



IMPORTACION Y DISTRIBUCION DE EQUIPOS E INSTRUMENTOS  
MEDICOS PARA CLINICAS, HOSPITALES, ETC.

Quito, 6 abril del 2011

Corresponde al expediente  
Del 7 de abril 2011

Señores Accionistas  
A.NAVAS Cia Ltda.  
Presente

REF. Informe Administrativo.

En calidad de representante Ejecutivo, de acuerdo a lo establecido en los estatutos de la compañía y sobre la base de las funciones a mi encomendadas, pongo a su consideración el informe correspondiente al ejercicio económico del 1 enero al 31 de diciembre 2010.

El 2010 lo puedo considerar como un año de transición por cuanto se ha logrado concretar y resolver ciertas deficiencias de organización que competen a las funciones contable y de ventas. Se logró en el año en referencia controlar los costos y transparentar las cuentas contables vía sincerar sus valores para que se ajusten a los requerimientos de las normas internacionales de información financiera (NIFF) que serán aplicadas para futuro. Parte de efecto de reclasificar valores de ejercicios anteriores pendientes en cuentas actualizadas produjo gastos añadidos a pérdidas. Lamentablemente hay pérdida para este año.

Debo destacar que el aporte de capital de trabajo por 3 de los 5 accionista en ciertos tramos del ejercicio económico 2010 y el manejo de profesional de este recurso han permitido que la empresa marche normalmente. Este apoyo fundamental fue efectivo también en el 2009.

Con el fin de aportar a la solidez económica de la empresa, los referidos accionistas han aportado sus saldos acreedores a diciembre 2010 a capitalizaciones futuras.

Se estima reorganizar el área de ventas fuera de almacén como punto esencial para obtener mayores ingresos; si en verdad se ha mejorado el sistema no es suficiente.

Las relaciones con firmas del exterior son buenas. Se necesita diversificar inclusive líneas y ampliar el mercado. Será un trabajo arduo pero indispensable.

El optimizar el trabajo realizado por el personal actual aportará con el logro de mejor ejecución de funciones y crecimiento de la empresa. Se establecerá controles.

Se ha cumplido con las normas legales que rigen para el funcionamiento de la empresa y velado por no incurrir en moras de pago con trabajadores y proveedores. Los movimientos bancarios han sido manejados meticulosamente sin tener ninguna novedad durante el período objeto de este informe.

Agradezco a los señores accionistas colaboradores por su confianza para superar los inconvenientes del año. 2010

Atentamente.

x *Manuel Alfredo Navas Navas*  
Manuel Alfredo Navas Navas  
Presidente Ejecutivo

