



**IMPORTACION Y DISTRIBUCION DE EQUIPOS E INSTRUMENTOS
MEDICOS PARA CLINICAS, HOSPITALES, ETC.**

Quito, 16 abril del 2011

Corresponde al expediente
Del 17 de abril 2011

Señores Accionistas
A.NAVAS Cía. Ltda.
Presente

REF. Informe Administrativo.

En calidad de representante Ejecutiva, de acuerdo a lo establecido en los estatutos de la compañía y sobre la base de las funciones a mi encomendadas, pongo a su consideración el informe correspondiente al ejercicio económico del 1 enero al 31 de diciembre 2011.

En ventas se ha procurado revisar los precios para que sean más competitivos y atender con prioridad las proformas. La provisión de stocks ha sido continua y controlada procurando no exceder los límites de recursos económicos.

La liquidez no es suficiente para mantener un presupuesto que cubra inversiones como importaciones, por lo que se ha recurrido a proveedores locales para el abastecimiento del stock mínimo necesario. Se ensaya un modelo de ventas a consignación que oxigene el capital de trabajo. El monto de ventas no es suficiente.

La diversificación de líneas en ventas requiere un estudio de mercado y una acción de ventas fuera de almacén. No se está cumpliendo por deficiencia en el personal de apoyo y límites económicos para contratar personal idóneo. Se mantiene la misma estructura.

Las relaciones con 2 firmas del exterior son buenas. Como se indicó necesita diversificar ampliar el mercado e inclusive diversificar líneas. Es indispensable.

Parte de efecto de reclasificar valores pendientes de ejercicios anteriores, y transparentar las cuentas para (NIFF) en el 2010; produjo gastos añadidos y pérdidas que pesarán a futuro. De hecho lamentablemente hay pérdida para este año.

El 2011 se ha consolidado el control contable El control de costos ha sido una prioridad sin embargo en ocasiones se ha requerido de inversión para mejorar los recursos de trabajo y cubrir acreencias a 3 socios que prácticamente están sosteniendo como en años anteriores el capital de trabajo de la compañía.

Se ha cumplido con las normas legales que rigen para el funcionamiento de la empresa y velado por no incurrir en moras de pago con trabajadores y proveedores.

Los movimientos bancarios han sido manejados meticulosamente sin tener ninguna novedad durante el período objeto de este informe.

Agradezco a los señores accionistas colaboradores por su confianza para superar los inconvenientes del año 2011

Atentamente.


María del Carmen Montenegro Sánchez
Presidenta Ejecutiva

