

# INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2009

10529

## SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA. LTDA.

### MARCO REFERENCIAL

El 14 de junio del 2009 se realizaron las elecciones generales en el país, resultando reelecto el Ec. Rafael Correa y para la alcaldía de Quito se elige al Dr. Augusto Barrera.

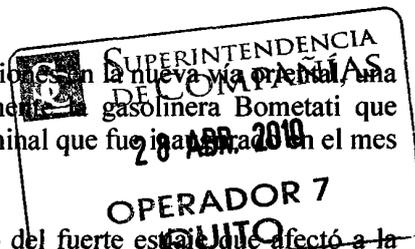
Facultado por la Ley de Compañías, el Superintendente de Compañías, el 3 de Julio de 2008, ratifica la Resolución del 21 de agosto del 2006, en la cual se establece la obligatoriedad de aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) por parte de las compañías y entidades sujetas al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías. También se establece el calendario en el cual entrarán en el nuevo esquemas las diferentes empresas, y según el mismo a la nuestra le corresponde adoptar las normas NIIF a partir del 1 de enero del 2012, pero estableciéndose como período de transición el año 2011, debiendo elaborar un cronograma de implementación hasta el mes de marzo del 2011, además las conciliaciones y ajustes consecuencia del cambio de las Normas NEC a las Normas NIIF, deberán ser aprobadas por la Junta de Socios hasta el 30 de septiembre del 2011 y dichos ajustes serán contabilizados el 1 de enero del 2012.

En el mes de diciembre del 2008, el Congresillo aprueba la Reforma Tributaria que entre otras cosas establece la obligatoriedad de hacer la Declaración Patrimonial por parte de las personas naturales que posean activos por un valor superior a 200.000 usd. y quienes mantengan una sociedad conyugal deberán presentar una Declaración Patrimonial conjunta si sus activos comunes superan los 400.000 usd., para el caso del año 2009, se prorrogó el plazo para declaración hasta el mes de junio, según el noveno dígito de la Cédula de Identidad, de allí en adelante dicha declaración se realizará hasta el mes de marzo de cada año.

En el 2009 la EMOP continuó con la construcción le la Metro vía en el tramo comprendido entre el Terminal Terrestre de Quitumbe y Miraflores, empatando con el tramo que ya se encuentra funcionando entre Miraflores y Canelen. Ya a finales del 2008 conocimos que por la construcción del carril exclusivo de la Metro vía se eliminaban los cortes en el parterre de la avenida Mariscal Sucre frente a nuestra Estación de Servicio.

Para enero de 2009 el salario básico sufre un incremento, subiendo a 218 usd., además posteriormente se decretó que los Fondos de Reserva sean pagados mensualmente, ya sea entregado directamente al empleado en conjunto con su sueldo o depositado en su cuenta personal del IESS.

En 2009 entraron en funcionamiento dos nuevas estaciones en la nueva vía oriental, una en la Panamericana Sur y se amplió considerablemente la gasolinera Bometati que funciona frente al terminal terrestre de Quitumbe, terminal que fue inaugurada en el mes de mayo del 2009.



El último trimestre el país sufrió apagones, producto del fuerte estrés que afectó a la Central Hidroeléctrica de Paute, aumentado la demanda de Diesel para las plantas termo eléctricas, lo que generó un racionamiento de dicho combustible.

Los precios de los combustibles no sufrieron cambios durante el 2009.

16529

## SITUACION DE LA EMPRESA

Siguiendo las recomendaciones de los socios, y conociendo las resoluciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, buscamos la asesoría de varios profesionales para que nos orientaran sobre la aplicación de las normas NIIF, todos indicaron que primero debíamos partir de una depuración de nuestros estados financieros con el afán de disminuir los contingentes tributarios, razón por la cual en el transcurso del año, y con aprobación de los socios, se realizaron las conciliaciones tributarias correspondientes a los períodos 2005, 2006 y 2007, con los consecuentes pagos de impuestos por gastos no deducibles detectados y los intereses respectivos, razón por la cual, la liquidez de la empresa se vio afectada. Además en el mes de Junio, se contrató al Lcdo. Jorge Recalde como asesor tributario y contable, con quien venimos trabajando en la evaluación e implementación de ajustes contables que nos preparen para, en su momento, adoptar las normas NIIF. Los ajustes contables recomendados por el Lcdo. Recalde fueron conocidos y aprobados en su momento por la Junta de Socios.

El año 2009 se realizó el mantenimiento de la iluminación de marquesinas, monolito, tableros y subtableros eléctricos, tablero de medidores, lavado de tanques de combustible, adecuaciones en el área de Minimercado, instalación de cámaras, actividades que eran urgentes de ejecutar y que demandaron recursos que no estuvieron previstos, mermando de igual forma la liquidez de la empresa.

En enero del 2009, se produjo un incremento en el pago de remuneraciones, este incremento tuvo directa incidencia en horas extras y demás beneficios, como los Fondos de Reserva que perciben los empleados, lo que obligó a recortes de personal en área administrativa y disminución de horas de trabajo en el área de ventas.

Nuestras ventas de combustibles sufrieron considerables bajas según se evidencia en el siguiente cuadro:

Producto	Año 2007 Vta. Gls.	Año 2008 Vta. Gls.	Año 2009 Vta. Gls.	Merma en base 2007	Merma en base 2008
Super	448,247.44	381,838.82	256,995.27	42.67%	32.70%
Extra	1,514,186.97	1,487,111.13	1,052,448.82	30.49%	29.23%
Diesel	2,124,877.47	1,984,758.13	1,436,971.06	32.37%	27.60%
<b>Total</b>	<b>4,087,311.88</b>	<b>3,853,708.08</b>	<b>2,746,415.15</b>	<b>32.81%</b>	<b>28.73%</b>
<b>Promedio Mes</b>	<b>340,609.32</b>	<b>321,142.34</b>	<b>228,867.93</b>	<b>32.81%</b>	<b>28.73%</b>

Como puede verse en el cuadro nuestras ventas ya tuvieron una baja en 2008 y en 2009 siguieron disminuyendo. Las bajas en ventas pueden explicarse por varias razones, entre otras: a) los trabajos en la vía, los mismos que provocan incomodidad de acceso a los camiones de transporte pesado y a los buses interprovinciales, b) la apertura de nuevas gasolineras en la zona de influencia de nuestra Estación de Servicio, c) los racionamientos de combustible producido por el uso de las plantas termo eléctricas en los apagones.

STC  
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
28 ABR. 2010  
OPERADOR 7  
QUITO

Se hicieron varios intentos para lograr reabrir los accesos en el parterre, cerrados por la construcción del carril central de la Metro vía, pero todos fueron vanos, ya sea por acercamientos frustrados a varios concejales o por solicitudes denegadas por la EMOP. En la actualidad varios clientes, invadiendo vía, se dan modos por acceder a nuestras

10529

instalaciones desde el carril sur-norte de la Av. Mariscal Sucre, pero conforme se van construyendo las paradas de la Metro vía, más complicado es que nuestros clientes encuentren la forma de llegar desde el carril sur-norte en otras palabras, las ventas continuarían bajando. Además, medidas ya anunciadas sobre la restricción vehicular, también afectarán las ventas en general a todas las gasolineras de Quito.

Con el afán de contrarrestar la baja en ventas, se organizaron actividades promocionales, tales como brindar café gratis en la noche, entrega de presentes en época navideña, rifa de una moto y un equipo de sonido, con el interés como cliente a la UVS, se ofreció igualar los precios a los de tablero de Petrocomercial, entre otras.

En la Junta del 26 de agosto de 2009, se autorizó al gerente para que gestione con el Banco Pichincha una línea de crédito para solventar la falta de liquidez y para respaldar la garantía bancaria necesaria para realizar las compras de combustible, es así que el 11 de noviembre se firma con el banco la Garantía Bancaria por 120.000 dólares, el 12 de noviembre el banco concede un crédito por 20.000 dólares a 12 meses plazo, con una tasa de interés de 11,25% anual y el 24 de diciembre, otro crédito por el valor de 21.000 dólares a 24 meses plazo, con la misma tasa.

### **Objetivos para el siguiente año**

Continuaremos trabajando en la depuración de nuestros Estados Financieros, con el afán de entrar en la aplicación de las normas NIIF, sin problemas, ya que si bien se ha avanzado en el 2009, todavía quedan algunos pendientes, especialmente en las Cuentas por Cobrar y en los Inventarios de Llantera, y en el camino sin duda aparecerán más pendientes por resolver.

Otro objetivo es eliminar la duplicación de procesos en el cuadro de cajas, registro de cuentas por cobrar, registro de compras, emisión de facturas, etc., valiéndonos de la actualización del paquete contable y de manejo de los puntos de venta, previa la adquisición del hardware y software necesarios.

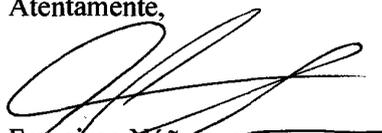
Además de incorporar el manejo del Área de Minimercado bajo el RUC de SU GASOLINERA, con el afán de optimizar el trabajo contable y el pago tributario.

Seguiremos con las actividades promocionales para incentivar la venta, especialmente en la época del Mundial de Fútbol, y siempre en la búsqueda de nuevas estrategias que nos permitan recuperar la venta perdida

Ejecutaremos el mandato de Junta, en relación al Aumento de Capital, para lo cual se deberá realizar una Reforma de Estatutos.

Antes de terminar quiero agradecer a los Socios por el apoyo y la confianza brindas a mi persona. Es todo cuanto puedo informar.

Atentamente,

  
Francisco Núñez  
GERENTE GENERAL  
SU GASOLINERA LUBRIAUTO CIA. LTDA.

