

Quito, 24 de Marzo del 2017

Señores Accionistas

ECUAPRIME CIA LTDA

Presente,

En mi calidad de representante Legal de la compañía, me dirijo a ustedes para presentarles mi informe sobre el rendimiento de la compañía que se obtuvo del año 2016, basados en la información proporcionada por los Estados de Resultados y Balance General.

Este año presentamos muchas complicaciones a nivel macroeconómico, lo que afectó directamente a la empresa y su rendimiento. Este año obtuvimos una utilidad de USD. 2.432,80, lo que significó un decrecimiento del 84.5% en relación a la utilidad del anterior año.

Vemos como las ventas se han reducido significativamente en un 16% en relación a las ventas del anterior año, mientras que los costos operacionales se han visto incrementados significativamente. Este incremento en los gastos operacionales se da principalmente por la decisión tomada el anterior año de subir el sueldo a los empleados. Por lo que sugiero se revise este rubro en la junta.

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|-----------------------|--------------|---------------|---------------|
| Ventas Totales | \$ 44,518.27 | \$ 229,186.90 | \$ 191,750.52 |
| Ventas Mercadería | \$ 38,471.77 | \$ 228,935.90 | \$ 191,463.08 |
| Ventas servicios | \$ 5,929.00 | \$ 26.00 | \$ 56,46 |
| Otros ingresos | \$ 117.50 | \$ 225.00 | \$ 230,98 |
| | | | |
| Total Costos y Gastos | \$ 40,818.42 | \$ 213,470.63 | \$ 189,317,72 |
| Costo mercaderías | \$ 24,936.31 | \$ 197,174.55 | \$ 133,316,06 |
| Gastos Operacionales | \$ 15,882,11 | \$ 16,296,08 | \$ 56,001,66 |
| | | | |
| Utilidad | \$ 3,699.85 | \$ 15,716,27 | \$ 2,432,80 |
| Margen Contribución | 8.31% | 6.86% | 1% |

Tabla 1.1: Resumen Comparativo años anteriores realidad empresa.

ECUAPRIME CIA LTDA.
RUC: 1792408067001

Este año que cerramos fue uno de los más duros que hemos experimentado en los últimos años, teniendo un nivel de ventas menor que en el 2015 y costos altos. También una de las razones por las que mantenemos ese margen de contribución tan bajo, es porque cerramos el año con un inventario de USD. 64.574,00.

Respecto al estado de resultados puedo concluir que la empresa, cerró un año duro, en el que no experimentamos crecimiento alguno, al contrario hubo un decrecimiento de las ventas si lo comparamos con el año anterior. Sugiero reducir los gastos operacionales para si el panorama de ventas se proyecta igual que el 2016 para el 2017, poder conseguir un margen un poco superior.

Respecto a los resultados presentados en el Balance General, vemos algunos rubros que deben ser tomados en cuenta para el análisis, tales como: inventario mercaderías, cuentas por cobrar y cuentas por pagar a socios.

Respecto a la cuenta inventario mercaderías, vemos que esta cierra con un valor de USD. 64.574.00, lo cual es preocupante, pues debido a que trabajamos con inventarios tecnológicos, los cuales son susceptibles a la depreciación constante y debido a que estamos regidos por una fuerte presión de precios de los competidores, si mantenemos un inventario alto con precios obsoletos, puede implicar la pérdida de competitividad, por lo cual sugiero se evalúe el inventario y analice el precio de mercado del mismo, para poder liquidar lo antes posible esa cuenta. También debemos tomar en cuenta que el anterior año (2015) se cerró la cuenta de inventarios con un valor similar. Dentro de este valor de inventarios, vemos equipos que se encuentran con un valor superior al de mercado, como es la mayoría de teléfonos celulares, debido a las obsolescencia tecnológica, por lo que considero debemos tratar las políticas de inventario en este año y poder ofrecer descuentos para liquidar la mercadería tecnológica que se encuentre en inventario más de 6 meses.

La cuenta de Cuentas por cobrar o clientes, vemos que cierra con un valor de USD.61.266,49, valor que a simple vista puede parecer alarmante, pues representa el 32% de las ventas netas de todo el año. Sin embargo, cabe recalcar que a la fecha de redacción de este informe el valor de las mismas se ha reducido en un 60%, debido a que la mayoría de ventas a crédito se realizaron en el mes de diciembre del último contenedor de copadoras que llegó, y debido a que la mayoría de clientes tiene crédito a 30 y 60 días, terminaron de pagar sus deudas a inicio de 2017.

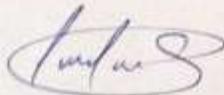
ECUAPRIME CIA LTDA
RUC: 1792308087001

La cuenta de Cuentas por pagar socios, asciende a USD.100.560.36, rubro que aportaron los socios para financiar las operaciones de la empresa, este valor se tomará como prioridad y para el 2016 con la venta de mercaderías que se vaya realizando se irán cancelando estos valores proporcionalmente a lo aportado por cada socio. También debemos considerar que si se liquidase todo el inventario y se cobraran todas las deudas por cobrar que existen a clientes, esta deuda con los socios se podría cubrir ampliamente.

Es así que les presento señores accionistas mis recomendaciones y conclusiones del ejercicio 2016 de la empresa ECUAPRIME CIA LTDA:

- La disminución en las ventas obedece a un patrón económico macroeconómico y un sistema de inestabilidad económica y política en el país. Sin embargo debemos generar un plan estratégico de contención que nos permita estar preparados para este escenario en futuras ocasiones.
- Debemos reducir significativamente los gastos operativos que mantenemos actualmente, por lo tanto sugiero una reducción salarial consistente con los ingresos de la empresa, al igual que analizar la partida de suministros y materiales de oficina y reducir en un 50% este rubro.
- Controlar de mejor manera el inventario de la compañía, manteniendo niveles de stock y endeudamiento adecuados y de acuerdo a los resultados proyectados, cambiar las políticas de compras de la empresa para evitar sobreabastecimiento de mercaderías y llevar un sistema de inventarios en base al precio de mercado, no al histórico de compra.

Sin más, me suscribo de ustedes,



Raúl Espinoza Saeteros

Representante Legal

ECUAPRIME CIA LTDA



ECUAPRIME CIA LTDA
RUC: 1702 0114