

Informe de Gerencia 2013

24 de marzo

2014

Este RESUMEN DE GERENCIA presenta los principales puntos con respecto a la empresa SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA LTDA, entre los cuales están las: Generalidades del País, Indicadores Económicas, El Sector, las Ventas, Necesidades futuras , entre otros del año 2013.

**JUNTA DE
DIRECTORIO**

INFORME DE GERENCIA

SU GASOLIENRA LUBRIAUTO CIA LTADA

De conformidad con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías y por los estatutos de Su Gasolinera Lubriauto se presenta a los miembros del directorio y socios de esta empresa el Informe de Gerencia correspondiente al año 2013.

ANTECEDENTES

ESTADO

El actual Estado ecuatoriano está conformado por cinco funciones estatales: la Función Ejecutiva, la Función Legislativa, la Función Judicial, la Función Electoral y la Función de Transparencia y Control Social.

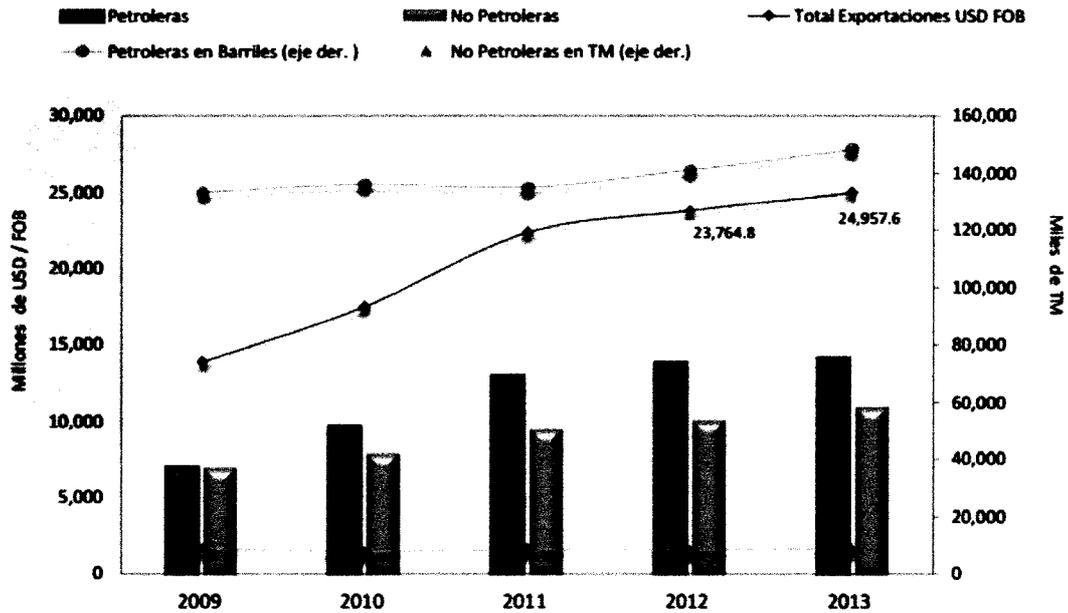
La Función Ejecutiva está delegada al Presidente de la República, actualmente ejercida por el economista Rafael Correa. Está acompañado de su vicepresidente, actualmente Jorge Glas, elegido para un periodo de cuatro años.

PRODUCTO INTERNO BRUTO

En la economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para el 2013 un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%.

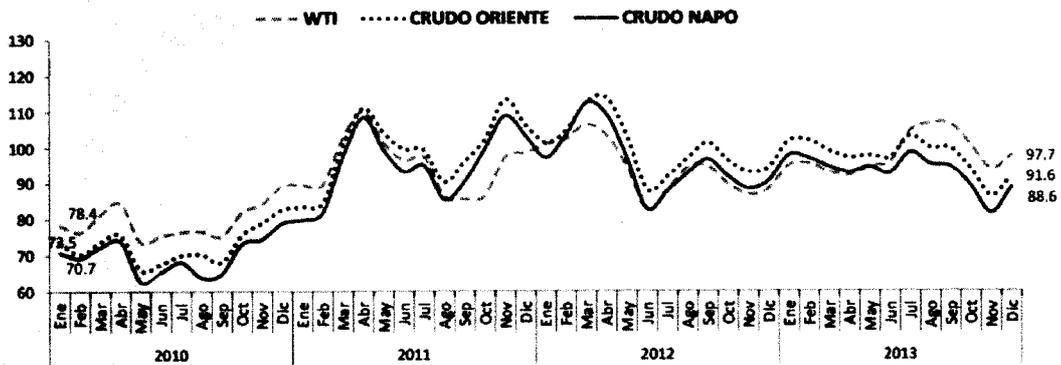
EXPORTACIONES

Durante el año 2013, las exportaciones totales en valor FOB alcanzaron USD 24,957.6, esto representó un incremento de 5% respecto del año 2012 (USD 23,764.8 millones).



El West Texas Intermediate (WTI) en diciembre de 2013 alcanzó un valor promedio de 97.7 USD/barril, con un crecimiento de 10.7% con relación a similar mes del 2012. Los crudos Oriente y Napo mostraron una caída en sus precios de 2.7% y 2.0% con relación a diciembre de 2012.

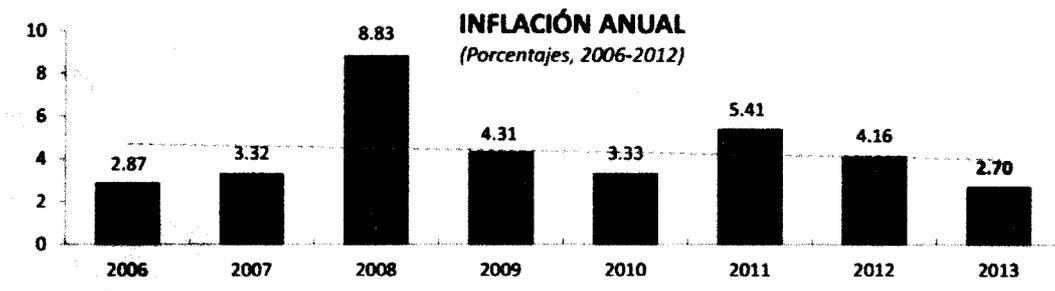
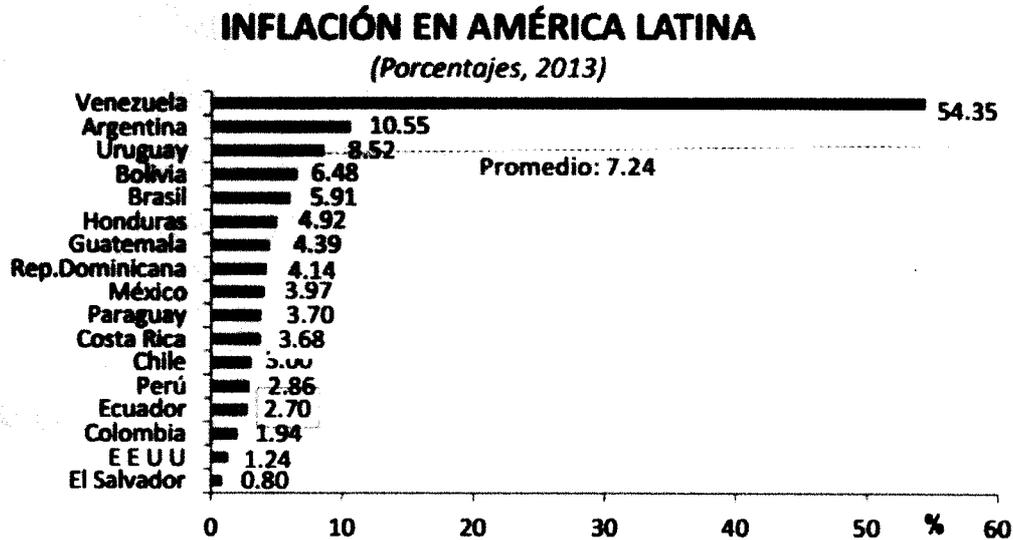
**PRECIOS DE LOS CRUDOS ORIENTE, NAPO Y WTI
USD/BARRIL**



El precio del crudo del Oriente a Diciembre del 2013 fue de 91,60 dólares por barril.

INFLACION

En diciembre de 2013, la tasa de inflación del Ecuador (2.70%) se ubicó por debajo del promedio de América Latina (7.24%), e internamente respecto a años anteriores en el histórico más bajo.



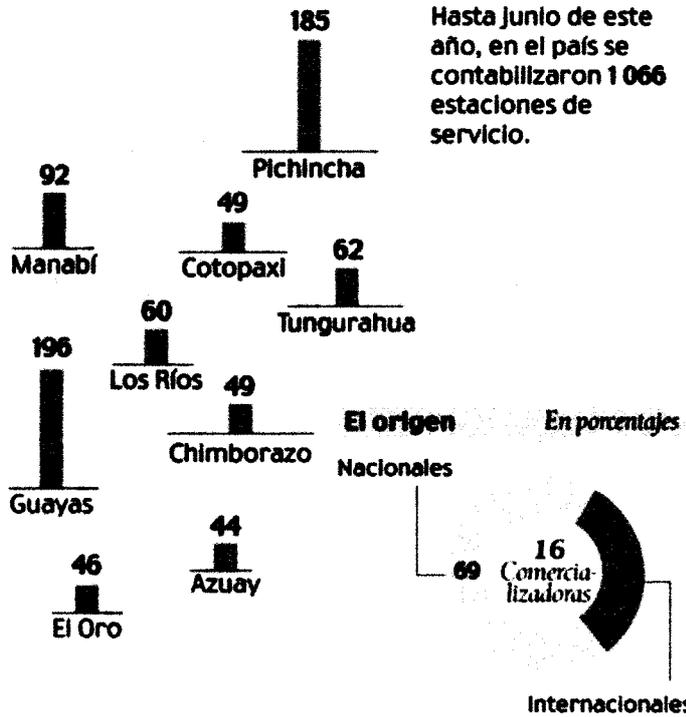
ACTUALIDAD DEL NEGOCIO DE COMBUSTIBLES

Se identifican los principales factores que afectan al negocio:

1. El primero es el precio y el margen de ganancia, que están congelados desde el 2003, mientras que los sueldos y la inflación han subido.
2. Un segundo factor es el reciente mejoramiento de la calidad de la gasolina extra, que redujo el consumo de gasolina súper, la cual dejaba más ganancias a las gasolineras porque era la única que no tenía un margen fijo.
3. El número de permisos, impuestos y tasas de entidades públicas han aumentado, así como el valor de las mismas.
4. La apertura de nuevas estaciones afiliadas a Petrocomercial, en lugares cercanos a las existentes y con menores costos, lo cual está alterando el mercado. A estos problemas se suman los riesgos de expropiaciones en las provincias fronterizas. ▸

Las provincias con más gasolneras

Hasta junio de este año, en el país se contabilizaron 1 066 estaciones de servicio.



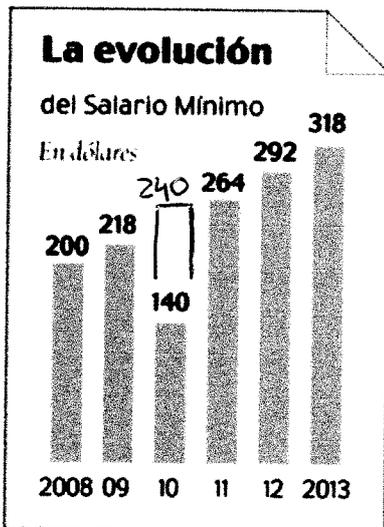
CIERRE DE ESTACIONES DE SERVICIO

Inspecciones técnicas determinaron el cierre de 62 gasolneras en Ecuador y falta una nueva fase.

La Agencia de Regulación Hidrocarburífera efectúa, dentro de sus competencias, todos los años operativos de control y hace una inspección en varios parámetros como temas vinculados al ambiente, temas netamente técnicos, asuntos de seguridad, también sobre el estado de los baños, la imagen de la estación; producto de estas inspecciones se determinó que parte de estas estaciones de servicio no cumplían con esta normativa

Ninguna de las estaciones de servicio propias de la estatal Petroecuador ha sido sancionada, pero sí algunas con la marca de esta empresa que funcionaban bajo la modalidad de comercializadora afiliada.

SALARIOS



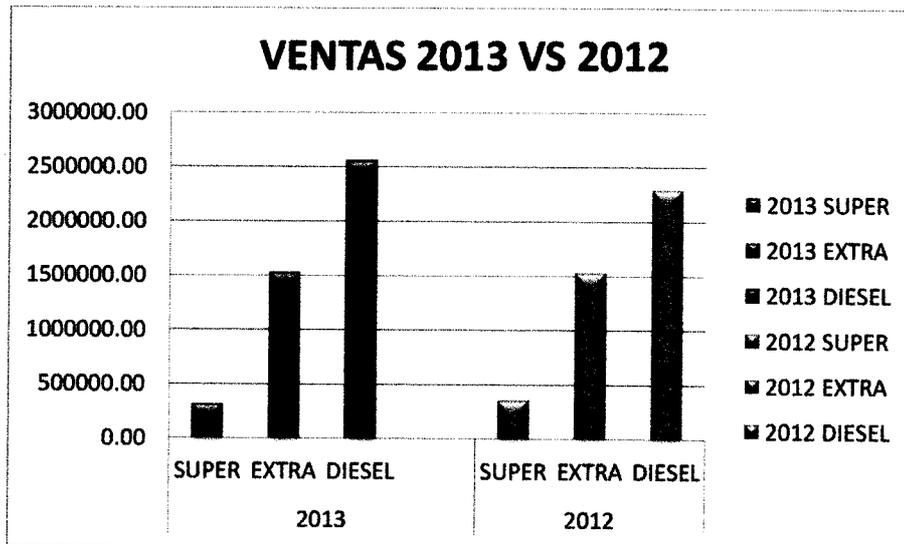
Fuente: Banco Central, EL COMERCIO

Para el 2013 se incrementó el salario mínimo a 318 USD, lo que tuvo un impacto directo en la economía de la empresa. Se tomaron medidas para afrontar este impacto, entre las cuales están:

- Ajuste en los turnos de despachadores (Hora de Almuerzo).
- Contratación de un apoyo con contrato de Jornada Parcial Permanente que anteriormente era Tiempo Completo.
- Reducción en Mano de Obra en mantenimientos que se los puede realizar sin necesidad de técnicos.
- Búsqueda de mejores opciones en lo que se refiere a precios de mantenimientos. (tanques, adecuaciones, proveedores, etc).
- Entre otras.

VENTAS DE SU GASOLINERA LUBRIAUTO

	2013			2012		
	SUPER		DIESEL	SUPER		DIESEL
TOTAL	220444.94	1066501.89	1794555.95	258282.90	1084375.75	1584163.87



- Se puede observar un incremento en el producto Diesel.
- Se puede observar una ligera disminución el producto Extra.
- Existe una disminución en el producto Super.

PAGOS A SOCIOS, STOCKS, MANEJO DE FONDOS

Los pagos a socios y a proveedores se han manejado con flujos estrictamente controlados para poder cumplir con estas obligaciones.

En el área de cartera se han aplicado políticas para una efectiva cobranza, la misma que se ha mantenido saludable y ha permitido contar con los fondos generalmente a tiempo para seguir con el giro del negocio. No se han realizado castigos mayores a la cartera. Para el 2013 dicho valor fue de 1 066 USD.

La liquidez de la empresa ha sido manejada de manera ajustada, con inventarios controlados y sin realizar compras para abastecerse con altos niveles de combustibles. No se ha realizado inversiones, por lo que no se ha utilizado la depreciación como escudo fiscal.

Este año la estación de servicio dejó de ser contribuyente especial por lo que afecto a la liquidez de la empresa ya que el IVA es retenido por los arrendatarios, esto es KFC y BANCO DEL PACIFICO.

AUDITORIA

En el estatuto de la compañía se ejerce la auditoria de forma obligatoria, este año la empresa contrató a MACOI, los mismos que realizaron el análisis y que tienen el informe respectivo. (Se adjunta el informe para conocimiento de los miembros de la junta de socios).

NECESIDADES FUTURAS

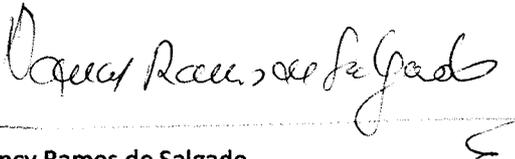
En el 2013 no se pudo implementar la facturación automática en islas por falta de fondos, esto es fundamental para el año 2014. Es necesario financiar esta inversión directamente a través de los socios o buscar recursos en una entidad financiera.

También se tiene previsto realizar obras de mantenimiento en la estación, las principales se detallan a continuación:

- Arreglo de Pista.
- Área de Carga en Islas.
- Reubicación de Baterías Sanitarias.
- Mantenimiento de Surtidores.
- Señalización.
- Inspección, Mantenimiento y Limpieza de Tanques de combustibles.
- Entre otros.

Esta es la oportunidad para agradecer a todos los que hacen la empresa; Empleados, Colaboradores y especialmente a los Socios, por la confianza y el apoyo para ejercer la gerencia en esta empresa.

Atentamente,



Nancy Ramos de Salgado

GERENTE

SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA LTDA