

INFORME DE GESTION

Quito, 06 de marzo de 2020

Señores

JUNTA DE SOCIOS

CENTRO DEPORTIVO DROP SHOT

Ciudad. -

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales vigentes presento a la Junta General de Accionistas el informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2019.

ACTIVIDADES

1. **CAMPAÑA PUBLICITARIA:** Luego de la campaña publicitaria para promocionar la temporada de la Academia de Tenis en sus distintos niveles Formativo, Intermedio y Avanzado, alcanzamos nuestras expectativas con la afluencia de alumnos para el mes de septiembre, viéndose reflejado en nuestra facturación.
2. **AMPLIACIONES DE HORARIO:** Se amplió el horario de la academia, sin que esto genere costo adicional para el club
3. **MANTENIMIENTO CANCHAS:** Con el mantenimiento realizado de las canchas, los padres y alumnos se sintieron motivados al encontrarse con espacios remodelados para entrenar.
4. **EVALUACION ALUMNOS:** Los alumnos fueron evaluados por sus entrenadores se efectuaron reuniones con los padres de familia para darles a conocer el resultado de las mismas.
5. **OTRAS CONSIDERACIONES:** La Academia tiene una gran afluencia de niños Los padres están cumpliendo las condiciones del servicio. Están contentos con la preparación física que se está impartiendo en todos los niveles.

RESULTADOS

Los ingresos totales para el año 2019 fueron de \$ 476.882 de dólares, y, representan un incremento del 19.46% con relación al año anterior, lo que indica una buena gestión, relacionada principalmente con una mejora en el área comercial. Los gastos operacionales se mantuvieron estables frente al periodo pasado. El resultado operacional del periodo 2019 fue de \$ 51.076.52 valor del cual se descontó el ajuste por la amortización instalaciones de \$44.784.29, arrojando de esta manera un Resultado Positivo del ejercicio 2019 de \$ 6.292.23.

OBJETIVOS

Específicamente la Academia propenderá al cumplimiento de los siguientes objetivos:

- a) Fomentar por todos los medios posibles, la práctica del tenis para lo cual la Academia tendrá instalaciones adecuadas.
- b) Organizar torneos, competencias y eventos deportivos, procurando que los mismos participen en los certámenes locales, nacionales o internacionales determinados por la Gerencia.
- c) Estimular el espíritu de solidaridad y sentimiento de amistad entre sus Alumnos.
- d) Mantener contactos, relaciones y convenios de reciprocidad con otras instituciones de la misma naturaleza.
- e) Proporcionar los servicios e instalaciones a sus Clientes con el más alto estándar de calidad, procurando establecer las tarifas y costos más bajos posibles.

FUTURO

COVID-19

A finales del año 2019 se identificó el virus denominado "Coronavirus" o "COVID-19" que provoca severas complicaciones respiratorias a los seres humanos y que por su fácil transmisión empezó a propagarse por todas las regiones del mundo, presentando un mayor pico de infectados en los meses de marzo y abril del presente 2020.

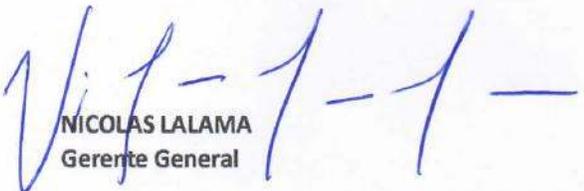
Dadas las implicancias que esto conlleva, la Organización Mundial de Salud (OMS) declaró al "COVID-19" como pandemia global el 11 de marzo de 2020 y por el número de infectados y el rápido avance de la enfermedad en Ecuador, el Gobierno Nacional, con fechas 11 y 16 de marzo de 2020, decretó el estado de "Emergencia Sanitaria" y de "Excepción", respectivamente, en todo el territorio ecuatoriano, lo cual ha incluido importantes restricciones en la libre movilidad de las personas, la suspensión temporal de escuelas, universidades y negocios en general, implementando la modalidad de teletrabajo salvo en aquellos sectores considerados como estratégicos, junto con algunas decisiones en materia tributaria, fiscal y laboral. Todas estas situaciones han implicado una disminución generalizada de la economía local e internacional, y por tanto la demanda de los servicios deportivos de la Academia, que decidió suspender sus actividades desde mediados de marzo del presente año, hasta que la situación y el Gobierno Nacional lo dispongan.

Por su parte la Academia suspendió sus actividades desde mediados de marzo del presente año, hasta que la situación y el Gobierno Nacional lo dispongan, lo que implicó modificar sus presupuestos operativos, estructura financiera y demás actividades planificadas para el presente 2020, Las acciones implementadas por el Club incluyen, entre otras, las siguientes:

- Implementación y fortalecimiento de distintas políticas, necesarias para la operación de la Academia.
- Reducción de gastos mediante la búsqueda y consecución de nuevos proveedores y la renegociación de tarifas con los actuales proveedores de bienes y servicios;
- Control de gastos, costos.
- Eficiencia en la recuperación de cartera.
- Incluir o modificar los planes de acción a tomar

En estas condiciones las operaciones de la Academia dependen que los nuevos planes y acciones se materialicen y que sus Socios continúen proporcionando el apoyo financiero y operativo necesario para tales propósitos.

Agradecemos el acompañamiento y la confianza entregada a la Gerencia, a nuestros colaboradores y socios.


NICOLAS LALAMA
Gerente General