MEMORIA DE GERENCIA - AÑO 2002

Quito, 8 de Abril del 2003

Señores socios:

Me place poner a vuestra consideración el Informe Anual de actividades de la Compañía correspondiente al año 2002, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo año, así como el presupuesto elaborado para el año 2003; documentos que se adjuntan a la presente memoria.

Apreciaría se sirvan estudiar los informes arriba indicados ya que los mismos serán conocidos durante la Junta General Universal de Socios que se llevará a cabo en las oficinas de la Empresa el 15 de Abril próximo, a las 19:00 horas.

I.- GENERALIDADES

I.1 Aspectos Generales

En el curso del año y a pesar de ser un período de elecciones, la compañía opera normalmente sin mayores novedades. Los nuevos proveedores nos han ofrecido muy buenos precios y a largo plazo lo cual nos permite tranquilidad en el negocio lo cual coadyuva a proporcionar la estabilidad necesaria para una operación óptima.

I.2 Aspectos Administrativos, Laborables y Legales

No hay mayor novedad que se pueda resaltar en estos campos ya que no se dieron mayores cambios en el curso del año. Tal vez podemos mencionar el hecho de que se pudo mantener al día en los pagos a proveedores con excepción de Cambridge Lee Ind. Inc., a quien aun debemos casi US$ 50.000,=. Este valor debe ser cubierto a la brevedad posible considerando el tiempo que esta deuda se encuentra vencida. Es más, hemos recibido ya una factura por los intereses y por lo tanto se considerará una provisión para cubrir esos valores.

Debo también mencionar que en el año que nos ocupa la contabilidad de la Empresa la llevó la Sra. Calero, utilizando el programa contable MYOB que realmente se ajusta a nuestras necesidades. Hemos adquirido una versión más moderna de este programa el cual debemos implementarlo a la brevedad posible a fin de tener la contabilidad al día.

Para el año objeto del reporte se contrató una auditoria independiente con la empresa Ruivecsa C.L. a fin de que nos guíen en la elaboración de balances y estados financieros así como para que revisen todo el proceso administrativo y contable de la empresa. Las leyes tributarias han variado tanto y tan a menudo que se hizo indispensable contratar profesionales para cumplirlas a cabalidad.

En cuanto a personal se refiere, hemos contratado un bodeguero ha tiempo completo. Esto por sugerencia de los auditores a fin de tener mayor control de la bodega pues se había detectado faltantes.

II.- Análisis Comparativo de la Situación Financiera del año 2002 con la del Ejercicio Precedente.

Sobre este particular me permito adjuntar al presente informe, en Anexo "A" un cuadro comparativo de resultados del año con los del ejercicio 2001. Ustedes observarán que las ventas aumentaron en un 25 por ciento, la utilidad bruta se incremento en un 11%. Esto a consecuencia de la reducción de costos en las compras importadas. Sin embargo, los gastos (incluidos gastos financieros) bajaron en 1 por ciento. A consecuencia de lo anterior la utilidad operacional aumenta en 57 por ciento.

Afortunadamente en éste año no se incurrió en altos costos financieros como fue el caso del año anterior por la financiación de la maquinaria importada de Chile y que desafortunadamente aún a la fecha permanece en nuestras bodegas. El mismo caso tenemos con la grifería Cristina, los calefones, las duchas ahorradoras de agua, filtros y griferías varias, teflón desagües en oro, productos Unifix y ciertos accesorios en bronce. Estos rubros del inventario no se han podido vender desde ya hace dos años. Sugiero buscar alternativas para al menos recuperar el valor al costo realizando algún tipo de remate. Dejo este asunto a su consideración.

El resto de datos en el cuadro comparativo se explican por si solos y no requieren mayor comentario. En caso Uds. necesiten ampliación o clarificación sobre algún punto en particular estoy listo a proporcionarlo.

III.- PRESUPUESTO 2003

Adjunto a la presente el Presupuesto del año 2003 en Anexo " B" el cual es muy claro e explícito. En igual forma si tuvieren alguna inquietud sobre el mismo les ruego exponerla para solventarla.

Uds. observarán que se ha presupuestado un incremento en las ventas, pero en igual forma se incrementarían los gastos. Hemos presupuestado una utilidad muy estimable pero al mismo tiempo realista. No obstante, será necesario un seguimiento muy continuo y estricto de los resultados pues, nuestro tipo de negocio y el desarrollo de la competencia pueden ocasionar más de una sorpresa.

IV. PROPUESTAS Y RECOMENDACIONES.-

4.1 También sugiero a los socios que las utilidades netas obtenidas no sean distribuidas entre los mismos, sino más bien que se los destine a reservas. La empresa requiere fuertes capitales para incrementar las importaciones y así atender apropiadamente la demanda de nuestros clientes.

4.2 Es más, la intención de la administración es realizar un gran esfuerzo para incrementar el número de productos a comercializar y buscar nuevos proveedores, sean éstos nacionales o extranjeros. Claro está que sería dentro de nuestro campo; esto es, en lo relacionado con la instalación hidráulica en la construcción. Nuestra intención es abrir un local comercial tipo ferretería para atender a clientes al por menor.

En vista de que la rama de la construcción tuvo un repunte interesante, sobretodo en la segunda mitad del período, los resultados en ventas son muy favorables, al menos comparándolos con los del año precedente. Las ventas e ingresos crecieron en un 21 % comparado con el año anterior. Sin embargo gracias a la optimización de costos la utilidad bruta aumentó en 11 % Los precios de venta se mantuvieron al mismo nivel que el año anterior debido a que se pudo negociar precios bajos de compra optimizando las importaciones de todos los productos, principalmente de tubos y accesorios de cobre y bronce. Esto nos ha permitido mantener un nivel de utilidad razonable para el desarrollo de la empresa.

En resumen, podemos afirmar que ha sido un excelente año para la compañía a pesar de las circunstancias tan desfavorables que estamos enfrentando aún, como país. En algo a mejorado la construcción pero más en el ámbito popular, rubro al cual no llegamos con nuestros productos.

Conforme lo aprobado por la Junta General de Accionistas se elevo el capital social de la empresa y los trámites pertinentes para su inscripción que se iniciaron a mitad de año, recién concluyeron en marzo de este año. Pero, en fin el aumento es ya efectivo.

Sin otro particular que tratar, solicito se sirvan aprobar esta memoria con todos sus anexos y al mismo tiempo deseo dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza brindada y el apoyo recibido.

Muchas gracias

Diego Ricaurte Guarderas
GERENTE GENERAL