



ROSAS DEL MONTE ROSEMONT S.A.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2009

1) Antecedentes

Al asumir el cargo el 3 de Agosto de 2009, y considerando que no es de mi responsabilidad los resultados obtenidos durante los primeros 7 meses del año, expondré la situación de la compañía al 31 de Diciembre de 2.009.

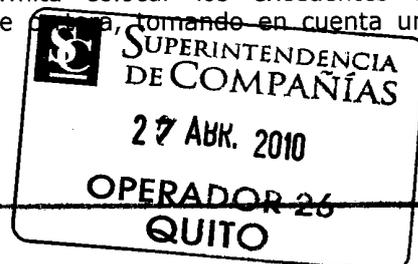
2) Entorno

Dos hechos fueron los más relevantes, los cuales afectaron directamente a la empresa, uno es la secuela de la crisis internacional ocurrida en el año 2.008, dando como principales resultados el aumento del desempleo, la restricción del crédito y una sentida baja en la demanda internacional. Este último aspecto lleva a que la competencia entre los productores de flores por intentar colocar su producto en los distintos mercados se intensifique, dando como resultado una guerra de precios y desmejorando las condiciones dentro de las negociaciones con los clientes. El otro fue lo ocurrido con la suspensión de la certificación de comercio justo en el mes de Septiembre, causado principalmente por un deterioro en el clima laboral de la empresa, lo cual trajo como consecuencia una pérdida temporal de posibilidades de venta a mercados que tradicionalmente son de precio alto.

Por otra parte, el aumento en los salarios decretado por el gobierno, generó un incremento importante en los costos de producción de las empresas, en especial en las intensivas en mano de obra, como es el caso de las de flores.

Rosas del Monte experimentó durante el año 2.009, una considerable baja en la producción dado por el porcentaje de renovación de variedades (21%), y el otro por una baja productividad de las plantas, causado por severos ataques de plagas (especialmente ácaros) y enfermedades.

Con los escenarios expuestos, el reto a futuro es mejorar la productividad, mantener la calidad, cuidar nuestros nichos de mercado, al mismo tiempo buscar nuevas alternativas que nos permita colocar los excedentes de producción, mediante una diversificación de la producción, tomando en cuenta una producción sostenible, a costos razonables.



3) Resultados Financieros

Rosas del Monte presenta para el año 2009 una pérdida de 251 M. Esto se debió principalmente a la afectación de flujo de producción, producto del alto porcentaje de renovación de variedades, sumado a la baja productividad de las plantas, dado por severos ataques de plagas y enfermedades.

- Producción y Flor Nacional

La producción total del 2009 fue de 5.154 MM de tallos, lo cual representa un 5% por debajo comparado con el año 2.008, y un 4% por debajo del presupuesto. Los niveles de nacional estuvieron en el 23% con respecto a la producción, 11 puntos superior comparado con el año 2.008, y 11 puntos superior al presupuesto. La disminución en los niveles de producción con respecto al presupuesto se debió principalmente a un sobreestimado en la productividad de las plantas, sumado a ataques de plagas severos, lo cual afectó la productividad de las mismas.

- Ventas

Durante el 2009 exportamos 3.838 MM de tallos, lo cual representa un 18,9% menos de lo exportado en el año 2008, y un 14,9% menos comparado con el presupuesto. Esta diferencia se da como consecuencia de los factores que influyeron en la producción mencionados anteriormente, además de 139 M tallos que dimos de baja y que no pudieron ser colocados en el mercado, concentrados principalmente en los meses donde la demanda bajó de manera importante, en contraste con pico de producción no deseados, producto de podas fitosanitarias.

Por otra parte, tuvimos ingresos por USD 1.788 MM, un 23% menos comparado con los registrados en el año 2008, y un 8% menos comparado con el presupuesto. Los principales factores que incidieron en este aspecto fueron la baja productividad de las plantas, el alto índice de flor nacional, la flor dada de baja para el mercado local, y el porcentaje de renovación de variedades.

Costos

El total de costos de la empresa estuvo en niveles de USD 2.113 MM, un 5,9% por debajo con respecto a los costos del 2008, y un 10% menos comparado con el presupuesto.

Los costos de cultivo bajaron un 4,2% con respecto al año anterior, principalmente por la racionalización del uso en la mano de obra y agroquímicos, mediante la asignación de presupuestos, situación que se hizo a partir del mes de Septiembre.

Se hicieron alianzas estratégicas con proveedores lo cual significo ahorros importantes para las empresas, al comprar los insumos de manera directa.

Resultados

En el 2009 Rosas del Monte presenta una pérdida de 251 M ; situación analizada y comentada previamente con los socios a lo largo de los últimos meses.

Estas perdidas se amortizaran en las proporciones que determina la ley, con utilidades futuras.



4) Hechos relevantes

Certificaciones

La empresa renovó las certificaciones EurepGAP y BASC.

En lo que respecta a la certificación de comercio justo FLO - Max Havelaar, el levantamiento de la suspensión fue mediante auditoria de seguimiento, llevada a cabo en Enero del 2.010.

Precios de Transferencia

De acuerdo a los requerimientos de ley, la empresa preparó y presentó los informes de Precios de Transferencia, correspondientes al año 2008, en donde se presenta como parte relacionada por proporcionalidad de transacciones a la empresa Cerro Grande Finance Ltd., con la que mantuvimos un contrato de exclusividad de venta durante ese periodo.

5) Propiedad intelectual

La empresa cumple con todas las leyes de propiedad intelectual. Existen licencias vigentes para el cultivo de todas las variedades de rosa, así como también las respectivas licencias de software usados en todos los procesos.

6) Recomendaciones para el año 2010

Las principales recomendaciones de la Gerencia General son las siguientes:

- Mantener y mejorar la actual estructura de costos, puesta en marcha en el último trimestre del año 2.009.
- Diversificar la cartera de clientes, de manera que nos permita colocar los remanentes actuales, en nichos de mercado aun no explorados por la empresa.
- Mantener un proceso productivo con miras a buscar eficiencias para reducir costos y mejorar la productividad, manteniendo la calidad del producto.
- Hacer erradicaciones de variedades con características fisiológicas que no cumplan con los parámetros de calidad y rentabilidad que espera la empresa.
- Mantener las certificaciones internacionales que tenemos actualmente.

Atentamente,

Diego Naranjo
Gerente General
Rosas del Monte RoseMont S.A.

Marzo 19 de 2010

