



Laboratorio de Especialidades Médicas

DR. MARCELO OCHOA & CIA. LTDA.
MEDICINA PATOLÓGICA

TÍTULO DE ESPECIALISTA

Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Médico patólogo - Profesor universitario U.C.E.



INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2013

Señoras y señores socios:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la empresa y en el reglamento emitido por la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General de la empresa LABORATORIOS DE ESPECIALIDADES MEDICAS OCHOA & OCHOA CIA. LTDA. del ejercicio económico 2013 pongo en consideración de ustedes el siguiente informe de Gerencia.

La administración de la compañía realiza su gestión sujetándose a las normas y disposiciones determinadas en las Juntas de Socios y a las disposiciones legales establecidas por la Superintendencia de Compañías y las de la empresa.

Es por ello que con el propósito de informar a ustedes sobre el curso de la sociedad en el 2013 y los aspectos sustantivos –que son previsibles- para el 2014, desarrollé los aspectos más destacables y que presento a continuación.

ENTORNO ECONÓMICO.

Las ventas en el 2013 fueron de \$677683,74 de las cuales el 70.58% corresponde a Pacientes Externos y 29.47% a convenios institucionales, a continuación se presenta el distributivo de ventas 2013:



laboratorio de Especialidades Médicas

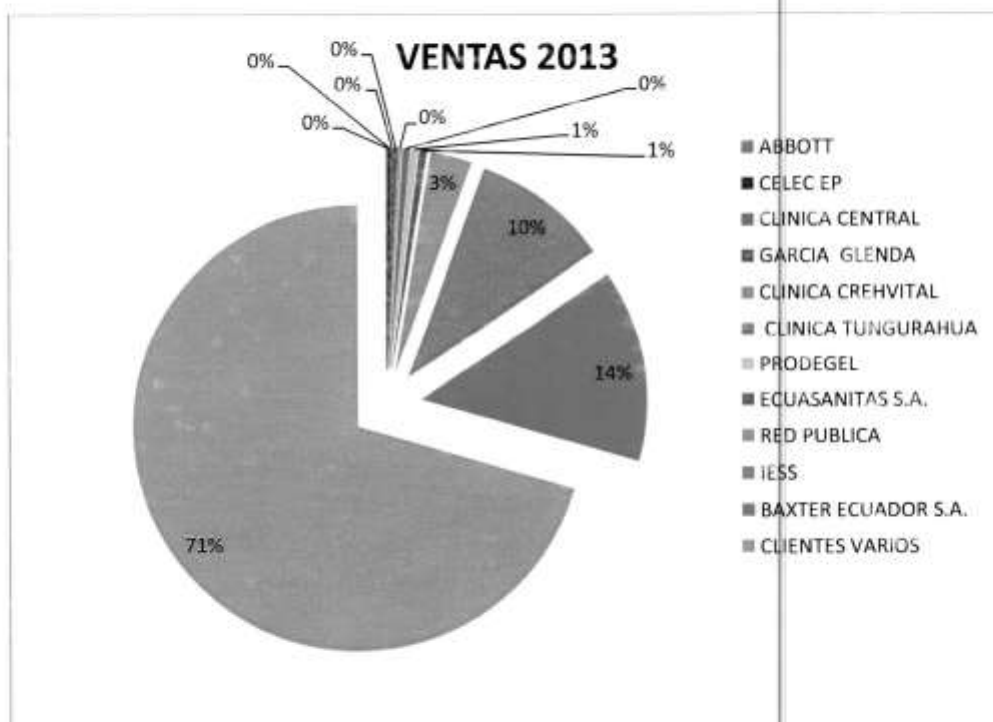
Dr. MSc. María Victoria Sosa
Médico Patólogo

TÍTULO DE ESPECIALISTA
Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Médico patólogo - Patología interna y clínica U.C.



VENTAS TOTALES 2013

CLIENTES	TOTAL	%
ABBOTT	903,00	0,13
CELEC EP	1.155,80	0,17
CLINICA CENTRAL	1.417,75	0,21
GARCIA GLENDA	1.509,10	0,22
CLINICA CREHVITAL	1.766,60	0,26
CLINICA TUNGURAHUA	3.447,17	0,51
PRODEGEL	3.463,20	0,51
ECUASANITAS S.A.	3.704,66	0,55
RED PUBLICA	20.038,37	2,96
IESS	67.033,84	9,89
BAXTER ECUADOR S.A.	95.280,03	14,06
CLIENTES VARIOS	477.964,22	70,53
TOTAL	677.683,74	





Instituto de Especialidades Médicas

Dr. GUILLERMO LÓPEZ FLORES
MÉDICO PATÓLOGO

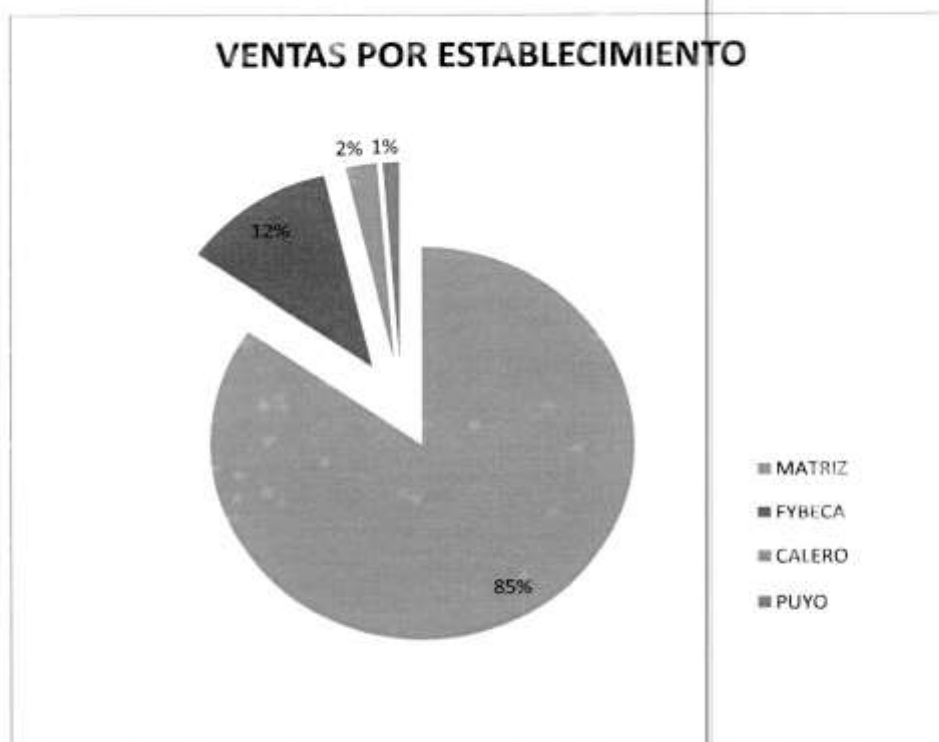
TÍTULO DE ESPECIALISTA

Concedido por la Universidad Central del Ecuador
Médica Superior - Profesor universitario I.C.



A continuación se muestra las Ventas de pacientes por cada establecimiento:

VENTAS POR ESTABLECIMIENTO		
ESTABLECIMIENTO	VENTAS	%
MATRIZ	404763,53	85%
FYBECA	55888,25	12%
CALERO	11408,5	2%
PUYO	5903,94	1%
TOTAL	477964,22	





(Laboratorio de Especialidades Médicas)

Dr. MSc. MARCOS ESCOBAR ROSA
MEDICINA PATOLÓGICA

TÍTULO DE ESPECIALISTA
Conferido por la Universidad Católica del Ecuador
Medicina patológica - Profesor universitario U.C.E.



Es importante indicar que el 70% de la Ventas son en efectivo y el 30% son ventas a crédito, esto ha permitido que nuestro flujo sea positivo.

Para el 2014 estamos trabajando para ampliar nuestro servicio a laboratorios asociados y consolidar los convenios con la Red Pública e IESS siempre comprometidos con la satisfacción total de las necesidades de nuestros usuarios.

GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.

Debo indicar la sociedad ha trabajado durante todo el año 2013 en lograr la certificación de la Normativa ISO 9001 2008, logro alcanzado en Enero del 2014 en la auditoría realizada a todos los procesos del laboratorio cumpliendo así con lo estipulado en el sistema de Gestión de Calidad. Además, con el objeto de financiar el Sistema de Gestión de Calidad para este año se programa implementar las Áreas de Uroanálisis y Microbiología y ampliar el alcance de la certificación.

En el año del 2013 se firmó el convenio con el IESS y la Red Pública. Se ha consolidado los convenios de servicios con BAXTER S.A. y Ecuasanitas, además se ha ampliado la oferta de servicio de laboratorio clínico a la empresa privada obteniendo importantes convenios para realizar exámenes de seguridad ocupacional.

INVERSION.

Durante este periodo 2013 se realizó una inversión en activos de \$443.359,66, detallado a continuación:



Laboratorio de Especialidades Médicas

Dr. MSc. MARCELO GARCÍA LÓPEZ
MÉDICO PATÓLOGO

TÍTULO DE ESPECIALISTA
Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Medicina patológica - Profesores universitarios U.C.E.



DETALLE	VALOR DEL COSTO
EDIFICIO	345.000,00
EQUIPO MEDICO	66.318,03
VEHICULOS	20.928,57
MUEBLES Y ENSERES	4.440,37
EQUIPO DE COMPUTACION	6.672,69
TOTAL	443.359,66

En este periodo se ha realizado la ampliación en el servicio por lo que se abrió una sucursal en la ciudad del Puyo por razones de cobertura geográfica, para captar un nuevo mercado y ampliar la cobertura a los pacientes del IESS y Red Pública. En esta sucursal se realizó una inversión de \$24.200,31.

Con la finalidad de ampliar nuestros servicios se invirtió en Equipamiento que nos permita realizar determinaciones que antes se derivaban a la ciudad de Quito; dinamizando el área de Pruebas Inmunológicas. Además se realizó una remodelación al Laboratorio Matriz respecto al baño de pacientes para mejorar la accesibilidad y dar cumplimiento a la normativa. A continuación se detallan los Equipos adquiridos:

DETALLE	VALOR DEL COSTO
ROTADOR	780,00
AUTOCLAVE	4.900,00
ALEGRIA	45.000,00
CENTRIFUGA	2.000,00
ICROME	2.200,00
CENTRIFUGA	3.073,21
BACTI-INCINERADOR	650,18
LECTOR DE SEDIMENTACION	1.107,04
MICROSCOPIO	1.859,70
CENTRIFUGA	2.675,16
ESTERILIZADOR	1.519,22
TOTAL	65.764,51



Con el objetivo de ampliar y modernizar las instalaciones para cumplir con la nueva normativa del Ministerio de Salud Pública respecto a la habilitación de los servicios de laboratorio clínico y patológico y para mejorar la atención a los pacientes se gestionó la adquisición de un inmueble en Ficoa respaldados con las ventas privadas e institucionales y con el apoyo del Banco Pacífico que nos otorgó un préstamo de \$213.000,00, se concretó este proyecto en el mes de Noviembre. Para el 2014 se planifica la concentración de las diferentes áreas dispersas del laboratorio para lo cual estamos trabajando con profesionales de arquitectura e ingeniería para la realización el proyecto.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

En el ámbito laboral se incrementó el número de analistas como resultado el incremento de la demanda. Es importante aclarar que se ha cumplido a cabalidad con las leyes y reglamentos vigentes. Además, se inició el proceso de implementación del Reglamento de Seguridad Ocupacional.

La empresa comprometida con las buenas prácticas de realización del servicio y sistema de gestión de calidad está potenciando la formación de talento humano realizando capacitación permanente dentro y fuera del país a nuestros colaboradores en sus diferentes áreas.

En este año se ha cumplido con todos los requerimientos normativos y legales para obtener los permisos de funcionamiento en el laboratorio Matriz y todas las sucursales.

ASPECTOS FINANCIEROS.

Refiriéndose a la situación financiera de la Empresa de manera detallada podrá encontrarse en los estados financieros adjuntos, mismos que en sus partes más relevantes merecen realizar los siguientes análisis.



[Laboratorio de Especialidades Médicas]

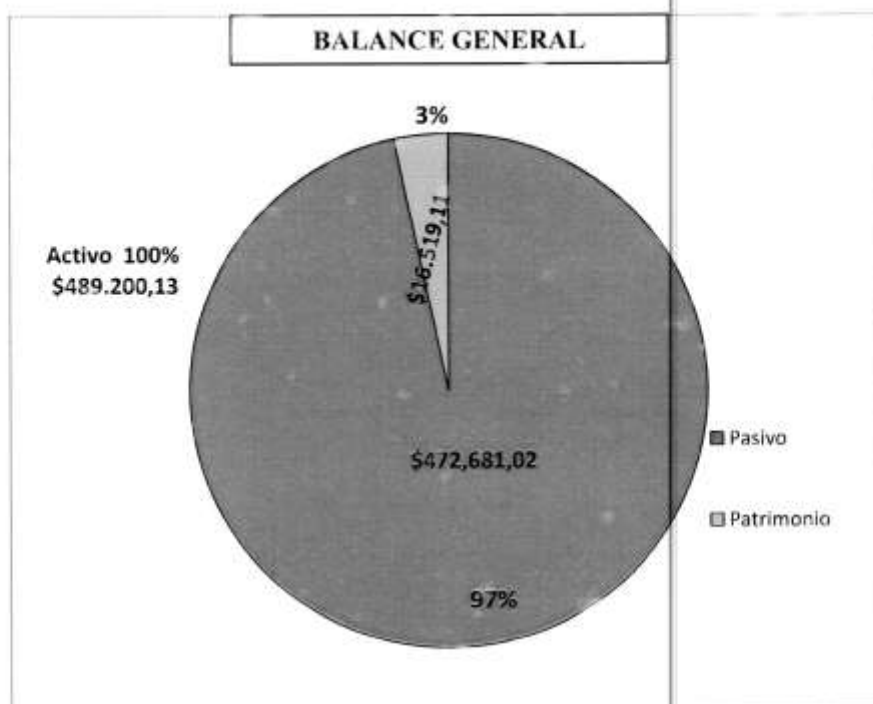
DR. MSc. MAURICIO OCHOA LÓPEZ
MÉDICO PATÓLOGO

TÍTULO DE ESPECIALISTA
Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Medicina General - Profesores universitarios U.C.E.



LEM Ochoa & Ochoa Cía. Ltda. cerro el periodo 2013 con \$489.200,13 en Activos, 472.681,02 en Pasivos y \$16.519,11 en Patrimonio.

BALANCE GENERAL	
GRUPO	2013
Activo	489.200,13
Pasivo	472.681,02
Patrimonio	16.519,11



En el Activo Fijo está concentrado el mayor porcentaje del Activo con el 89,45% esto confirma la naturaleza de la empresa.

En el Pasivo el rubro más representativo es la cuenta Préstamos Bancarios a Largo plazo esto por el préstamo realizado para la adquisición del Inmueble por este motivo la razón de endeudamiento es alta del 97%.



(Laboratorio de Especialidades Médicas)

EN LOS NIVELES CORRELADOS
MEDICINA PATOLÓGICA

TÍTULO DE ESPECIALISTA
Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Medicina patológica / Profesores universitarios U.C.E.



Como los reflejan los estados financieros en el periodo 2013 la compañía arrojó una Utilidad Neta de \$ 11.519,11, como se detalla en la siguiente tabla:

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	2013
VENTAS	677.683,74
(-) COSTO DE VENTAS	407.188,59
MARGEN BRUTO	270.495,15
UTILIDAD NETA ANTES DE IMPUESTO	27.396,08
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	4.109,41
22% IMPUESTO A LA RENTA	11.767,56
UTILIDAD NETA	11.519,11





(Laboratorio de Especialidades Médicas)

DR. MSC MARCELO OCHOA EGG
MÉDICO PATÓLOGO

TÍTULO DE ESPECIALISTA
Conferido por la Universidad Central del Ecuador
Análisis patológico - Pruebas serológicas U.C.



Mi labor como gerente es defender siempre los intereses de la empresa y sus socios, comprometiéndome con el cumplimiento de la Misión y Visión de LEM Ochoa & Ochoa Cía. Ltda. Deseo expresar mi agradecimiento a las personas que han colaborado con mi gestión y el desarrollo de la empresa durante el año 2013.

Muchas gracias por su atención y queda en vuestra consideración el presente informe.

Atentamente,

Dr. Marcelo Ochoa E.

Gerente General

LEM OCHOA & OCHOA CIA LTADA