



**INFORME PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS
DE AVESCA AVICOLA ECUATORIANA C.A.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009**

Señores Accionistas;

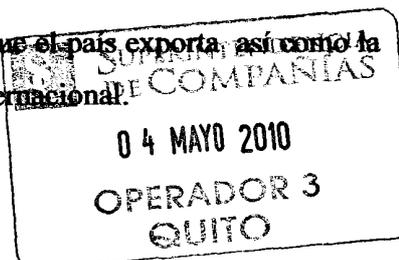
Cumpliendo con la obligación legal y estatutaria, pongo a consideración el siguiente informe correspondiente a la gestión realizada por la administración de la compañía, durante el ejercicio del año 2009 .

ENTORNO POLITICO ECONOMICO DEL PAIS

EL año 2009 estuvo marcado por una crisis económica financiera mundial, que inició a finales del 2008 con la quiebra de algunos importantes bancos, para luego desencadenar en una ola especulativa global en la que muchas bolsas de valores perdieron su valor en más del 50 %. Según el FMI , los efectos sobre la economía real de lo que empezó siendo una crisis financiera de un país específico , fueron peores de lo que se esperaba, ya que la tasa de crecimiento de la economía internacional fue negativa.

El Ecuador no podía estar aislado a esta contracción en el comercio mundial, y la crisis se hizo sentir en diferentes frentes:

1. La drástica disminución de los ingresos fiscales, debido principalmente a la caída de los precios del petróleo, y a la reducción en los envíos de remesas por parte de los emigrantes.
2. Restricciones en el financiamiento externo
3. Reducción en la demanda de productos que el país exporta, así como la reducción en los precios de los mismos en el mercado internacional.



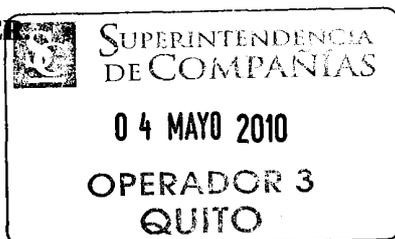
4. Tanto la reserva monetaria como la balanza de pagos disminuyeron considerablemente, lo que hizo especular sobre la posibilidad de desdolarizar la economía, provocando la salida de capitales y luego la adopción de medidas fiscales y arancelarias por parte del gobierno para corregir los efectos inmediatos de esta crisis., siendo una de las actividades más afectadas la agroindustria.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS, PRODUCCION Y VENTAS.

El 2009 ha sido un año en general duro, difícil y complicado tanto políticamente como económicamente para todos los ecuatorianos. Sin embargo de ello hemos logrado superar ligeramente las ventas del año 2008, basadas principalmente por la gran calidad de nuestros productos, a pesar que en el mercado se aprecia una reducción en la capacidad adquisitiva de los ecuatorianos y adicionalmente a que hemos tenido que soportar los constantes incrementos en los costos de producción. Por todo ello se hacen muy meritorios los resultados obtenidos en el 2009, gracias a la gran entrega de todos nuestros colaboradores.

Los primeros meses del año fueron muy complicados para la empresa por la falta de demanda de nuestros productos en el mercado, sumado a que el 5 de Marzo tuvimos un aluvión en la granja Santo Domingo- Las Marías en la que perdimos más de 15.000 reproductoras y el daño casi total en dos galpones, que de no haber estado asegurados los bienes, las pérdidas para la empresa hubieran sido muy grandes. Pero gracias a Dios a partir del mes de Abril las cosas se mejoraron considerablemente y pudimos terminar el año con resultados positivos para satisfacción de todos los que hacemos Avesca.

2.1 HUEVOS Y POLLOS BROILER



Como mencioné anteriormente la gran calidad de nuestros productos contribuyó a mantener e incrementar los clientes, en cuanto a pollitos bb se refiere. Por otro lado y debido al percance que tuvimos en Marzo en la granja Las Marías la producción y venta de huevo fértil se vio muy afectada y tuvimos que recurrir en el segundo semestre del año a importar huevos tanto de Perú como de Colombia para poder suplir nuestra demanda.

HUEVOS

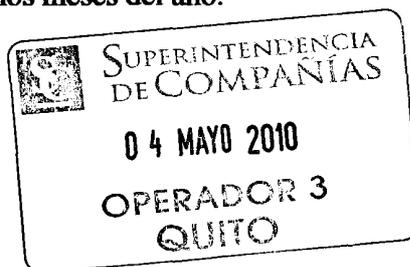
AÑO	2007	2008	2009	VARIACION
PRODUCCION	23.705	25.818	22.315	- 13.60
INCUBACION	20.941	22.850	19.540	- 14.50
%	88%	89%	87.57 %	- 1.43
PRECIO	0,239	0,247	0.263	6.50

POLLOS

AÑO	2007	2008	2009	VARIACION
PRODUCCION	7.933	11.341	13.174	16.20
NACIMIENTO	6.173	7.871	9.705	23.30
%	785	69%	73.67%	4.67
NACIMIENTO				
PRECIO	0,420	0,458	0.49	7

2.2 POLLITAS ISA

Manteniendo lo planificado de los últimos años , de producir lo que vamos a vender, bien se estaba cumpliendo a cabalidad hasta el mes de Octubre , lastimosamente el precio del huevo en el mercado se vio muy afectado en parte por la sobreproducción y en otra por el cierre de la frontera con Colombia , lo que nos afecto considerablemente en las ventas de pollita bb en los últimos meses del año.



HUEVOS ISA

AÑO	2007	2008	2009	VARIACION
PRODUCCION	6.201	5.385	5.237.021	- 2.70
INCUBACION	5.130	4.811	4.704.368	- 2.20
%	82,7%	89,3%	89,83%	+ 0.53

POLLAS ISA

AÑO	2007	2008	2009	VARIACION
PRODUCCION	4.969	4.640	4.774.607	+ 2.90
NACIMIENTO	1.783	1.622	1.704.420	+ 5.10
% NACIMIENTO	35.9%	35.0%	35.70%	+ 0.70
PRECIO	0,660	0,760	0.85	5.90

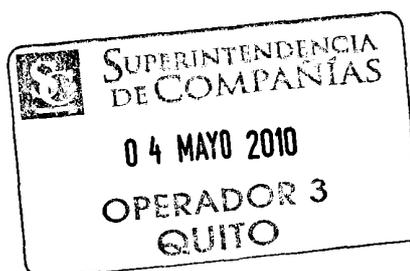
2.3 HUEVOS COMERCIALES.

Los parámetros productivos de esta línea se han mejorado considerablemente y los últimos lotes han sido muy cercanos a la tablas de la ISA, lo cual hace pensar que los resultados de Gigos se verán mejorados en corto plazo, sumada a la reestructuración que tuvo esa línea de negocios a finales de año con el cambio de la gerencia y mandos medios, que sin duda nos traerá resultados positivos.

HUEVOS

AÑO	2007	2008	2009	VARIACION
PRODUCCION	33.754	31.486	28.277.472	- 10.2 %
PRECIO	0,071	0,086	0.826	

2.4 NUTRIVAN Y MATERIAS PRIMAS



Como lo habíamos manifestado a finales del 2008, esta línea decidimos bajarle el ritmo de crecimiento y sin lugar a equivocarnos fue una sabia decisión que nos ha traído mayor tranquilidad en la parte financiera y en los resultados finales de la línea que esperamos se vayan consolidando aun más en el 2010. La calidad de los productos vendidos por Nutravan han sido igualmente muy bien reconocidos en el mercado y el posicionamiento de la marca está creciendo paulatinamente.

En cuanto a las ventas de materias primas, siguiendo lo realizado en los últimos años esta línea de negocios ha seguido creciendo y a más de darnos un rédito económico, nos sirve para atender a muchos de nuestros clientes de pollitos que se quedan desabastecidos de materias primas lo que mejora nuestra relación con los mismos.

RESUMEN DE PRODUCTOS NUTRAVAN.

AÑO	2007	2008	2009	VARIACION
AUTOCONSUMO	15.044.953	15.686.467	15.092.757,79	- 593.709,21
VENTAS	14.514.907	17.605.336	12.423.070,21	- 5.182.265,79
TOTAL PRODUCCION	29.559.860	33.291.803	27.515.828	-5.775.975

3. PERSONAL.

La relación laboral se ha mantenido en un ambiente de absoluta tranquilidad y armonía, siempre preocupados por mantener a nuestro personal capacitándose y brindándole nuestro respaldo por el buen trabajo realizado.

Para cumplir con las disposiciones legales, este año se inscribió y divulgó el reglamento interno de trabajo en todas las áreas de la empresa. De la misma manera se creó el departamento de seguridad industrial el mismo que esperamos nos de sus frutos a corto plazo.

4. PROYECTOS

Nuestro principal objetivo es seguir bajando la carga financiera, que se nos lleva gran parte de las utilidades generadas por el negocio. Pero por otro lado no podemos dejar de aprovechar las oportunidades que se nos presentan de crecer nuestra participación en el mercado y por lo tanto tenemos entre los proyectos a desarrollar este año los siguientes;

- 1- Construcción de dos galpones en la granja Esperanza
- 2- Ampliación de Incubesa con 4 maquinas incubadoras y 4 nacedoras.
- 3- Construcción de un galpón en las granjas Santo Domingo y Villa Cuca con el ánimo de igualar los metros de utilización de crianza con producción.

Para finalizar no quiero dejar de agradecer el apoyo incondicional y guía de nuestros directores, especialmente del presidente Ing Esteban Chiriboga, de nuestros gerentes de líneas, ejecutivos y empleados , por su esfuerzo y dedicación diaria para alcanzar los resultados obtenidos y por involucrarse en este proceso de mejoramiento continuo.

Muchas Gracias,



JUAN CARLOS CHIRIBOGA CH.

Marzo /2010

