

INFORME GERENCIAL
SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015

Entorno:

El año 2015 en lo económico fue complicado en nuestro país, la Balanza Comercial continuó su deterioro, a pesar de las restricciones que se impusieron a lo largo del año. El precio del petróleo continuo su descenso afectando el ingreso de la caja fiscal. El riesgo país es el segundo más alto luego de Venezuela. El gobierno no tuvo un plan para capear el temporal del año 2015, reacciono frente a los problemas de forma aislada. Para solucionar los problemas económicos se vendió petróleo de forma anticipada a Tailandia, a Schumberger y a China.

Situación de la Empresa:

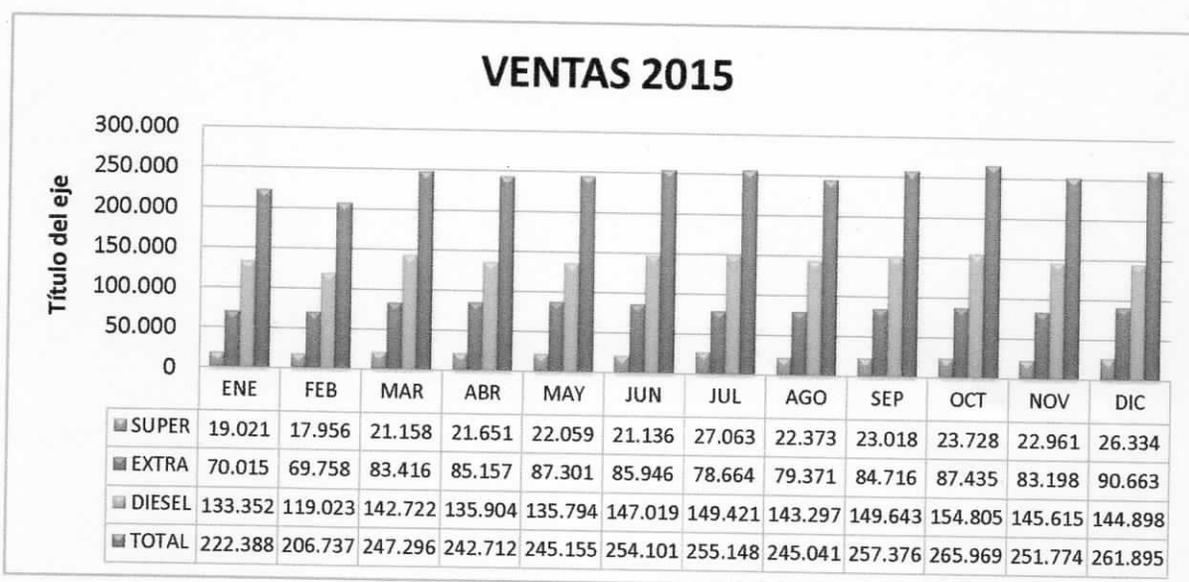
En el área de comercialización de combustibles, se ha mantenido sin variación los márgenes de los combustibles;

	PRECIO PUBLICO CON IVA
SUPER	2.00
EXTRA	1.48
DIESEL	1.037

El gobierno autorizo la subida de la súper en 2 centavos mensuales a las gasolineras de Petrocomercial, a partir del mes de noviembre del 2015, política que se acogen la mayoría de estaciones del país, en vista de que es el único precio de combustible que se encuentra liberado, por lo tanto el distribuidor de acuerdo a su conveniencia puede poner el precio de venta. En Su Gasolinera se mantuvo el precio de venta en \$2.00. durante todo el año 2015

No sucede lo mismo en el precio de la extra y del diesel, el mismo que el techo lo pone el Estado.

Las ventas en el año 2015, mantuvieron el siguiente comportamiento:



La empresa sufrió el impacto de los incrementos en los salarios, impuestos y costos por permisos y sobre todo las exigencias de la Arch. Para el otorgamiento del permiso Anual, hace que los egresos sigan siendo altos.

En el tema de mantenimiento de la estación, la empresa tuvo que realizar un mantenimiento pero en valores menores al del año 2014.

El SRI resolvió que la emisión de facturación electrónica es obligación, la empresa tuvo que realizar ajustes de orden técnico, y tuvo que adquirir el servicio de facturación electrónica a la Compañía Solintecce y también la adquisición de equipos que permitan la operatividad de este modulo en la estación. La facturación electrónica se realiza de forma directa en las islas y el cliente recibe a través de su mail de forma inmediata la factura electrónica.

En los clientes a crédito se comenzó a realizar las cargas con el llavero que permite personalizar la carga.

En este año se decidió rebajar los días crédito a la mayoría de clientes.

Los permisos tanto de Bomberos como los permisos que otorga Municipio de Quito, Ministerio de Medio Ambiente, han sido documentos que obedecen a trámites largos pero la Estación ha cumplido con todos.

En el área de arrendamientos, KfC, es una empresa que cumple con el pago de los arriendos y con los compromisos adquiridos en el contrato, es importante indicar que este dinero se convirtió en la fuente de liquidez de la empresa.

El arrendamiento de la llantera también da presencia en el servicio al cliente y el arrendatario es cumplidor de sus obligaciones.

El market es un negocio que sigue arrendado, no presenta mayores beneficios económicos ni para el arrendador ni para el arrendatario, tendremos que buscar la transformación del negocio en beneficio mutuo, sin embargo por imagen es importante mantenerlo.

Los sueldos del área administrativa siguen congelados.

En el año 2015 se produce la transferencia de acciones, dando como resultado el siguiente paquete accionario:

LILIANA SOTOMAYOR \$1.780

LEONARDO SOTOMAYOR \$1.780

NANCY RAMOS	\$1.780
PABLO RAMOS	\$1.780
FRANCISCO NUÑEZ	\$890
MILAGROS NUÑEZ	\$890
FERNANDO NUÑEZ	\$890
PAULINA NUÑEZ	\$890
TOTAL CAPITAL	\$10.860

El terreno donde se ubica una parte de la Estación no se ha producido ningún cambio, los dueños siguen siendo Francisco Ramos, Luis Núñez, Eduardo Sotomayor, Liliana Sotomayor y Leonardo Sotomayor.

Para el año 2016, esperamos un año difícil, seguirán los problemas de baja en ingresos en este negocio, por los problemas económicos, el gobierno no revisara los márgenes, más bien comenzara con el control de los subsidios en los combustibles.

Los costos seguirán incrementándose, en la empresa, razón por la cual la política de ajuste que la empresa tiene, seguirá vigente. Y el cuidado en la cartera será prioridad para la Administración.

Hasta aquí el informe del 2015, agradezco a todos los que conforman esta Compañía: trabajadores, socios, clientes y proveedores por la gestión directa e indirecta que se ha producido para culminar con los resultados en este ejercicio 2015.

Atentamente, 

Nancy Ramos de Salgado

GERENTE

SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA. LTDA.