

**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2017**

Atuntaqui, 28 de marzo del 2018

A la Junta General de Socios:

**INSPIREFASHION CÍA. LTDA.**, es una empresa que fue creada el 19 de noviembre del 2012, con el objetivo de brindar a la sociedad la fabricación, confección, producción, comercialización y distribución de todo tipo de productos textiles y prendas de vestir, las mismas que podrá distribuirse al por mayor y menor en el mercado nacional e internacional.

La compañía se encuentra ubicada en la Provincia de Imbabura, Cantón Antonio Ante, Parroquia Atuntaqui, calle Sucre 10-50 y General Enríquez; registrada en el Servicio de Rentas Internas con RUC No. 1792407656001, en la Superintendencia de Compañías con expediente No. 165869

INSPIREFASHION CIA. LTDA., fue constituida con un capital de 50.000 (cincuenta mil dólares americanos), cuyos socios son: Sr. Luis Fernando Espinosa Calderón con el 60%, Sra. Cruz Angélica Cevallos Gudiño con el 30% y Sr. Carlos Fernando Espinosa Cevallos con el 10%. Hasta la presente fecha el Capital de la compañía se ha incrementado conforme se indica a continuación:

- Con fecha 9 de diciembre del 2014, queda inscrito en el Registro Mercantil el Aumento del Capital social en \$ 35.730,00, mediante la reinversión de utilidades del año 2013.
- Con fecha 26 de octubre del 2.015, queda inscrito en el Registro Mercantil el Aumento del Capital social en USD 73.500,00, mediante la reinversión de utilidades del año 2.014 y aporte en efectivo de Socios.
- Con fecha 7 de noviembre del 2.016, queda inscrito en el Registro Mercantil la cesión de participaciones a favor de la Sra. Ximena Alexandra Espinosa Cevallos por un total de USD 15.923,00.

Al 31 de diciembre del 2.017, la compañía cuenta con un capital autorizado, suscrito y pagado de USD 159.230.

Mis actividades en la Gerencia General iniciaron el 20 de noviembre del 2012, el nombramiento fue inscrito en el Registro de la Propiedad y Mercantil del Cantón Antonio Ante el 26 de noviembre del 2012. En mi calidad de Gerente he dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios.

La Gerencia, somete a su consideración los aspectos más relevantes para la empresa en el ejercicio económico 2017, así como los resultados de la gestión realizada por la Gerencia. Entre las medidas de mayor impacto se encuentran:

- Durante el año 2017 se pudo lanzar al mercado nuevos diseños de ponchos, abrigos y sacos de lana, con el fin de ser más competitivos y manteniendo una alta calidad en nuestra producción.
- En el segundo semestre del año 2017, la empresa realizó exportaciones de prendas de vestir hacia varios destinos de Sudamérica por un monto de \$ 86.304.50, y en relación al año 2016 el volumen de exportaciones se incrementó aproximadamente en un 100%.
- En el año 2017 se realizaron varias mejoras en las instalaciones de producción para dar cumplimiento a las recomendaciones de la Auditoría Ambiental; una de ellas fue la construcción y adecuación de la Bodega de Químicos.
- En relación al Seguimiento del Plan de Manejo Ambiental, se presentaron los términos de referencia para la Ejecución de la Auditoría Ambiental correspondiente al año 2017, para lo cual se contrató los servicios profesionales pertinentes.
- Durante el año 2017 se realizó la adquisición de una camioneta Chevrolet D-MAX CRDI 3.0 CD 4X4 TM DIESEL Modelo 2017, con la finalidad de ser usada en el área de ventas.
- Al 31 de diciembre del 2017, la empresa mantiene un préstamo con PRODUBANCO por un monto de \$ 707.007,29 (Setecientos siete mil siete, 29/100 Dólares americanos) según Operación No. CART1060003631000; que fue destinado a la adquisición de nueva maquinaria textil, cancelación de proveedores y adquisición de materia prima.
- Mediante Junta General Universal Extraordinaria de Socios celebrada el 15 de noviembre del 2017 se designó al Sr. Carlos Fernando Espinosa Cevallos como nuevo Presidente de la compañía, y al Sr. Luis Fernando Espinosa Calderón como nuevo Gerente General. Con fecha 5 de diciembre del 2017, quedó inscrito en el Registro de la Propiedad y Mercantil del cantón Antonio Ante los respectivos nombramientos para un periodo de cinco años.
- Hasta el 31 de diciembre del 2017 la compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones ante el Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Superintendencia de Compañías y demás organismos de control.

Es importante indicar que en el año 2017, las ventas aumentaron un 6% en relación al año 2016, sin embargo no se alcanzaron los niveles de ingresos necesarios para que la empresa pueda cubrir sus obligaciones y generar rentabilidad. A continuación se presentan los montos de ventas alcanzados:

MES	AÑO 2016		AÑO 2017	
	NACIONALES	EXPORTACIÓN	NACIONALES	EXPORTACIÓN
ENERO	54.655,06		71.980,84	
FEBRERO	90.302,57		149.223,19	
MARZO	131.882,97		104.531,61	
ABRIL	130.601,90		179.935,18	
MAYO	169.438,28		150.362,20	
JUNIO	96.553,80		145.772,28	
JULIO	130.779,62		112.503,04	9.240,00
AGOSTO	114.492,55		95.809,20	
SEPTIEMBRE	113.271,05		111.849,93	
OCTUBRE	99.751,99	43.280,00	125.966,30	31.106,00
NOVIEMBRE	121.964,46		104.675,64	27.478,00
DICIEMBRE	234.703,36		198.665,24	18.480,50
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.488.397,61</b>	<b>43.280,00</b>	<b>1.551.274,65</b>	<b>86.304,50</b>

En relación a los resultados financieros del 2017, la empresa reportó una pérdida de 11.248,69. Estos resultados reflejan las dificultades que enfrenta en sector textil como son la revaluación del dólar, la devaluación de monedas de países vecinos, la competencia desleal, el contrabando y los continuos requerimientos del Gobierno para esta industria. Todos estos problemas han contribuido para que se disminuyan las ventas y se incrementen los costos y gastos de producción de nuestra empresa.

En relación con nuestros clientes, importante pilar de crecimiento para la empresa; hemos conservado buenas relaciones comerciales y se cuenta con la suficiente disponibilidad de stock para atender nuevos retos y expandirnos en el mercado.

A continuación se detallan los principales datos financieros:

	<u>2.017</u>	<u>2.016</u>
<b>Activos</b>		
Activos corrientes	533.849,33	513.866,73
Activos no corrientes	840.618,86	907.284,14
Otros activos		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes	545.513,95	493.643,42
Pasivo no corriente	771.790,42	858.133,02
<b>Patrimonio</b>	57.163,82	69.374,43
<b>Resultados netos</b>	-11.248,69	-58.060,84
Ventas netas	1.637.579,15	1.531.677,61
Otros ingresos no operacionales	5.653,86	2.866,57
Costo de Ventas	1.105.139,35	1.032.237,28
Gastos de Administración	359.517,41	376.819,20
Gastos de ventas	104.717,65	102.435,14
Gastos financieros	72.410,60	81.113,40
Utilidad del Ejercicio antes 15% PT	<b>1.448,00</b>	-
Resultado neto negativo	<b>-11.248,69</b>	<b>-58.060,84</b>

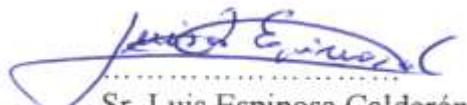
Debido a los resultados negativos obtenidos en el ejercicio, se propone que la pérdida del ejercicio 2017 sea registrada en los libros contables de la compañía dentro de la cuenta “Pérdidas Acumuladas”.

**Propuestas para el 2018:**

- Fortalecer las ventas, hasta lograr un mínimo mensual de \$ 150.000,00 para lograr ingresos que permita originar resultados positivos, con el propósito de fortalecer financieramente a la compañía.
- Apertura de nuevos mercados en el exterior a través de exportaciones.
- Dar cumplimiento a todos los requerimientos de los organismos de control: SRI, Ministerio de Relaciones Laborales, Superintendencia de Compañías, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
- Fortalecer el funcionamiento del departamento financiero administrativo.
- Revisar las estrategias de comercialización, para lograr incrementar las ventas.
- Mejorar la gestión de ventas para disminuir los plazos, con el propósito de mejorar la liquidez de la compañía
- Mantenernos en la vanguardia de los cambios que se dan respecto a las Normas Internacionales Financieras, en el ámbito tributario, contable y societario.
- Brindar capacitación al personal de las áreas de producción y contabilidad para fortalecer y mejorar su desempeño laboral.

Pongo este Informe a consideración de todos los Socios y solicito la aprobación de los logros del 2017 y las propuestas para el año 2018.

Sin otro particular,



Sr. Luis Espinosa Calderón  
Gerente General