORDINACION ZONAL 3 SALUD
DIEGO PAZMIÑO DAVALOS
ECUASANITAS S.A.
GARCIA SANTAMARIA GLENDA
HOSPITAL PROVINCIAL PUYO
IESS
INMOBILIARIA INTELCA CIA LTDA
OFTAMED S.A.
PRODEGEL
PRODUTEXTI CIA LTDA
ROAD TRACK ECUADOR CIA LTDA

A continuación se muestra las Ventas de pacientes directos por cada establecimiento:

LEM OCHOA & OCHOA CIA LTADA		
VENTAS 2014		
ESTABLECIMIENTO	VALOR	PORCENTAJE
MATRIZ	446,130.80	76%
FYBECA	61,545.06	10%
CALERO	13,437.64	2%
PUYO	67,907.52	12%
TOTAL	**589,021.02**	**100.00%**



Es importante indicar que el 51% de la Ventas son en efectivo y el 49% son ventas a crédito, esto ha permitido que nuestro flujo sea positivo.

Las ventas en relación al año 2013 han incrementado en un 58% esto principalmente por la falta de reactivo en el IESS lo que ocasiono un aumento en la demanda y por el incremento del 14% en las ventas directas con paciente.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

Debo indicar la sociedad ha trabajado durante todo el año 2014 en lograr la recertificación de la Normativa ISO 9001 2008, en la auditoría realizada a todos los procesos del laboratorio cumpliendo así con lo estipulado en el sistema de Gestión de Calidad. Además, se ha realizado capacitación permanente para la implementación de medidas para análisis de resultados de controles internos y externos aplicados en el laboratorio.

Se planifico realizar capacitación de la Norma en nuestra sucursal del Puyo para el 2015 con el objetivo de certificar en la Norma ISO 9001 2008 los procesos de dicho laboratorio.
En este año se han consolidado los convenios de servicios con IESS, Red Pública, BAXTER S.A. y Ecuasanitas, además se ha ampliado la oferta de servicio de laboratorio clínico a la empresa privada obteniendo importantes convenios para realizar exámenes de seguridad ocupacional.

Por el cambio de tecnología se empezó a buscar equipos de Química Clínica que ofrezcan mayor rapidez, sensibilidad, versatilidad y seguridad para este trabajo recibiendo algunas propuestas de diferentes casas comerciales , se concretó la negociación para el primer trimestre del 2015 con la recepción del EQUIPO AU4800 de BECKMAN COULTER.

INVERSION.

Con la finalidad de ampliar nuestros servicios se invirtió en Equipamiento que nos permita realizar determinaciones que antes se derivaban a la ciudad de Quito; dinamizando el área de Pruebas Inmunológicas. Además se realizó una remodelación al Laboratorio Puyo por petición del Ministerio de Salud y para obtener la calificación de laboratorio; como un laboratorio de especialidades en esto se invirtió $16.000,00.

A continuación se detallan los Equipos adquiridos durante el periodo 2014:

INVERSION EQUIPO MEDICO

EQUIPO	ESTABLECIMIENTO	VALOR
CONGELADOR	LEM AMBATO	1,084.82
ANALIZADOR DE ORINAS COBAS U 411	LEM AMBATO	7,539.84
ANALIZADOR COAGULACION	LEM AMBATO	22,900.00
AIRE ACONDICIONADO	LEM PUYO	871.82
DESTILADOR DE AGUA	LEM PUYO	758.93
NEPHELOMETRO	LEM AMBATO	2,600.00
TOTAL		**35,755.41**

En este año de la realizado un ahorro de $121.829.41 para iniciar en el 2015 con el diseño y aprobación de planos y solicitud de crédito para la construcción del Edificio Matriz en Atocha-Ficoa.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

En el ámbito laboral se incrementó el número de analistas como resultado el incremento de la demanda. Es importante aclarar que se ha cumplido a cabalidad con las leyes y reglamentos

vigentes. Además, se continúa trabajando en el proceso de implementación del Reglamento de Seguridad Ocupacional.

La empresa comprometida con las buenas prácticas de realización del servicio y sistema de gestión de calidad está potenciando la formación de talento humano realizando capacitación permanente dentro y fuera del país a nuestros colaboradores en sus diferentes áreas.

En este año se ha cumplido con todos los requerimientos normativos y legales para obtener los permisos de funcionamiento en el laboratorio Matriz y todas las sucursales.

ASPECTOS FINANCIEROS.

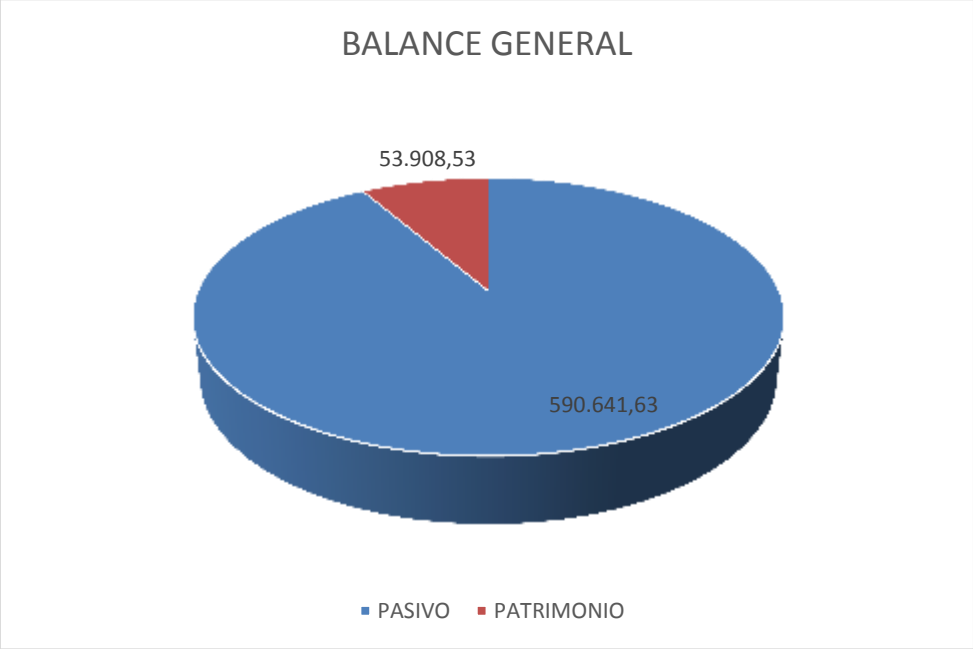
Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.

LEM Ochoa & Ochoa Cía. Ltda. Cerro el periodo 2014 con $644.550,16 en Activos, 590.641,63 en Pasivos y $53.908,53 en Patrimonio.

LEM OCHOA Y OCHOA CIA LTDA

BALANCE GENERAL

GRUPO	VALOR	PORCENTAJE
ACTIVO	644,550.16	100%
PASIVO	590,641.63	92%
PATRIMONIO	53,908.53	9%



En el Activo Fijo está concentrado el mayor porcentaje del Activo con el 69% esto confirma la naturaleza de la empresa.

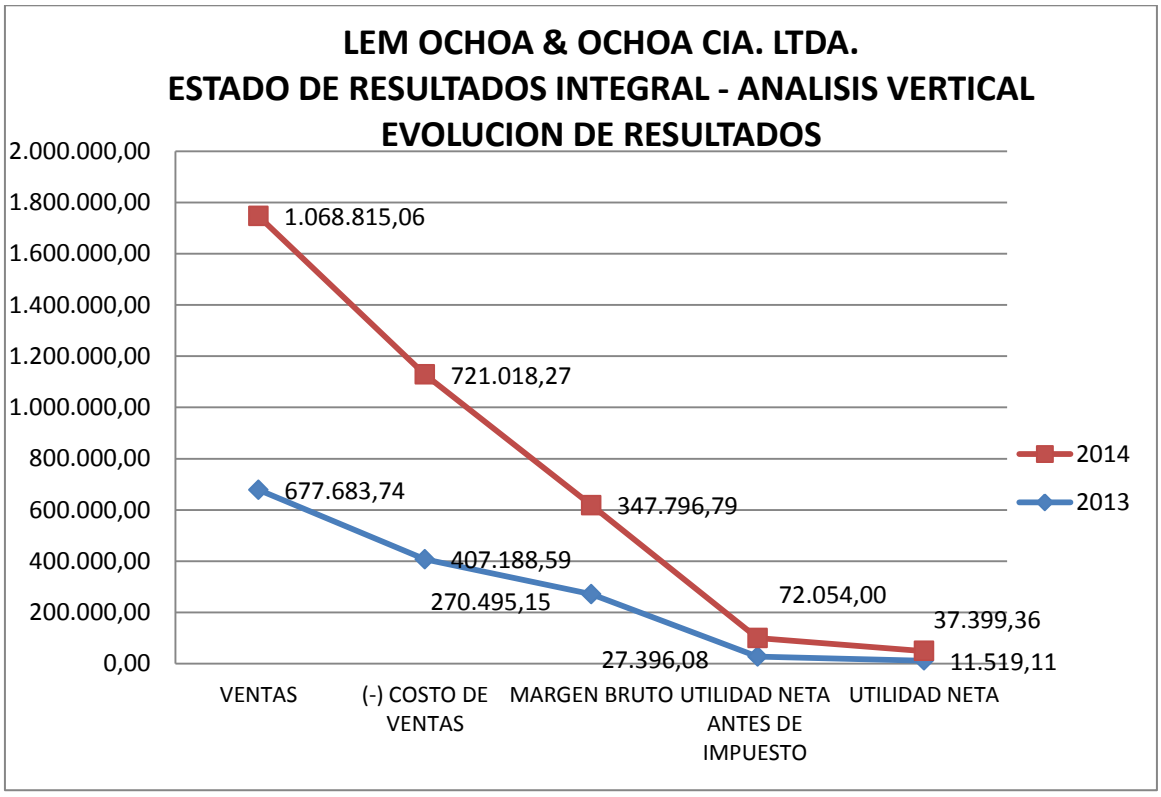
En el Pasivo el rubro más representativo es el subgrupo de Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar con el 53%.

Como reflejan los estados financieros en el periodo 2014 la compañía arrojó una Utilidad Neta de $ 37.389,42 que en relación al 2013 incremento en 122%, el Margen bruto incremento en 28.57% y la Utilidad antes de impuestos de $163% como se compara a continuación:

LEM OCHOA & OCHOA CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL - ANALISIS VERTICAL

CUENTA	2013	2014
VENTAS	677,683.74	1,068,815.06
(-) COSTO DE VENTAS	407,188.59	721,018.27
MARGEN BRUTO	270,495.15	347,796.79
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTO	27,396.08	72,054.00
UTILIDAD NETA	11,519.11	37,399.36



Mi labor como gerente es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, comprometiendo mi gestión con el cumplimiento de la Misión y Visión de LEM Ochoa & Ochoa Cía.

Ltda. Deseo expresar mi agradecimiento a las personas que han colaborado con mi gestión y el desarrollo de la empresa durante el año 2014.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,

Dr. Marcelo Ochoa E.
Gerente General
LEM OHOA & OCHOA CIA LTADA