

## INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2012

### SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA. LTDA.

#### MARCO REFERENCIAL

1. Para enero de 2012 el salario básico se incrementó de 264 a 292 dólares, con el correspondiente impacto en el cálculo y pago de las horas extras y demás beneficios laborales de nuestra nomina.
2. El SRI mantuvo la retención del IVA presuntivo en las facturas de compra de combustible lo que, como sabemos, nos ocasiona un crédito tributario que nos resta liquidez, situación aliviada en parte por la devolución conseguida en noviembre.
3. En el mes de enero el Presidente Correa ya anticipo: desde el primero de abril de 2012 la gasolina elevará su octanaje, sin ninguna variación en el precio; "Con eso (con el aumento de los Impuestos verdes) financiamos la mejora en las gasolinas para que el pueblo no se envenene con gasolina de mala calidad", dijo al tiempo de reconocer que en el Ecuador se comercializa la gasolina extra de 81 octanos, es decir la de menor calidad en la región, mientras que la gasolina súper es de 90 octanos, con esta mejora la gasolina extra "elevará su octanaje a 87, mientras la súper se elevará a 92 octanos". También informó que desde "enero, el sector automotor de todo el país está abastecido de diésel Premium de mejor calidad", lo cual responde al cumplimiento del Plan de Mejoramiento de la Calidad de los Combustibles.
4. Como ya se dijo los precios de los combustibles no sufrieron cambios durante el 2012, además se mantuvieron los cupos que, especialmente en los feriados, ocasionan desabastecimiento, lo que presiona en la disminución de nuestra rentabilidad, ya que varios de nuestros gastos se han incrementado, como ejemplo cito el aumento del pago del Impuesto Predial, así en el año 2011 pagamos \$924,69; para el año 2012 pagamos \$2.130,55 y para el 2013 ya pagamos \$3.821,22, evidentemente también hay pagos adicionales con rubro VARIOS que suman a parte.
5. A nivel particular en nuestro sector, entró en funcionamiento el Corredor "SUR OCCIDENTAL", y debido eso actualmente es imposible que vehículos que circulan en el carril Sur-Norte de la Av. Mariscal Sucre accedan directamente a nuestra Estación a cargar combustible.

#### ACTIVIDADES Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

1. Con el afán de incentivar nuestras ventas, al igual que en años anteriores, mantuvimos las actividades promocionales, con la rifa de una moto el 14 de febrero, una promoción conjunta con KFC a mediados de año y la entrega de artículos promocionales a fin de año, esta última actividad a cargo de la nueva Gerencia. Además en el mes de mayo conseguimos firmar un convenio de provisión de combustible con la Compañía de Transporte SAN FRANCISCO, con lo cual atrajimos a clientes incluso de otras cooperativas de buses. Renovamos el Contrato para abastecer a las unidades de la Unidad de Vigilancia Sur (UVS).

Pero como ya lo mencionamos, debido al incremento en el octanaje de las gasolinas, nuestra composición de ventas cambio, debido a que la gente que consumía gasolina Súper, se cambio al consumo de gasolina Extra.

Lo dicho se refleja en el cuadro comparativo de nuestras ventas anuales:

Producto	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Comparado en base 2011
	Vta. Gls.	Vta. Gls.	Vta. Gls.	
Súper	279,254.07	306,899.67	257,776.90	-16,00%
Extra	1,125,452.01	1,135,127.65	1,084,274.80	-4,48%
Diesel	1,485,716.27	1,472,295.08	1,584,062.75	+7,59%
<b>Total</b>	<b>2,890,422.35</b>	<b>2,914,322.40</b>	<b>2,926,114.45</b>	<b>+0,405%</b>
<b>Promedio Mes</b>	<b>240,868.53</b>	<b>242,860.20</b>	<b>243,842.87</b>	<b>+0,405%</b>

Las ventas de gasolina Súper bajaron en 16%, esto por el cambio de los consumidores a la gasolina Extra, por aumento de octanaje, debido a que esta vale 62 centavos menos. De todos modos también sufrimos una baja de ventas (4,48%) en la gasolina Extra, esto lo atribuyo a la imposibilidad de acceder directamente a nuestra Estación de Servicio de los carros pequeños que circulan en el carril Sur-Norte. La venta de Diesel se incrementó gracias al convenio con la Compañía SAN FRANCISCO.

- Por asuntos propios de la política del Banco del Pacífico, se dio por terminado el contrato de transporte de valores que nuestra empresa mantenía con dicho banco, lo que impactó en nuestros gastos operativos. Desde nuestra operación con SHELL, como reciprocidad el Banco del Pacífico nos otorgaba varios servicios sin costo, entre otros Cajero Automático, Casillero y Transporte de Valores, beneficios que los fuimos perdiendo con el cambio de propiedad del banco, hasta que al final en el mes de febrero nos impusieron un costo elevado por el servicio de blindado, razón por la cual empezamos a utilizar los servicios de la compañía G4S, que ofrecía costos más acordes al mercado, pero el Banco del Pacífico no permitía el ingreso de los vehículos de G4S, sino únicamente de FORTIUS, por lo cual empezamos a depositar los valores de la venta diaria de combustible en nuestra cuenta alterna del Banco Pichincha y conseguimos que el Banco del Pacífico pague por el espacio que ocupa el Cajero Automático.
- Como objetivo para el 2012 nos habíamos planteado recuperar el valor del crédito tributario que, por retenciones del IVA PRESUNTIVO, mantenemos a favor, esto gracias a que nuestros Estados Financieros se encuentran bastante depurados. Aquí quiero remarcar que gracias al trabajo de nuestra Contadora María Mercedes Quishpe, luego de un tedioso cumplimiento de requerimientos de información por parte del SRI, al fin en el mes de noviembre el SRI anunció la aceptación de la devolución del crédito tributario. Nos hemos planteado seguir solicitando la devolución de este impuesto, ya que la situación de retención en exceso se mantiene.
- También como lo plantemos, para el 2012 era necesaria la instalación de la RED HÍDRICA. Dicha red fue implementada según los planos aprobados por el Cuerpo de Bomberos.

5. Con aprobación del Directorio, en el año 2012 mantuvimos la asesoría del Lcdo. Recalde y del Dr. Grijalva para la implementación de las normas NIIF en el manejo contable de la empresa, y en coordinación conjunta con la nueva Gerencia, y gracias al esforzado trabajo de nuestra Contadora, los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2012 los conoceremos bajo NIIF's. También se acordó que la firma MACOI sea quien Audite dichos Estados Financieros.
6. Gracias al trabajo conjunto de Daniel Salgado y el Dr. Patricio Escobar, se consiguió la aprobación del Reglamento Interno y actualmente se está realizando el Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo, a cargo de Ing. Iven Auquilla, cumpliendo con las disposiciones del Ministerio de Relaciones Laborales.
7. En la Junta Universal del 22 de noviembre del 2012, como lo prevé el Estatuto Social de la compañía, se eligieron las nuevas dignidades de la empresa, quedando de la siguiente manera: Presidenta la Dra. Liliana Sotomayor, Vicepresidente el Sr. Francisco Núñez y Gerente la Sra. Nancy Ramos. La transición de la Administración se efectivizó el 1 de diciembre hasta poder legalizar los Nombramientos en el Registro Mercantil.

Antes de terminar quiero agradecer a los Socios por el apoyo y la confianza brindados a mi persona. Además agradezco el esfuerzo de todos los empleados de la empresa sin el cual no hubiese sido posible la realización de mi gestión.

Es todo cuanto puedo informar.

Quito, 26 de marzo de 2013

Atentamente,



Francisco Núñez  
GERENTE GENERAL (saliente)  
SU GASOLINERA