

**INFORME PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE AVESCA
AVICOLA ECUATORIANA C.A
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013**

Señores Accionistas:

Cumpliendo con la obligación legal y estatutaria, pongo a consideración el siguiente informe correspondiente a la gestión realizada por la administración de la Compañía durante el ejercicio del año 2013.

1. ENTORNO POLITICO ECONOMICO DEL PAIS.

El Gobierno ha mantenido un gasto social y público considerable, orientado a las áreas sociales e instituciones gubernamentales. Con un presupuesto superior en un 30 % al del 2012, el mismo que al final del año presentó un déficit de 5.000 millones que fueron cubiertos parcialmente con recursos del IESS. Por otro lado, se mantuvieron constantes las modificaciones de la legislación tributaria, arancelaria y laboral, dificultando en muchos casos la estabilidad del aparato productivo.

De acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, la economía ecuatoriana tuvo un crecimiento del 3,5 % , lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%.

Las remesas de inmigrantes han caído como consecuencia de la crisis global y se mantiene una ausencia de la inversión extranjera.

Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persiste una estimulación económica producto del gasto, de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva

Las importaciones continúan liderando el mercado en Ecuador, pese a las políticas adoptadas por el Gobierno de turno, éstas en el 2013 han crecido un 9% con respecto al mismo periodo del año 2012 , porcentaje superior al percibido en el año anterior, cuando con respecto al 2011 las importaciones crecieron un 6%. Es importante destacar la composición de estas importaciones ya que el 77% de las mismas en el 2013 corresponde a productos No Petroleros, esta misma tendencia se mantiene en años anteriores.

En cuanto a la Inflación, para el 2013, según las publicaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Ecuador registró una inflación anual de 2,70% en el 2013 frente al 4,16% del 2012, lo que la ubica como la inflación

anual más baja desde hace ocho años. Para el 2014 , según las previsiones se espera que la inflación anual acumulada se incremente a 3,2% en el 2014.

Finalmente, si bien las expectativas de crecimiento se mantienen altas con los proyectos de inversión del gobierno, es importante que los planes de impulso a la matriz productiva abarquen a todas las áreas del proceso productivo de un sector de manera que crezcan en conjunto.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS, PRODUCCION Y VENTAS

El presupuesto de ventas para el año 2013 se cumplió en un 98%, logrando un incremento de las ventas en relación al ejercicio anterior del 2,7% lo que considero importante , tomando en cuenta la inestabilidad del mercado de la industria avícola durante este ejercicio, con precios muy bajos tanto del pollo como del huevo y disminución de la demanda de los mismos. De esta manera, el resultado del ejercicio 2013 refleja estos aspectos negativos mencionados.

2.1 HUEVOS Y POLLOS BROILER

Hemos tenido una disminución en las ventas de esta línea del negocio con aproximadamente el 11,7% de decrecimiento en relación al 2012 , dadas las condiciones del mercado y que se refleja a la vez en la disminución de importación de huevos fértiles en un 44%.

Sin embargo, se estima que mejorarán las condiciones del mercado para el año 2014 por lo que a más del incremento de nuestra producción, existirá un aumento de importación de Huevo Fértil para suplir nuestras necesidades comerciales, a través de un nuevo proveedor del Perú.

HUEVOS

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
PRODUCCION(miles)	22.315	23.271	26.922	24.598	27.120	+10.25
INCUBACION(miles)	19.540	21.825	24.800	23.293	24.203	+ 3.91
%	87.57	93.78	92.12	94.69	89.25	- 5.75
PRECIO PROMEDIO	0.263	0.286	0.295	0.322	0.328	+ 1.86

POLLOS

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
PRODUCCION(miles)	13.174	18.094	19.668	19.621	18.691	- 4.74
INCUBACION(miles)	9.705	13.351	15.047	15.511	14.292	-7.86
%	73.67	73.78	76.51	79.05	76.46	-3.28
PRECIO PROMEDIO	0.490	0.514	0.521	0.544	0.550	+ 1.10

2.2 HUEVO Y POLLITAS ISA

El año 2013 fue un año muy difícil para esta línea de negocio la misma que tuvo una caída importante en ventas y en su resultado final anual, como consecuencia de la sobreoferta del producto en el mercado. El comparativo de los últimos años es el siguiente:

HUEVOS

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
PRODUCCION(miles)	5.237	4.900	4.604	4.436	4.547	+ 2.50
INCUBACION (miles)	4.704	4.019	3.895	4.125	3.269	-20.75
%	89.83	82.02	84.59	92.95	71.89	-22.66

POLLOS

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
PRODUCCION(miles)	4.774	3.932	3.702	4.175	3.507	-16.00
INCUBACION (miles)	1.704	1.354	1.320	1.433	1.257	-12.28
%	35.70	34.43	35.67	34.33	35.84	+4.40
PRECIO	0.805	0.808	0.898	0.975	1.004	+2.97

2.3 POLLOS REDBRO

Esta línea en el año 2013 ha mantenido su crecimiento importante de los últimos años, tanto en ventas como en su beneficio neto. El comparativo de los últimos años es el siguiente:

POLLOS

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
PRODUCCION(miles)	366	985	771	723	994	+37.34
INCUBACION (miles)	296	753	610	591	817	+38.24
%	80.92	74.44	79.17	81.81	82.17	+0.44
PRECIO	0.628	0.619	0.603	0.654	0.689	+5.35

2.4 HUEVOS COMERCIALES

Durante este año ha existido una mejora en esta línea de negocio considerando un incremento en ventas en relación al ejercicio anterior de casi un 15 %, que ha dado a su vez una mejoría en los resultados netos anuales, tomando en cuenta mejores niveles productivos y comerciales.

El comparativo de los últimos años es el siguiente:

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
PRODUCCION(miles)	28.277	27.748	27.256	25.953	26.707	+2.91
PRECIO	0.826	0.089	0.091	0.105	0.103	-1.90

2.5 NUTRAVAN

A lo largo del 2013 las ventas de nuestros productos Nutravan se incrementaron en aproximadamente en un 18% , principalmente impulsado por un acuerdo comercial con un cliente importante de avicultura, traduciéndose en un incremento significativo de los resultados en relación al año 2012.

Cabe mencionar que se ha mantenido el incremento constante de los precios de las materias primas y la dificultad de traspasar esos incrementos a los productos finales, con la misma regularidad que estas suben.

Datos en miles de kilos

AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	Variación 2013 2012 (%)
Autoconsumo	15.093	15.550	16.256	15.139	15.211	+0.47
Ventas	12.423	15.214	17.100	14.498	16.391	+13.06
Total Producción	27.516	30.764	33.356	29.637	31.602	+6.63

3. PERSONAL

Al cierre del ejercicio 2013 existían 381 trabajadores, con un incremento del 8,5% en relación al cierre del 2012. Este incremento se ha producido básicamente por el crecimiento y las necesidades de las granjas productivas.

Las relaciones obrero patronales se han mantenido en absoluta tranquilidad y armonía. El departamento de Desarrollo Humano trabaja intensamente en fortalecer el sentido de pertenencia en base a los valores corporativos.

Igualmente se ha trabajado mucho con los departamentos de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional, buscando siempre mejorar el bienestar de nuestros colaboradores.

4. ASPECTOS RELEVANTES.

Como es de su conocimiento, los estados financieros de AVESCA se encuentran ya totalmente migrados bajo las normas internacionales de información financiera NIFF, que han sido uno de los factores que han incidido en la disminución de los resultados de este ejercicio, principalmente por el valor razonable del Activo Biológico.

A partir de Julio contamos con un nuevo Gerente de Ventas de la línea de Incubesa, Xavier Vivar, que junto a nuestro equipo gerencial esperamos mejorar nuestros estándares comerciales y eficiencia empresarial.

Para el año 2014 se estima realizar inversiones importantes, enfocadas a incrementar nuestra productividad, se trata de una nueva granja de

producción en la provincia de Santa Elena y el incremento de nuevas máquinas incubadoras en nuestra planta de Incubesa en Guayaquil.

Aprovecho para agradecer a todos los colaboradores de AVESCA por su entrega y desempeño durante este duro año, especialmente por la difícil recuperación de cartera y las difíciles condiciones del mercado y les pido seguir realizando nuestros mejores esfuerzos para que estas condiciones puedan mejorar y así poder seguir cumpliendo con todas las obligaciones financieras, y operativas del negocio, así como la productividad y rentabilidad de la empresa. Un agradecimiento especial a Esteban Presidente de Avesca, y a nuestros Directores por su apoyo permanente.

Muy atentamente,



Juan Carlos Chiriboga
Gerente General.