



IMPORTACION Y DISTRIBUCION DE EQUIPOS E INSTRUMENTOS  
MEDICOS PARA CLINICAS, HOSPITALES, ETC.

Quito, febrero 25 del 2008

Señores Accionistas  
A. NAVAS Cia Ltda  
Presente.

REf: Informe administrativo del año 2006

De mi consideración.

En mi calidad de Presidente Ejecutivo de acuerdo a lo establecido los estatutos de la compañía y sobre la base de las funciones a mi encomendadas, pongo a su consideración el informe correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2006.

Para el año 2006 los resultados no han sido satisfactorios.

Los gastos de la compañía han incrementado no así el monto y volumen en las ventas; estas, han ido progresivamente disminuyendo, principalmente a instituciones. Las ventas en almacén de artículos que siempre han generado ingresos han decrecido y no corresponden a los necesarios

Existe montos importantes de cartera por cobrar a instituciones públicas, que son las que más compran pero el periodo de recaudación es promedio 3 meses. Este hecho nos produce un desequilibrio de flujo de caja obligándonos a ser cautelosos con las inversiones y pagos.

Lamentablemente y pese a los reiterados reclamos para la entrega de balances de la contadora anterior. No ha sido posible utilizar este instrumento: para la toma de decisiones y la calificación como proveedores en entidades públicas. Perdidos clientes importantes e ingresos.

Se ha cumplido a tiempo con los proveedores locales y del exterior; sin embargo para que esto ocurra ha sido necesario recortar el pago de obligaciones por préstamos de años anteriores y mantener a medida de lo posible el mismo esquema de gastos y pago de obligaciones actuales a corto y mediano plazo.

Respecto a las importaciones realizadas en el 2006, estas han sido limitadas ya que la rotación de inventario disminuyó al perderse importantes clientes

Es también un problema mantener un elevado stock de mercadería inmovilizada que refleja un alto capital amortizado.

La gestión de la actual gerencia proyectó para el 2007 cambios estructurales procesos administrativos, ventas y principalmente contables.

Agradesco a los accionistas por su confianza, de igual forma a los directivos por su apoyo para superar los inconvenientes en este 2006.

Atentamente,

A. NAVAS Cia. Ltda.

  
Alfredo Navas  
Presidente Ejecutivo

